



**ASMAR SHIPYARDS**  
ASTILLEROS DESDE 1895



# MEMORIA ANUAL

y ESTADOS FINANCIEROS

ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA

# 2018

DIRECCIÓN CORPORATIVA

Prat 856, Piso 13  
Tel.: +56 32 226 00 00  
Valparaíso, Chile

PLANTA INDUSTRIAL VALPARAÍSO

Av. Altamirano 1015  
Tel.: +56 32 235 50 00  
Valparaíso, Chile

PLANTA INDUSTRIAL TALCAHUANO

Av. Jorge Montt 250  
Tel.: +56 41 274 40 00  
Talcahuano, Chile

PLANTA INDUSTRIAL MAGALLANES

Av. Bulnes 05275  
Tel.: +56 61 221 41 51  
Punta Arenas, Chile



# ÍNDICE

CARTA DEL DIRECTOR	3
ADMINISTRACIÓN	9
ANTECEDENTES	11
ACTIVIDADES	12
EMPRESAS FILIALES	56
ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS	57
HECHO RELEVANTE O ESENCIAL	133
ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS	134
DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD	148

# CARTA DEL DIRECTOR



Durante el año 2018, Astilleros y Maestranzas de la Armada, ASMAR, orientó su accionar según lo dispuesto en su Planificación Estratégica Corporativa, vale decir, a las reparaciones y mantenencias mayores a las Unidades de la Armada de Chile, a las reparaciones y períodos de mantenimiento de buques mercantes y barcos pesqueros, tanto nacionales como internacionales, y a continuar con el proceso de construcción naval de Unidades para la Armada de Chile.

En lo que respecta al Plan de Carenas de la Armada de Chile, éste se desarrolló de acuerdo a lo coordinado con la Armada, ejecutando más de un millón y medio de HH. Durante el año, se ejecutaron exitosamente los Períodos Intermedio de Dique del Submarino "SIMPSON" y las Fragatas "PRAT" y "RIVEROS, como también el mantenimiento programado del Buque Escuela "ESMERALDA", del Petrolero "ARAUCANO", de la Lancha de Servicio General "AYSEN" y de los Transbordadores de la Isla Quiriquina "SOBENES" y "BOLADOS". Se dio término en el mes de agosto a la primera Recuperación del SS "CARRERA", habiéndose incorporado y aplicado en este submarino toda la experiencia obtenida en la Primera Recuperación del SS "O'HIGGINS". Asimismo, siempre en el ámbito naval, se inició la cuarta Recuperación del Submarino "THOMSON", y las modernizaciones de la Fragata "COCHRANE" y la Barcaza "CHACABUCO"; en tanto en Magallanes, se realizó el Período intermedio de dique al ATF "LAUTARO", Reparación de emergencia y otros trabajos al ATF "GALVARINO" y Mantenimiento a las LSG "ONA" y "HALLEF". En Valparaíso, en tanto, se realizaron los trabajos de mantenimiento general a las Unidades de la Escuadra, períodos de mantenimiento a las diferentes unidades de la Dirección General del Territorio Marítimo y Marina Mercante, como lo son las Lanchas Marítimas tipo Arcángel y Defender.



Se destaca en esta síntesis, la implementación, en el Astillero de Valparaíso, de un Galpón para realizar los trabajos de arme y mantenimiento a las nuevas lanchas marítimas de aluminio de diseño Safe Boat, la primera de las cuales fue entregada a la Dirección General del Territorio Marítimo y Marina Mercante, en su lugar de operación, el Lago Rapel.

También se ha apoyado al establecimiento terrestre de la Marina en sus mantenciones y trabajos de instalación de nuevas capacidades, a lo largo de todo nuestro extenso litoral, especialmente, en nuestra zona austral.

En cuanto a los Buques Mercantes, en Talcahuano se atendieron a 18 clientes, 15 extranjeros y 3 nacionales, destacando que 9 de ellos fueron clientes nuevos (7 en dique y 2 a flote), con un total de 29 buques atendidos. Los principales buques que realizaron trabajos en nuestro Astillero en Talcahuano fueron el B.T. “Cabo San Vicente” de Morande Shipping (Panamá), B.T. “Huemul” de GEM Shipping Inc. (Panamá), “Sumatra” de Green Dolphin (Portugal), B.T. “Guanaco” de Sociedad Naviera ULTRANAV Ltda. (Chile), B.T. ABTAO de Sociedad

Naviera Marítima S.A., SONAMAR (Chile), B.T. “Ultratronador” Sociedad Naviera ULTRANAV Ltda. (Chile) y Bow “Cóndor”, de Odfjell Management AS (Noruega).

En la Planta de Valparaíso, la atención a buques mercantes ha estado orientada a dar solución integral a las naves cuando recalcan con algún desperfecto en los puertos de la zona Norte y centro del país. Las actividades se resumen en acciones que puedan ser efectuadas durante la faena de descarga o carga, destacando, los trabajos desarrollados en la M/N “Cap. San Tainaro” en la cual se le reparó el palo, la recuperación y posterior reinstalación del ancla de la M/N “Bullk Joyance”, junto a la recuperación de un generador de la M/N “Nat Geo”, trabajos desarrollados en períodos muy cortos de tiempo.

En tanto, en Magallanes, fueron atendidas 16 naves nacionales y 2 extranjeras, con trabajos normales de reparaciones, tanto de casco como estructurales y carenas programadas. También se atendió el mantenimiento a pontones alimentadores de la industria salmonera.

En el año 2018, ASMAR (V) desarrolló variados trabajos a diferentes organismos del Estado, destacando entre ellos la recuperación de puentes flotantes y estructurales del Ejército de Chile, recuperación de motores fuera de borda pertenecientes a Carabineros de Chile, trabajos de mantenimiento al material acuático del Ministerio de Salud del área de Chiloé y trabajos en el área de electrónica a la Fuerza Aérea.

En lo concerniente al segmento Pesqueros, Nacionales y Extranjeros, éste se ha prácticamente mantenido, habiéndose atendido

durante el año 2018, en Talcahuano, 58 unidades, de las cuales 51 corresponden al segmento nacional y 7 al segmento internacional, destacando en el segmento nacional las reparaciones del PAM “Santa María II” de la empresa Lota Protein S.A., del PAM “Rapa Nui” de la empresa Blumar S.A., del PAM “Vichuquén II” de la empresa Alimentos Marinos S.A., del BF “Unzen” (nacional) de la Empresa de Desarrollo Pesquero de Chile S.A., con la segunda etapa de sus trabajos de modernización de habitabilidad, del Ferry “Cullamó” de la Dirección de Obras Portuarias y del PAM “Malleco” de la Empresa Blumar S.A.; en tanto, en el segmento internacional destacaron el arribo del Yate “Suri” de la empresa Suri Holdings Ltda. y del Buque Factoría “Centurión del Atlántico” de la empresa Estremar S.A..



La Construcción Naval, en tanto, continuó con los trabajos por período de garantía del OPV 84 “CABO ODGER”, con dos trabajos pendientes hasta enero del 2019, por cambio de equipamiento menor.

Sin embargo, lo más relevante en esta área de negocios es que el 16 de agosto se inició la construcción del buque Antártico para la Armada de Chile, y se comenzó en septiembre a armar el primer bloque. Junto con lo anterior, se continuó mejorando la infraestructura del



astillero para una construcción de esta envergadura, comenzándose a recibir en el astillero los elementos de la máquina curvadora de planchas, soldadoras automáticas, los elementos para la grúa portal de 150 toneladas de levante y el carro multi ruedas autopropulsado, capaz de transportar 210 toneladas, para el movimiento de los bloques desde el taller a la grada. La fecha de entrega del buque continúa considerándose para el año 2023.

En cuanto a la Construcción Naval Menor, se vendieron un total de 26 botes, dentro de los cuales se destacó nuestro modelo PUMAR® MI585F, el cual a lo largo de los años ha sufrido algunas mejoras derivadas de nuevos requerimientos de los clientes. También durante este año, la Planta de Valparaíso fue seleccionada por el Ejército de Chile para renovar parte de su material acuático. Sin embargo, lo más prominente en este segmento de negocio fue la materialización del Contrato RHIN entre ASMAR y la Dirección General del Territorio Marítimo y Marina Mercante, habiéndose entregado este año 2 de las 15 lanchas SAFE, modelo Defender. Estas embarcaciones son coproducidas entre la empresa SAFE de USA y ASMAR (V) y tienen por finalidad cubrir las necesidades de patrullaje que la Autoridad Marítima debe realizar en las zonas lacustres del país.

En lo que respecta a Inversiones, en la Planta de Talcahuano se dio inicio a la fase de ejecución del Plan de Inversiones para adecuar y ampliar las capacidades del Astillero Constructor, por un monto cercano a los US\$ 23 millones, destacando, entre ellas, la instalación de una Grúa Pórtico para levantar pesos de hasta 150 toneladas y un vehículo multi ruedas, para transportar pesos de hasta 210 toneladas desde el taller a la grada.

En la Planta de Magallanes, la principal inversión fue la construcción de un nuevo taller de estructuras para favorecer la construcción de pontones para la salmonicultura.

Los astilleros de Talcahuano, Magallanes y la Dirección Corporativa mantuvieron la certificación de sus Sistemas de Gestión de la Calidad, conforme a la Norma ISO 9001:2015 “Sistemas de Gestión de la Calidad”, al haber aprobado sus auditorías de mantenimiento.

Además, los astilleros de Talcahuano y Magallanes certificaron su Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el trabajo, en la Norma ISO 45001:2018. Esta certificación tiene vigencia hasta diciembre de 2021 y enero de 2022, respectivamente.

ASMAR Valparaíso, en tanto, mantiene su certificación en la Norma ISO 9001:2015 “Sistemas de Gestión de la Calidad”; en la Norma OHSAS 18001:2007 “Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el trabajo” y en la norma ISO 14001:2015 “Sistema de Gestión Medioambiental”, todas con vigencia hasta diciembre de 2020, después de haber aprobado las respectivas auditorías de mantenimiento en julio y noviembre de 2018.



Por otra parte, ASMAR

Talcahuano y ASMAR Valparaíso cuentan con sus Laboratorios de Calibración acreditados hasta junio de 2020 y diciembre de 2020, respectivamente, por el Instituto Nacional de Normalización - INN, en las magnitudes de longitud y eléctricas en ambos astilleros y, ASMAR Talcahuano, además en presión, temperatura y torque. Conjuntamente, las Plantas de Talcahuano y Magallanes mantienen la certificación en el Código I.S.P.S. (Internacional Ship and Port Facility Security Code), garantizando que cumplen con los requisitos en sus instalaciones portuarias para minimizar ataques de terrorismo organizado, sabotaje o ingreso de polizones, con vigencia hasta agosto de 2021 y agosto de 2019, respectivamente.

En cuanto a la Estadística de Accidentes y enfermedades profesionales durante el año 2018 hubo 154 accidentes del trabajo, 30 accidentes de trayecto y 22 enfermedades profesionales, con 4.830 días perdidos en el marco de 6.288.405 Horas Hombre Trabajadas. Así, la Tasa de Accidentabilidad fue de un 4,8% y la Tasa de Siniestralidad de 151,3%.

Durante el año 2018, se desarrolló un plan de trabajo con el Organismo Administrador del Seguro de la Ley de Accidentes del Trabajo y de Enfermedades Profesionales, que consideró seminarios y talleres a ejecutivos, jefes de departamento y de taller, supervisores y trabajadores en materia comunicacionales de liderazgo y de autocuidado.

Con apoyo de la Mutual, se trabajó en la implementación de los sistemas de seguridad y salud ocupacional, bajo estándar OHSAS 18.001-2007 (ISO 45.001) y sistemas de gestión ambiental ISO 14.001 en ASMAR Talcahuano y Magallanes, respectivamente, habiendo certificado la primera en noviembre del 2018.

En lo que respecta a la Gestión Financiera, a diciembre de 2018, los Estados Financieros de ASMAR se presentan a nivel consolidado con las filiales SISDEF y SOCIBER, en las que la Empresa tiene un 90% y un 50% de participación, respectivamente, considerando los criterios de control que ejerce ASMAR en las citadas empresas relacionadas.

En el año 2018, se registraron US\$ 171,6 millones en Ingresos de actividades ordinarias, un 11,4% inferior al año anterior, principalmente por las menores ventas del segmento reparaciones a la Armada de Chile (en US\$ 8,7 millones), seguido por disminuciones en los segmentos Industrial, Mercantes y los menores ingresos de la filial SOCIBER, que no fueron totalmente compensadas por el aumento en los ingresos del segmento Pesqueros, la filial SISDEF y el leve incremento en los ingresos del segmento Construcción Naval.

En tanto, la Ganancia bruta disminuyó en US\$ 13,7 millones respecto al 2017, que sumado al aumento en los Gastos de administración y Ventas en US\$ 1,6 millones, implicó un Resultado Operacional negativo de US\$ 3,2 millones, inferior en US\$ 15,3 millones al compararlo con el año anterior.

En cuanto al EBITDA, a diciembre 2018 alcanza a US\$ 6,8 millones, inferior al registrado en el ejercicio anterior, hecho que se explica en la sección pertinente.

El resultado final del ejercicio a diciembre 2018 es de US\$ 5,9 millones negativos, inferior en US\$ 14,0 millones al comparar con igual período año anterior, diferencia dada principalmente por lo operacional que obtuvo una variación negativa de US\$ 15,3 millones.

La Empresa al 31 de diciembre de 2018, muestra una situación financiera sana y con una adecuada liquidez para responder a sus obligaciones de corto y mediano plazo, con una liquidez corriente de 2,05 veces, disminuyendo en 0,27 veces respecto al ejercicio anterior. En cuanto a la razón ácida, ésta es 1,76 veces al final de diciembre 2018, disminuyendo 0,39 veces en relación al año anterior, mientras que el Capital de Trabajo disminuye en US\$ 19,1 millones a diciembre 2018, lo que se explica por la disminución del Patrimonio en US\$10,3 millones, más los recursos que se destinaron al aumento de los Activos No Corrientes en US\$ 8,8 millones, llegando a diciembre 2018 a US\$ 110,4 millones.

El pasivo exigible aumentó en US\$ 6,7 millones, un 6,7% respecto al año anterior, alcanzando una razón deuda a patrimonio de 0,28 veces.

Cabe señalar que la firma del Contrato Rompehielos implica un desfase en los flujos de pagos de la Armada de Chile respecto a los flujos de egresos previstos, durante la construcción, dado que el programa de pagos establecido concentra los pagos principales hacia el final del período de construcción. Lo anterior implica que ASMAR financiará el citado desfase con una mezcla de financiamiento que considera caja propia y deuda financiera de corto y largo plazo.



Las obligaciones directas de ASMAR con el sistema financiero al 31 de diciembre 2018 son inmateriales respecto al patrimonio, ventas y tamaño de la Empresa; no obstante la matriz y también las filiales requieren la entrega de garantías a clientes y proveedores, por lo que habitualmente se solicita a bancos y compañías de seguro la emisión de tales garantías, éstas son registradas como contingencias en los Estados Financieros. Al 31 de diciembre 2018, se registran obligaciones (contingentes) con el sistema financiero que incluyen, entre otras, boletas de garantía de fiel cumplimiento y anticipos por el contrato Rompehielos.



LUIS KOHLER GARY  
CONTRALMIRANTE  
DIRECTOR

# ADMINISTRACIÓN

## CONSEJO SUPERIOR

CRISTIÁN RAMOS PÉREZ

Vicealmirante

Presidente del Consejo Superior

Director General de los Servicios de la Armada

LUIS KOHLER GARY

Contralmirante

Director de Astilleros y Maestranzas de la Armada

RONY JARA LECANDA

General de Brigada

Representante del Comandante en Jefe del Ejército

JOSÉ LUIS FERNÁNDEZ MORALES

Contralmirante

Director de Ingeniería de Sistemas Navales

JOAQUÍN MIGUEL URZÚA RENTERÍA

General de Brigada Aérea (I)

Representante del Comandante en Jefe de la Fuerza Aérea

LUIS QUIJARRO SANTIBÁÑEZ

Contralmirante

Subjefe del Estado Mayor General de la Armada

JORGE MOLINA VALENCIA

Contralmirante AB

Director de Abastecimiento y Contabilidad de la Armada

CLAUDIO CERECEDA VALENZUELA

Fiscal

LUIS KOHLER GARY  
Contralmirante  
Director

GONZALO BELTRÁN GARRIDO  
Capitán de Navío  
Subdirector

ANDRÉS FONZO MORAN  
Gerente de Planificación, Desarrollo y Asuntos Corporativos

NELSON SAAVEDRA SEGURA  
Auditor Corporativo

GIANCARLO STAGNO CANZIANI  
Gerente Corporativo de Operaciones y Logística

RODRIGO SAZO FERNÁNDEZ  
Secretario General y Jefe de Relaciones Públicas

CLAUDIO CERECEDA VALENZUELA  
Fiscal

FÉLIX RUIZ ROJAS  
Gerente Comercial Armada y Armadas Extranjeras

CARLOS MÜLLER ZAÑARTU  
Gerente Corporativo de Recursos Humanos

SERGIO PÉREZ VALDIVIA  
Gerente Corporativo de Finanzas

JOAQUÍN VARELA JENSCHKE  
Gerente Comercial Corporativo

## ADMINISTRADORES DE LAS PLANTAS INDUSTRIALES

JUAN CRISTÓBAL MÉNDEZ TAPIA  
Capitán de Navío  
Administrador ASMAR Valparaíso

MAURICIO LINDERMAN CÉSPEDES  
Capitán de Navío  
Administrador ASMAR Talcahuano

GONZALO PEREIRA AMARO  
Capitán de Navío  
Administrador ASMAR Magallanes

Astilleros y Maestranzas de la Armada fue creada el 6 de abril de 1960, mediante Decreto con Fuerza de Ley Nº 321. Actualmente, se rige por la Ley 18.296 “Ley Orgánica de los Astilleros y Maestranzas de la Armada”, publicada en el Diario Oficial, del 7 de febrero de 1984.

Su misión establece que: “ASMAR es una empresa del Estado, de administración autónoma, del área de la industria naval y de defensa, cuya actividad principal es satisfacer eficientemente las necesidades de reparaciones, carenas y construcciones de la Armada de Chile y efectuar reparaciones, carenas y construcciones de naves y artefactos navales para terceros”.

Para llevar esto a cabo, la Empresa está conformada por un Consejo Superior, una Dirección Corporativa, y Plantas Industriales ubicadas en Valparaíso, Talcahuano y Punta Arenas, a cargo del desarrollo de las diversas actividades productivas en las áreas de la industria naval y de la defensa.

Con una infraestructura y procesos de producción adecuados, en manos de personal altamente capacitado, la empresa concentra sus esfuerzos para mantener los niveles que requieren las unidades de superficie y submarinas de la Armada de Chile, poniendo a disposición de otras armadas, empresas navieras y pesqueras del mundo, sus capacidades de reparación y construcción de naves.

Su operación y desarrollo está orientado a lograr el máximo rendimiento de su capacidad instalada, con costos y calidad que la ubiquen en el concierto mundial como una empresa seria, confiable y competitiva.

Así, ASMAR mantiene una política corporativa que establece su compromiso con la seguridad y salud ocupacional, la calidad y el medio ambiente, en el desarrollo de los servicios que ofrece a la Armada de Chile y terceros, procurando cumplir los requerimientos de sus clientes y otras partes interesadas por medio de la mejora continua de sus procesos en un ambiente laboral comprometido con la seguridad y salud ocupacional, con la calidad, y con la protección del medio ambiente.

## CAMBIOS EN EL CONSEJO SUPERIOR

Durante el 2018, cesaron sus funciones como miembros del Consejo Superior, el General de Brigada Sr. Hernán Araya Santis, el Contraalmirante AB Sr. Guido Cabrera Crespo y el Contralmirante Sr Yerko Marcic Conley, asumiendo en su remplazo el General de Brigada Sr. Rony Jara Lecanda, el Contralmirante AB Sr. Jorge Molina Valencia y el Contralmirante Sr. Leonardo Quijarro Santibáñez.

# ACTIVIDADES

## GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS Y RELACIONES LABORALES

### RELACIONES LABORALES

#### Sindicalización

El año 2018 se mantuvo en general un buen clima laboral en la Empresa, caracterizado por relaciones abiertas y transparentes con las distintas organizaciones sindicales que existen. La Empresa ha reiterado su interés en mantener buenas relaciones con las distintas organizaciones sindicales existentes.

Al cierre del ejercicio, la distribución del personal de acuerdo a su afiliación sindical es la siguiente:

DIRECCIÓN		
No Sindicalizados	43	100%
PLANTA INDUSTRIAL MAGALLANES		
Sindicalizados	140	91%
No Sindicalizados	14	9%
<b>TOTAL</b>	<b>154</b>	<b>100,0%</b>
PLANTA INDUSTRIAL VALPARAISO		
Sindicalizados	203	81%
No Sindicalizados	47	19%
<b>TOTAL</b>	<b>250</b>	<b>100,00%</b>
PLANTA INDUSTRIAL TALCAHUANO		
Sindicalizados	1.768	83%
No Sindicalizados	378	17%
<b>TOTAL</b>	<b>2.146</b>	<b>100,0%</b>

*Se excluye personal Armada destinado en ASMAR*





## CAPACITACIÓN Y DESARROLLO

### Plan Anual de Entrenamiento

Una de las principales preocupaciones de la Administración y objetivo de Recursos Humanos, es lograr contar con personal competente en cada uno de sus cargos; para ello la capacitación y el entrenamiento continuo de las personas es fundamental, para mejorar sus competencias y por ende su productividad. En el año 2018 se invirtieron 609.229 (M\$) en capacitación al personal, con un total de 79.352 (HH.) ejecutadas, las que se distribuyeron de acuerdo a la siguiente tabla:

	HH de Capacitación	Inversión Empresa (M\$)	Franquicia SENCE (M\$)
Magallanes	5.411	57.877	3.910
Valparaíso	7.529	48.938	14.678
Talcahuano	66.213	338.955	143.256
Dirección	199	1.615	0
<b>Total</b>	<b>79.352</b>	<b>447.385</b>	<b>161.844</b>

Con el objetivo de ampliar sus conocimientos profesionales y sus competencias para los respectivos cargos en que se desempeñan, y prepararlos para futuras necesidades de cada planta e institucionales, se efectuaron diferentes actividades de capacitación, destacando lo siguiente:

Sistema Gestión Integrado (ASMARTALC):

Se capacitó a 290 participantes en materia del SGI, asegurando las competencias del personal del Astillero en Gestión Integrada de la Calidad, de medio ambiente, y de seguridad y salud ocupacional de acuerdo a lo establecido en las normas ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001.

#### Programa de Inglés (ASMARTALC)

Se continuó con la capacitación a 91 servidores de la Planta de ASMAR Talcahuano, con el objeto de fortalecer las competencias a nivel comunicacional del idioma Inglés, en aquellas áreas del ámbito comercial, logística y producción del Astillero. Esto se focalizó en aquellas personas que por sus funciones deben interactuar con otras de habla inglesa, de manera que puedan brindarles una mejor atención.

#### Preparación Astillero Rompehielos (ASMARTALC)

Apuntó a fortalecer las competencias necesarias en los equipos y jefaturas de las distintas áreas del Departamento de Producción de Construcción Naval para construir una cultura organizacional resiliente, saludable y de excelencia, que asegure alcanzar de manera exitosa los nuevos desafíos. En este programa participaron 38 trabajadores y consideró las siguientes acciones de capacitación: administración de proyectos; técnicas de resolución de conflictos que limitan el trabajo en equipo; modelo de asesorías efectivas; habilidades de comunicación y liderazgo en la gestión del desempeño; liderazgo y motivación de equipos de trabajo en el desarrollo de la innovación; técnicas de organización del trabajo y gestión del tiempo en el mundo laboral; técnicas para el diseño y desarrollo de reuniones laborales efectivas.

#### Práctica profesional de Oficiales Ingenieros Navales (ASMARTALC)

Ocho Oficiales de Ingeniería Naval pertenecientes a 6to año en las especialidades de Mecánica, Electricidad y Electrónica, participaron en un programa de pasantía con el objeto de conocer las capacidades productivas, los procesos y las disponibilidades de recursos del Astillero para las reparaciones, transformaciones, modernizaciones y repotenciamientos de las unidades de la Armada de Chile, y las actuales capacidades de Construcción Naval, considerando las realidades cívico-militares de la organización.

#### Curso Operador de Maniobras de Entrada/Salida de Diques y Atraque de Buque (ASMARTALC)

Con el apoyo de instructores internos, se capacitó a 26 servidores navales en la subespecialidad de Operador Básico de Maniobras de Entrada / Salida de Diques y Atraque de Buque.

#### Programa Nivelación de Estudios (ASMARTALC)

En su compromiso de mejorar las capacidades de su capital humano se coordinó con la Universidad de Concepción, la realización de un programa de Nivelación de Estudios para aquellos trabajadores que no han podido completar su enseñanza media, programa que contempló dos niveles de cursos: el Primer Nivel considera los cursos de Primero y Segundo año de Enseñanza Media y el Segundo Nivel considera los cursos de Tercero y Cuarto año de Enseñanza Media. En ambos niveles se desarrollaron materias tales como: Lenguaje y Comunicación, Ciencias Sociales, Matemática, Inglés, Ciencias Naturales y Filosofía. Este programa que fue dirigido a 24 trabajadores, se realizó íntegramente en las dependencias de ASMAR (T) y entregó como resultado que 19 trabajadores obtuvieran su respectiva licencia de educación media y 04 trabajadores aprobaron para pasar al segundo nivel el cual se realizará durante el año 2019. Se espera contar con la participación de más trabajadores, para lo cual durante el primer trimestre del año 2019 se realizarán actividades de difusión al interior de la organización con el apoyo del personal que obtuvo su licencia de educación media en este programa.



#### Capacitación en el extranjero (ASMARTALC)

Se continuó con el entrenamiento en el extranjero, capacitándose 12 trabajadores, efectuando los siguientes cursos:

Mantenimiento Unidades de la Armada:

- Radar TSR4D e IIF MSSR 2000 Proyecto PIDAA (Alemania).
- Protección Catódica (Argentina).
- Foran versión 80 R2.0 (España).
- Estimación de incertidumbre en mediciones eléctricas (México).

#### Programa Acortando Brechas (ASMARVALP)

Se desarrolló un programa de estudio de la totalidad de los trabajadores de la planta, con el objetivo de capacitarlos y cumplir con sus competencias descritas en la matriz de cada cargo, analizando sus capacitaciones antes de entrar a trabajar a ASMAR y durante su estadía a través del sistema OMEGA. Enfatizando los diferentes grados de competencia para lograr el objetivo inicial. La materialización de este programa se ejecutó en una primera etapa con el PAE 2018, debiéndose mantener actualizado, objeto tener al día un análisis de cada trabajador.

#### Cursos en el Extranjero (ASMARVALP)

Dos cursos fueron los que se realizaron en el extranjero para el personal de ASMARVALP, los cuales fueron: capacitación en fábrica Safe Boats (EE.UU.) – 5 participantes; curso de materiales OTAN (Argentina) – 1 participante.

#### Capacitación y Certificación (ASMARVALP)

ASMARVALP capacitó trabajadores en el curso de inspectores de grúas móviles y puentes grúas, con una participación total de cinco trabajadores del área de producción. Además, nueve trabajadores del taller de fabricación de embarcaciones PUMAR asistieron al curso de materiales compuestos dictado por ENAER.

#### Laboratorios (ASMARVALP)

Durante el año se efectuaron pasantías y talleres de interoperación, coordinados con el servicio de metrología integral, enfocándose en el intercambio de experiencias y en la actualización de conocimientos y nuevas tecnologías con otras empresas.

#### Cursos para Personal Armada (ASMARVALP)

Se efectuaron tres cursos del sistema ASIST a las dotaciones de las Unidades de la Escuadra Nacional, con un total de 19 participantes. Entre los cursos mencionados se encuentran el de operador, mantenedor y reentrenamiento.

#### Curso para el personal de dotación Antártida e Isla San Félix (ASMARVALP)

Se efectuó un taller de mantenimiento de motores fuera de borda para distintas ramas de las FF.AA.; para la dotación Antártida 2018-2019 se capacitó a 4 miembros del Ejército y para la dotación Isla San Félix se capacitó a 6 miembros de la Armada.

#### Capacitación para Unidades de la Armada (ASMARMAG)

Se realizaron cursos de Capacitación para mantenencias de tercer nivel GIROCOMPAS SR-130 Y STD-20/22. También se realizó una capacitación sobre operación y mantenimiento de equipos de comunicaciones ROHDE & SCHWARZ.

#### Curso para ejecutivos (ASMARVALP)

Talleres como "la responsabilidad en la línea de mando" (orientado a los ejecutivos y supervisores con personal a cargo) y al desarrollo del taller "cuidándonos", dirigido al personal del área de producción, en el cual se advierte de los peligros existentes en la respectiva área.

#### Curso Taller Perito en Accidentes Laborales (ASMARVALP)

Tres (3) trabajadores de la Planta participaron en este Curso - Taller, a través del cual se pueden efectuar investigaciones y análisis de los accidentes laborales, objeto poder determinar en forma más exacta las razones de las causas de éstos y lograr una prevención más eficiente.

#### Becas Sociales

Con el apoyo de la Corporación de Capacitación y Empleo de la SOFOFA, y con los excedentes de la franquicia tributaria SENCE, se programaron cursos dirigidos fundamentalmente a las familias de los trabajadores, con el objetivo de proporcionar oportunidades de desarrollo personal y mejoramiento de sus destrezas:

	Cantidad de cursos	Cantidad de alumnos	Inversión (M\$)
Dirección	0	0	0
Talcahuano	2	30	66.275
Magallanes	1	15	18.435
Valparaíso	0	0	0
<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>45</b>	<b>84.710</b>

#### Prácticas Profesionales

Para complementar la formación recibida en la Universidad, Instituto o Liceo y conocer la realidad laboral, alumnos de diferentes centros de estudio realizaron su práctica profesional en nuestra empresa:

	Cantidad Alumnos en Práctica
Dirección	4
Talcahuano	180
Magallanes	30
Valparaíso	101
<b>Total</b>	<b>315</b>



## DESARROLLO DE PERSONAS

### Programa “Líder ASMAR” (ASMARTALC)

Este año se realizó la segunda etapa de este plan, para 14 Jefes de Sección que habían participado en la primera, más un Jefe de Sección y un Jefe de Departamento, ambos nuevos en su cargo.

Los objetivos de la Etapa dos de este programa, son los siguientes:

- Potenciar las herramientas adquiridas para fortalecer la modificación de conductas, a través de técnicas y habilidades personales y profesionales.
- Transformar estas conductas mejoradas en acciones específicas y concretas.
- Entregar técnicas, habilidades y herramientas para la gestión de liderazgo personal en virtud de potenciar la dirección y relación con los equipos a cargo.

Se realiza un proceso de coaching individual, en el cual se trataron los siguientes temas:

- Reunión Eficaz: Cada líder es acompañando a una Reunión con su equipo y al término el Coach da Feedback para entregar mejoras. Se vuelve acompañar al líder a una nueva Reunión para ver la aplicación de las mejoras.
- Feedback Efectivo: Cada líder es acompañado a una Reunión de Feedback con un colaborador y al término el Coach da Feedback para entregar mejoras. Se vuelve acompañar al líder a una segunda Reunión de Feedback para ver la aplicación de estas mejoras.
- Líder Coach: Cada líder es acompañando a una Sesión de Coaching con un colaborador y al término el Coach da Feedback para entregar mejoras. Se vuelve acompañar al líder a una segunda Sesión de Coaching para ver la aplicación de las mejoras.



### Programa “Habilidades de Liderazgo y Comunicación” (ASMARTALC).

Se realiza un diagnóstico en habilidades blandas para los Supervisores de Primera Línea de los Talleres 11 y 71. Producto de lo anterior se desarrolla un programa de capacitación, principalmente orientado al liderazgo y comunicación, en la cual participaron en total 42 Supervisores de estos talleres.

El objetivo general de esta capacitación fue “Comprender y Asumir el Rol de Supervisor de Primera Línea (SPL) para Liderar los Equipos de Trabajo” y los objetivos específicos fueron:

- Lograr mejorar la coordinación con sus pares.
- Aplicar herramientas concretas de Administración y Gestión de Personas.

### Piloto “Sistema Integral de Gestión por Competencias” (ASMARTALC)

Este proyecto nace de la necesidad de revisar nuestro actual Sistema de Gestión por Competencias.

El objetivo de este proyecto es “Desarrollar el Talento y Gestionar el Conocimiento”, mediante un Sistema Integral de Gestión por Competencias, logrando la definición de puesto, brechas y capacitación lo más automatizada posible.

#### Metodología

Para realizar el piloto en su primera etapa, se consideran tres hitos importantes:

- a) Capacitación: Se debe instruir a todo el personal que participará en este piloto a fin de nivelar expectativas, dar a conocer el proyecto y sus beneficios, además de estandarizar criterios y conocimientos relacionados con competencias.
- b) Panel de Experto: Posterior a la capacitación se realiza una sesión de trabajo en la cual los participantes revisarán los procesos, la relación de estos con las funciones declaradas en el Descriptor de Cargo y los requisitos registrados en la Matriz.
- c) WorkShop: Para concluir este proceso, se invitará a participar a personal ocupante del cargo, contando con una muestra representativa de personal con desempeño superior y promedio; con ellos se validarán los Descriptores y la Matriz, se destaca que

este proceso será dirigido por un psicólogo laboral y apoyado por los participantes del curso, quienes son coordinadores de este taller.

Con respecto a la capacitación se considera el siguiente temario:

- Presentación del Proyecto.
- Procesos.
- Gestión del Conocimiento.
- Competencias Laborales.
- Descriptor de Cargo.
- Matriz de Competencia.

Cronograma Semana de Pilotaje:

Durante el 2018, este proyecto fue piloteado con el cargo Mecánico de Estructuras del Taller 61 en Talcahuano y los Supervisores de Primera Línea de Magallanes, ambas instancias muy exitosas, logrando versiones de Descriptores y Matrices desarrolladas por expertos y funcionarios que ocupan los cargos.

Durante el 2019, será piloteado en Valparaíso.





## SISTEMA DE GESTIÓN DE DESEMPEÑO

Durante el año 2018, en el proceso de Gestión del Desempeño se evaluó a 2.713 personas, distribuidas en las agrupaciones que se señalan:

Colaboradores Evaluados:

Astillero	Cantidad de Evaluados
ASMAR Dirección	35
ASMAR Talcahuano	2.186
ASMAR Magallanes	192
ASMAR Valparaíso	300
<b>Total</b>	<b>2.713</b>

Evaluados por Agrupación:

Plantilla	ASMAR Dirección	ASMAR Talcahuano	ASMAR Magallanes	ASMAR Valparaíso	Total
Administrativos	21	349	23	41	434
Jefes	3	138	23	22	186
Operativos	0	1.215	112	171	1.498
Profesionales	11	328	22	46	407
Supervisores	0	156	12	20	188
<b>Total</b>	<b>35</b>	<b>2.186</b>	<b>192</b>	<b>300</b>	<b>2.713</b>

El resultado final del proceso de evaluación del desempeño 2018, se encontrará disponible a contar del 31 de marzo de 2019.

## SERVICIO DE BIENESTAR

En las Plantas Industriales se desarrollaron diversas actividades de tipo recreativas, culturales y deportivas para los trabajadores y su grupo familiar. Asimismo, las actividades solidarias al resto de la comunidad fue una permanente durante este período.

Durante el año 2018, los principales beneficios otorgados fueron los siguientes:

	DIRECCIÓN	TALCAHUANO	MAGALLANES	VALPARAÍSO
Préstamos	4.735.000	454.396.482	61.660.000	46.661.665
Bonificaciones	19.983.274	546.978.036	6.442.559	88.851.530

### Actividades Sociales y Culturales y Deportivas

#### ASMAR TALCAHUANO

- Se mantuvieron las distintas actividades recreativas que financia el Servicio de Bienestar, como la Gala Folclórica y la Fiesta de Navidad; esta con la participación de más de 8.500 personas entre adultos y niños.
- En el año 2018, se incorporaron 125 afiliados y 126 renunciaron al Servicio de Bienestar por finiquitos y renuncias voluntarias.
- Actividades en el Hogar de Ancianos San José Obrero de Hualpén: Se realizó actividad recreativa con animación del Conjunto de Recreación Folclórica de ASMAR Talcahuano el 4 de mayo. También se llevaron a cabo trabajos de mejoramiento estructural contribuyendo así a mejorar las condiciones de seguridad para el tránsito de los adultos mayores residentes.
- Aniversario de ASMAR: En el marco de la celebración del Aniversario de ASMAR se obsequiaron bitácoras como regalo personal. Al mediodía del 6 de abril, se realizó un almuerzo de camaradería con la participación de 2.100 trabajadores.





- Además, se efectuaron las siguientes actividades recreativas-culturales: Viaje Premio a la Excelencia Académica y al rendimiento escolar, viaje al Centro Termal de Valle Hermoso. Viaje para adultos a las Termas de Coñaripe, Altos Nevados de Chillán y Huife y curso de cueca.

El resultado de estos programas fue el siguiente:

ACTIVIDAD	N°
Acciones sociales entregadas a Hogar de Ancianos	3
Actividades recreativo - culturales realizada	7
Entrega de obsequios realizados	3

## ASMAR VALPARAÍSO

A través del Comité de Bienestar se apoyó y organizó distintas actividades recreativas y culturales.

- Aniversario: El Comité participó en las bases de las actividades por alianzas, organización y realización de actividades entre el 02 y 06 de abril. El objetivo fue promover una sana convivencia y camaradería entre los trabajadores con motivo de conmemorar un nuevo aniversario de la Empresa..
- Concurso de Pintura Infantil y Fotografía: El 2 de junio se realizó el tradicional Concurso de Pintura Infantil en los comedores de la Planta, con un paseo familiar en lancha por la bahía, aprovechando la instancia de observar los veleros de la Regata Bicentenario. En paralelo se premió al ya tradicional Concurso Fotográfico dirigido sólo a los trabajadores.
- Bingo Bailable: El 31 de agosto se realizó el tradicional Bingo Bailable anual, que convocó la participación de los trabajadores y sus familias.



- Paseo Familiar a San José de Maipo y Embalse “El Yeso”: El 11 de agosto se realizó un paseo familiar a estos sectores y a la nieve.
- Celebración de Navidad en “CURUNINA”: El 15 de diciembre se celebró la Navidad en el Parque Acuático “Curunina”, ubicado en Camino Lo Orozco, Sector Los Perales, Quilpué, en un gran ambiente familiar, con mucha alegría y entretención.
- Regalo Solidario: Finalmente, esta actividad solidaria se realizó el 21 y el 26 de diciembre y en esta ocasión fue dirigido a los Hogares “Arturo Prat” que atiende a niños entre 6 y 20 años en riesgo social de la zona, Hogar “María Madre” que atiende niños y niñas lactantes hasta 5 años, y al Hogar “Teresa Cortés Brown” que atiende a niñas en riesgo social de entre 5 y 19 años.

### Servicio Social

#### ASMAR TALCAHUANO

Se desarrolló el programa anual de trabajo, orientado a las siguientes actividades:

#### I.- Programa Asistencial

Se ejecutó lo siguiente:

ACTIVIDAD	N°
Consultas Sociales Atendidas	2.200
Trámites Efectuados (informes-coordinaciones)	557
N° de Intervenciones Social de Caso	178
Anticipos de Sueldo Tramitados	241

Visitas Domiciliarias Motivos Varios	237
Vis. Dom. Licencias Prolongadas	319
Guardias Domiciliarias realizadas	55
Atenciones en Guardia Domiciliaria	76
Trámites por Control Sala Cuna	52

**II.- Programa Educación y Capacitación**

- Se efectuaron 15 charlas educativas entre los meses de mayo y julio, cuyos temas fueron: Ley 20.720, Reorganización y liquidación de empresas y personas (quiebra); D.L. 3500, Tipos de Pensión, Modalidades de Pensión y Cómo pensionarse; Subsidios Habitacionales: DS.1 para Familias de Sectores Medios. DS.19 Programa de Integración Social y Territorial. Participaron 340 funcionarios, mayoritariamente empleados directos.
- Curso de Manualidades: Se realizó Taller Artesanal, con la participación de 10 inscritas (cónyuges y trabajadoras).
- Becas Sociales SENCE: Se realizaron los cursos de Auxiliar Administrativo, Guardia de Seguridad OS 10 e Inglés conversacional.
- Nivelación de Estudios. Programa realizado en conjunto con la Sección Capacitación de la empresa. Ejecutado a través de la Otic UDEC Capacita en las instalaciones de la Planta Industrial. 19 trabajadores obtuvieron su licencia de educación media.

El resultado de estos programas fue el siguiente:



ACTIVIDAD	N°
Charlas preventivas realizadas	340
Inscritos en Programa Nivelación de Estudios	24
Finalizan Programa Nivelación de Estudios	23
Cursos Manualidades Efectuados (Taller de telar	10
Cursos Becas Sociales Realizados	40

**III.- Programa Recreativo Cultural y de Extensión a la Comunidad**

En lo recreativo cultural, se efectuaron las siguientes actividades:

1. Administración y supervisión del Conjunto de Recreación Folclórica de ASMAR (T), con la participación de 25 personas, integrado por trabajadores(as) y familiares de estos. Quienes desarrollan sus actividades de marzo a septiembre.
2. Celebración 58 Aniversario de ASMAR: El viernes 6 de abril se entregó al personal una bitácora como obsequio personal. Al medio día se realizó un almuerzo de camaradería con la participación de la mayor parte de la dotación (2.100 personas).
3. Premios Rendimiento Escolar y Excelencia Académica: El primero efectuado en Julio, dirigido a los hijos(as) cargas familiares de los socios del Servicio de Bienestar con promedio de notas de 5.5 y superior. Se efectuó viaje al Centro Termal de Valle Hermoso. El segundo efectuado en agosto, dirigido a los hijos(as) cargas familiares de los trabajadores(as) de ASMAR (T), con promedio de notas 6.5 y superior, efectuándose un viaje a las Cuevas Volcánicas de Pucón.
4. En el mes de Agosto se realizaron 8 clases de un Curso de Cueca dirigidos a los trabajadores(as) de ASMAR.

5. En los meses de Agosto y Septiembre se efectuaron 3 viajes a los Centros Termales de Coñaripe, Alto Nevados de Chillán y Huife. Actividad recreativa dirigida a los trabajadores(as) solteros(as) y matrimonios solos.
6. Celebración Fiestas Patrias:
  - 6.1 El 12 de septiembre se realizó la Gala Folclórica en el Teatro Bio Bio, con la puesta en escena del Conjunto de Recreación Folclórica de ASMAR “Música y Danzas al Fin del Mundo”. También se contó con la participación especial de los Huasos de Algarrobal. Asistieron 1.200 personas.
  - 6.2 El 17 de septiembre se realizó un almuerzo de camaradería en los distintos centros y talleres.
  - 6.3 Se efectuó un Concurso de Ornamentación de Fiestas Patrias, dirigido a los trabajadores(as) de Oficinas y Talleres.
7. Celebración de Navidad: Fiesta de Navidad efectuada en Espacio Marina de Hualpén, dirigida a los socios(as) del Servicio de Bienestar y sus hijos(as) cargas familiares (14 años). Asistencia de un total de 8.500 personas. Para socios con cargas familiares mayores de 14 años se les hizo entrega de dos entradas para el Cine Planet.

En cuanto a Extensión a la Comunidad, se ha continuado con el apoyo y visitas al Hogar de Anciano San José Obrero de Hualpén, apadrinado por ASMAR (T), habiéndoseles entregado, además de los trabajos realizados de reparaciones de la infraestructura, 50 almohadas y un juego de Bingo para la entretención de estos adultos mayores.

## ASMAR VALPARAÍSO

Se mantuvo la atención permanente de nuestros trabajadores con la finalidad de orientarlos y apoyarlos ante problemas de carácter social y económico. Se efectuaron visitas domiciliarias al personal con licencias médicas prolongadas y se realizaron Informes Sociales para trabajadores en procesos de tribunales de familia, para becas educacionales, entre otros. Se acogieron, coordinaron y efectuaron colectas para trabajadores que presentaron situaciones graves de salud.

### *Charlas, operativos y Capacitaciones*

Durante el año 2018 se realizó lo siguiente, en las fechas que se indica:

- Operativo Permisos de Circulación y SOAP, realizado el 23 de marzo.
- Charla emprendimiento SERCOTEC, el 20 de junio.
- Charla Habitacional CONAVICOOP, realizada el 1 de agosto.
- Charla Subsidios Habitacionales SERVIU, el 27 de septiembre.
- Operativo de Salud, Dental y Oftalmológico incluyendo Hipertensión, Glicemia, IMC, Quiropráctico, Masajes descontracturantes, Apoyo de Convenios CONSALUD, Caja 18, Instituto de Prevención de la Ceguera, Dentosalud, realizado el 10 de octubre.

### *Capacitación al Comité de Bienestar*

- Seguro de Salud, realizada el 26 de abril.
- Caja de Compensación 18 de septiembre, realizada el 17 de mayo.
- Beneficios y Préstamos Bienestar ASMAR, realizada el 12 de abril.

### Servicios al Personal

#### SERVICIO DE ALIMENTACIÓN

En Talcahuano, durante el año 2018 se realizó una completa remodelación al interior de los Comedores Generales, para lo cual se habilitó durante 3 meses un Comedor provisorio ubicado en el Galpón de armado de bloques de Construcción Naval. La remodelación incluyó lo siguiente:

- Cambio total de mobiliario interior (mesas y sillas).
- Instalación de nuevos pisos antideslizantes.
- Cambio de cielo falso.
- Instalación de un nuevo sistema de iluminación.
- Instalación de nuevos equipos de extracción en áreas de lavado.
- Instalación de campanas extractoras en autoservicios e islas.
- Reemplazo de equipamiento obsoleto en Cocina.

- Adecuación a la norma de puertas de emergencia.
- Cambio de puertas en accesos.

En todas las Plantas Industriales y en la Dirección, se entrega alimentación mediante servicio de concesionarios, con un sistema de control con altos estándares de calidad, lo que redundará en una mayor calidad de los productos entregados a nuestros trabajadores.

#### SERVICIO DE MOVILIZACIÓN

Existen buses de acercamiento, a disposición del personal, en las tres Plantas Industriales.

#### CENTROS RECREATIVOS

ASMAR cuenta con tres centros recreativos para uso de los trabajadores y su familia: Centro Recreativo de Algarrobo, en la V Región; Centro Recreativo Casas Viejas, en la VIII Región; y Cabañas de San Juan en la XII Región.

En el Centro Recreativo de Casas Viejas, se renovaron las 50' pérgolas, en tres etapas, lo que terminó durante el segundo semestre. También en este Centro recreativo se implementó el uso de Pulseras de Identificación, lo que permitió un mayor control y seguridad

#### PREVENCIÓN DE RIESGOS

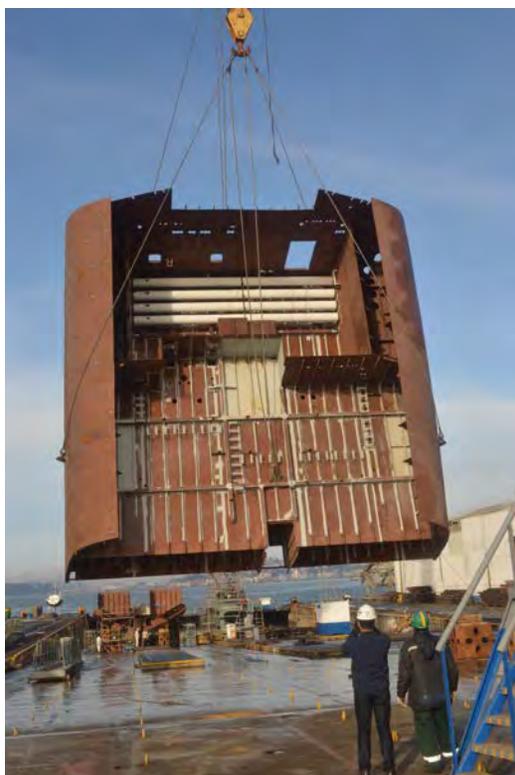
##### Estadística de Accidentes y Enfermedades Profesionales

	VALPARAISO	TALCAHUANO	MAGALLANES	CORPORATIVO
Accidentes del Trabajo	11	133	10	154
Accidentes de Trayecto	2	21	2	30
Enfermedades Profesionales	1	34	0	22
Días Perdidos	409	4.129	292	4.830
Promedio de Trabajadores	337	2.635	220	3.192
HH Trabajadas	574.045	5.299.215	415.145	6.288.405
Accidentalidad	3,3	5,0	4,5	4,8
Siniestralidad	121,4	156,7	132,6	151,3
Frecuencia	19,2	25,14	24,1	24,5
Gravedad	712,5	779,2	703,4	768,1

##### Actividades Corporativas

Durante el 2018 se desarrolló un plan de trabajo con el Organismo Administrador del Seguro de la Ley de Accidentes del Trabajo y de Enfermedades Profesionales, que consideró seminarios y talleres a ejecutivos, jefes de departamento y de taller, supervisores y trabajadores en materias comunicacionales de liderazgo y de autocuidado. Se formaron monitores en áreas técnicas específicas.

En Salud Ocupacional, durante el año 2018, se efectuaron cuatro reuniones de la Comisión de Trabajo ASMAR-IST para revisar el avance del "Programa de Vigilancia Epidemiológica de la Salud en Trabajadores de ASMAR", que considera la construcción de una Matriz MIRHO (Matriz de Identificación de Riesgos Higiénicos Ocupacionales), la identificación de contaminantes en los lugares de trabajo y el número de trabajadores expuestos a cada uno de estos contaminantes, destacándose la Vigilancia Epidemiológica (Ambiental y Médica) del contaminante Asbesto.



Con apoyo de la Mutual, se trabajó en la implementación de los sistemas de seguridad y salud ocupacional, bajo estándar OHSAS 18.001-2007 (ISO 45.001) y sistemas de gestión ambiental ISO 14.001 en ASMAR Talcahuano y Magallanes, respectivamente. En el mes de noviembre del año 2018 la Planta Industrial Talcahuano certificó en la Norma ISO 45.001 con Lloyd's Register LRQA.

Una delegación de seis profesionales de las plantas industriales de ASMAR Talcahuano, Valparaíso y Dirección, participó de la XIX Jornada Nacional de Prevención de Riesgos de Accidentes y Salud Ocupacional XIX JORNAPRASO 2018, en la ciudad de Santiago, cuyo objetivo principal es procurar el conocimiento e intercambio de experiencias entre organizaciones, instituciones, empresas, agrupaciones de trabajadores, profesionales y prevencionistas, sobre seguridad a través de la prevención de riesgos de accidentes, seguridad e higiene en el trabajo, salud laboral, la protección del ambiente y la calidad de vida; debatir los problemas que en tales áreas se presenten en Chile y formular las recomendaciones que sean procedentes. Asimismo, ASMAR, como miembro del Directorio del Consejo Nacional de Seguridad de Chile, participó en moderar capítulos y conferencias a plenario.

#### Actividades de Prevención de Riesgos y Sistemas de Gestión

#### COMITÉS PARITARIOS DE HIGIENE Y SEGURIDAD

El trabajo de los Comités Paritarios de las tres plantas industriales ha significado un gran aporte a la labor preventiva que se desarrolla diariamente, contribuyendo a mejorar la calidad de vida de los trabajadores, cumpliendo en forma oportuna con todos los acuerdos.

- ASMAR Valparaíso: Durante el año, ha desarrollado sus funciones en forma normal, destacando las investigaciones de accidentes realizadas y los cursos y charlas en coordinación con la Mutual IST.
- ASMAR Talcahuano: el trabajo del Comité Paritario de Higiene y Seguridad durante el año 2018 ha generado un gran apoyo al avance de la prevención de riesgos y en el mejoramiento en la calidad de vida de los trabajadores, cumpliendo de esta forma con el 100 % de los acuerdos tomados.
- ASMAR Magallanes: El Comité Paritario de Higiene y Seguridad se ha destacado por el trabajo realizado y apoyo entregado respecto a la difusión, sensibilización en función de la implementación y certificación de la Norma ISO 45.001- Seguridad y Salud en el Trabajo, así mismo en el proceso de investigación de accidentes, Inspecciones planeadas, y charlas de inducción de seguridad a personal nuevo y provisorio del Astillero.



En este ámbito destaca también el reconocimiento entregado por IST, Zona Austral, al Sr. Claudio Durán Hernández, secretario del Comité Paritario como trabajador destacado en el ámbito de la prevención de Riesgos por su destacado aporte.

#### Sistemas de Gestión OHSAS 18.001 e ISO 14.001

##### ASMAR TALCAHUANO

En el mes de noviembre del año 2018 certificó en la Norma ISO 45.001, programándose para el año 2019 la primera auditoría de mantención de esta norma.

##### ASMAR MAGALLANES

En el mes de diciembre del año 2018, certificó en la Norma ISO 45.001, programándose para el año 2019 la primera auditoría de mantención de esta norma.

#### Protocolos MINSAL (Ministerio de Salud de Chile)

##### ASMAR VALPARAÍSO

- Riesgos Psicosociales: Se efectuó evaluación en el mes de diciembre del año 2018, y según el cálculo del nivel de riesgo del protocolo de noviembre de 2017, la Planta quedó con “Riesgo Medio (+1)” y deberá reevaluar en 2 años, esto es en diciembre del año 2020.  
La dimensión de mayor riesgo (+1) es “doble presencia”.
- Exposición Ocupacional a Ruido (PREXOR): De acuerdo al autodiagnóstico realizado con IST, nuestro porcentaje de cumplimiento es de un 86%.
- Trastornos músculo esqueléticos de extremidades superiores (TMERT): Se generó una solicitud de contratos por la asesoría en la implementación del protocolo TMERT en ASMAR Valparaíso

##### ASMAR TALCAHUANO

- Riesgos Psicosociales: Finalizado el proceso el año 2018, los resultados finales son:
  - Número total de personas: 2.104
  - Número de personas que responde encuesta: 1.896
  - Porcentaje de participación: 90 %
    - Hombres 1.732 (91%)
    - Mujeres 164 (9%)

De acuerdo a los resultados de la evaluación, la sumatoria de puntajes obtenidos correspondería a “0”, por lo que se considera “Riesgo Bajo”. En este caso, se deben llevar a cabo las medidas de mejora de acuerdo a la metodología SUSESO/ISTAS 21 y reevaluar el riesgo psicosocial en un plazo de 4 años, (diciembre de 2022).



- Plan Nacional de Erradicación de la Silicosis (PLANESI): se han efectuado capacitaciones y toma de muestras de exposición a Sílice. se continúa con controles radiológicos para personal expuesto e incorporado a este protocolo.
- Exposición Ocupacional a Ruido (PREXOR): se realizaron mediciones cuantitativas y cualitativas, bajo el protocolo de exposición al ruido.
- Trastornos musculo esqueléticos de extremidades superiores (TMERT): en lo que respecta a lesiones musculo-esqueléticos, se han evaluado puestos de trabajo, de acuerdo al protocolo TMERT y MAC, por kinesiólogo ASMAR (T) y personal especialista en ergonomía del IST.



#### ASMAR MAGALLANES

- Riesgos Psicosociales: actualmente la Planta se encuentra en “Riesgo Bajo”, de acuerdo a la encuesta aplicada el año 2017. Está programada la nueva encuesta para mediados de 2019, incorporando los cambios efectuados el Protocolo de Riesgos Psicosociales por el MINSAL.
- Plan Nacional de Erradicación de la Silicosis (PLANESI): se efectuó evaluaciones ambientales a los Talleres 331 Máquina Herramientas, 338 Mecánica y Cañerías y 339 Combustión Interna, quienes en sus procesos cuentan con máquinas samblasteadoras del tipo cabina quedando bajo los límites máximos permisibles. Se efectuaron capacitaciones y toma de muestras de exposición a Sílice. Se continúa con controles radiológicos para personal expuesto e incorporado a este Protocolo, (Taller 371 Cascos).
- Exposición Ocupacional a Ruido (PREXOR): se continuó con mediciones cuantitativas y cualitativas bajo el protocolo de exposición al ruido “PREXOR” a los Talleres pendientes de esta evaluación: Talleres 331 Máquina Herramientas, 338 Mecánica y Cañerías y 339 Combustión Interna e implantándose los planes de acción sugeridos por el organismo Administrador para cada taller.
- Trastornos musculo esqueléticos de extremidades superiores (TMERT): en lo que respecta a lesiones músculo-esqueléticas, se contrató en forma provisoria a Experto en Prevención con experiencia en TMERT para apoyar el levantamiento de las tareas e identificar aquellas que se encuentran en riesgo Alto, Medio y Bajo. apoyado por personal especialista en ergonomía del IST.



#### Otras Actividades de Prevención

##### ASMAR VALPARAÍSO

Se realizaron las siguientes actividades relevantes de capacitación:

- Se continuó con el Programa “Hacia la Excelencia en Cultura de Seguridad”, dirigido a todo el personal de la organización.
- Se continuó con el Programa “Hacia la Excelencia en Cultura de Seguridad”, dirigido a todo el personal de la organización.
- Charla sobre Investigación de Accidentes a través de la metodología del árbol de causas.
- Participación en la Jornada Nacional de Comités Paritarios de Higiene y Seguridad “Hacia la cumbre de la seguridad laboral en búsqueda del cero accidente”.
- Se confeccionaron de Procedimientos Seguros de Trabajos (PST).
  - 13 para trabajos propios de ASMAR (V).
  - 46 para trabajos de Contratistas de ASMAR (V).
- Se emitieron Permisos de Trabajo para Empresas Contratistas. Se emitieron 336 permisos de trabajo a empresas contratistas.
- Se realizaron visitas de colegios, universidades y otras entidades. En el año se recibieron 7 visitas de Liceos y Colegios con 140 personas y 15 visitas de Universidades con 180 personas.

##### ASMAR TALCAHUANO

Actividades relevantes:

- Con el propósito de fomentar una cultura preventiva y de autocuidado, en la Semana de la Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente, realizada en el mes de diciembre del año 2018, se realizaron presentaciones relacionadas con materias de Liderazgo, Aspectos técnicos preventivos, riesgos higiénicos específicos y medidas de control, Aspectos ambientales y sus medidas de control como así también temas asociadas a Salud Ocupacional.

- Se mantienen en PVE (Programa de Vigilancia Epidemiológica) a todos los trabajadores expuestos a Material con contenido de Asbesto (MCA), efectuando inversiones asociadas a la adquisición de equipos como Electrofotómetro Micro Phazir As., que permite la detección temprana e instantánea de este material.

#### ASMAR MAGALLANES

##### Actividades relevantes:

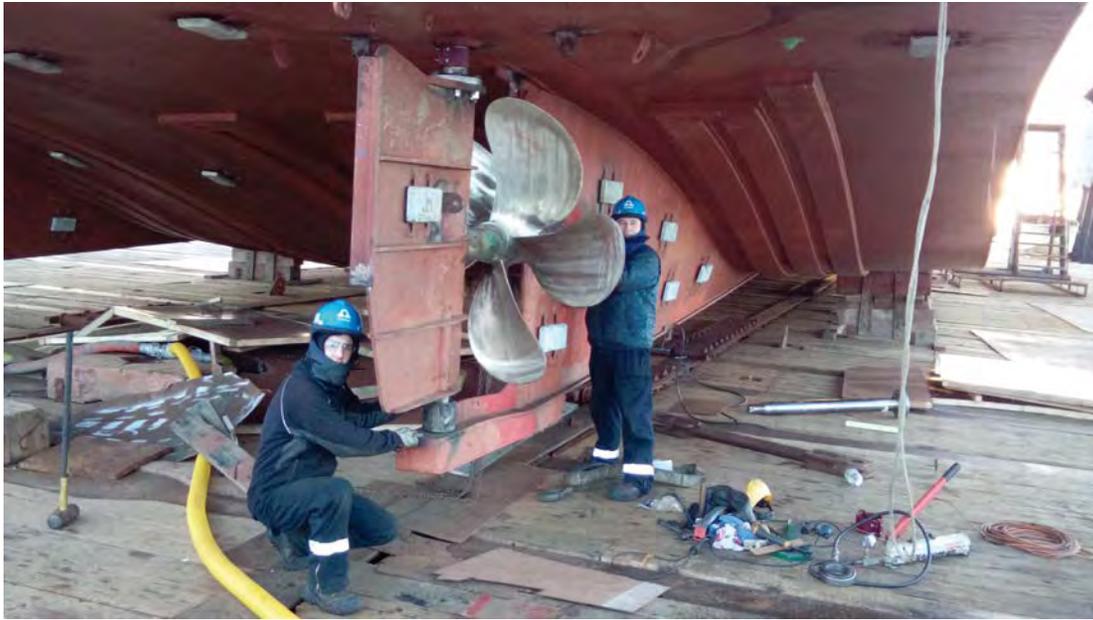
- Generación de Procedimientos Seguros de Trabajos.
- Creación de Protocolos de Seguridad para Trabajos Críticos o de alto riesgo.
- Implementación del Análisis Seguro del Trabajo (AST) en los talleres para trabajos fuera taller.
- Inspecciones planeadas talleres según programa

#### MEDIO AMBIENTE

##### ASMAR VALPARAÍSO

- Se mantiene contrato con empresa RECYCLING para gestionar los residuos peligrosos y no peligrosos de la Planta.
- Se mantiene contrato con empresa PUNTO METAL para gestionar los residuos metálicos de la Planta.
- Se genera contrato, a partir del mes de diciembre, con empresa VALPOINTERVIENE para gestionar los residuos reciclables de la Planta.
- Se declararon 19 documentos en SIDREP (Sistema de declaración y seguimiento de residuos peligrosos).
- Se declararon las emisiones de fuentes fijas para el año 2017 correspondiente a nuestra Planta, de acuerdo al DS. 138 “Establece obligación de declarar emisiones”.
- Se efectuó declaración anual de residuos no peligrosos sistema nacional de declaración de residuos (SINADER).
- Se realizó Declaración Jurada Anual 2018, correspondiente a la información reportada el año 2017. Lo anterior, de acuerdo a lo indicado en los artículos N° 6 de la Resolución Exenta N°1.139/2014 y N° 16° del D.S. N°1/2013 ambos del Ministerio del Medio Ambiente.





#### ASMAR TALCAHUANO

- Se cumple con la normativa ambiental establecida por la autoridad competente.
- Toda la información referente a SIDREP, SINADER, Declaración D.S 138, formulario de producción, formulario de gasto en protección ambiental, declaración jurada anual se encuentran al día a través del Sistema de ventanilla única del Ministerio de Medio Ambiente RETC.
- Durante el año en curso, se ha avanzado en la implementación de un Sistema de Gestión Ambiental conforme a lo establecido en la Norma ISO 14.001, otorgándose por parte de nuestro Organismo Administrador de la Ley de Accidentes del Trabajo y Enfermedades Profesionales (IST) la certificación Primer PGA, de acuerdo al proyecto de Gestión Ambiental basado en ISO 14.001:2004
- Se han publicado 33 matrices de evaluación de aspectos e impacto ambiental.
- El Astillero cuenta con un “Plan de Contingencia para el control de Derrames con Hidrocarburos”, el cual fue incluido como parte del Sistema de Gestión DO-6-05 y autorizado por la autoridad marítima en Resolución DGTM Y MM. ORD. N° 12.600/05/1011 VRS de fecha 20 de Septiembre del 2017: “Aprueba Plan de Contingencia para el Control de Derrames de Hidrocarburos u otras Sustancias susceptibles de Contaminar en la Planta Industrial de ASMAR Talcahuano, ubicado en la Bahía de Talcahuano”, en relación al plan de contingencia se adquirió un bote PUMAR para cooperar en las labores de control de derrames, además de materiales para la contención de estos, como lo son barreras absorbentes y almohadas absorbentes.
- Se ejecutó el monitoreo mensual exigido por DS 90, cumpliendo los parámetros establecidos.
- ASMAR (T) cumple según las exigencias de DIRECTEMAR en Ord. N° 12600/210/D.A.M.A (T) con fecha 25 de Julio de 2016, realizando un Programa de Vigilancia Ambiental del Borde Costero, que a partir del año 2017 considera dos monitoreos al año. Este programa, se controla a través de la Sección de Gestión Ambiental.
- Por otro lado se obtuvo la RES. DIRECSAN D.S.A. Ordinario N° 11150/220/25461 Autorización de funcionamiento para bodega de almacenamiento de Sustancias Peligrosas de planta ASMAR (T), de acuerdo a lo establecido por el DS N°43/2015.
- Se renueva durante el año 2018 el convenio para el reciclaje de chatarra, madera y cartones con E.C. LAMPA, el cual entrega un ahorro, por conceptos de disposición final de residuos industriales a la planta ASMAR (T).

#### ASMAR MAGALLANES

- El año 2018 se invirtió en la mejora de almacenamiento de residuos de reciclaje, gestionando la fabricación de nuevos contenedores por personal de ASMAR, de mayor capacidad, se actualizó contrato contando, ahora, con el apoyo de empresa Regional Cecilia Gómez en el retiro de papel y cartón para su reciclaje.

- Se trabajó en las inspecciones planeadas con todos los talleres reforzando el manejo almacenamiento de residuos en talleres y bodega de residuos peligrosos.
- Se realizaron las gestiones para el monitoreo y análisis de descargas de efluentes al sistema de alcantarillado, calificando como establecimiento industrial.
- Se realizaron mediciones del agua potable para la verificación del cumplimiento de los estándares de agua potable para el personal. Cumpliendo al 100% con los estándares de calidad.
- Se da inicio al proceso de separador de hidrocarburos de aguas provenientes del proceso de lavados en taller de mecánica, cumpliendo con los parámetros máximos permitidos en la norma 609 para poder descargar al sistema de alcantarillado.
- Se realizó Declaración Jurada Anual 2018, correspondiente a la información reportada el año 2017. Lo anterior, de acuerdo a lo indicado en los artículos N° 6 de la Resolución Exenta N°1.139/2014 y N° 16° del D.S. N°1/2013 ambos del Ministerio del Medio Ambiente.

GESTIÓN DE PLANIFICACIÓN, DESARROLLO Y ASUNTOS CORPORATIVOS

## PLANIFICACIÓN

Durante el ejercicio 2018, se mantuvo vigente la Planificación Estratégica 2017 – 2020. Sin embargo se comprobó que ésta quedó desalineada respecto del cumplimiento de las proyecciones hechas en su momento y también, desajustada en relación con los proyectos de desarrollo y Plan de Construcción Naval impulsado por la Armada. Por tal razón, se dispuso se efectúe una nueva Planificación Estratégica a contar del año 2019.

## INVERSIONES

### Inversiones en infraestructura y equipamiento

Producto de la firma del Contrato de Construcción del Rompehielos, se hizo necesario materializar un Plan de Inversiones para adecuar y ampliar las capacidades de Construcción Naval, por un monto cercano a los US\$ 23 millones.

Los proyectos de inversión y sus montos son los que a continuación se indican, señalando su estado actual de avance:

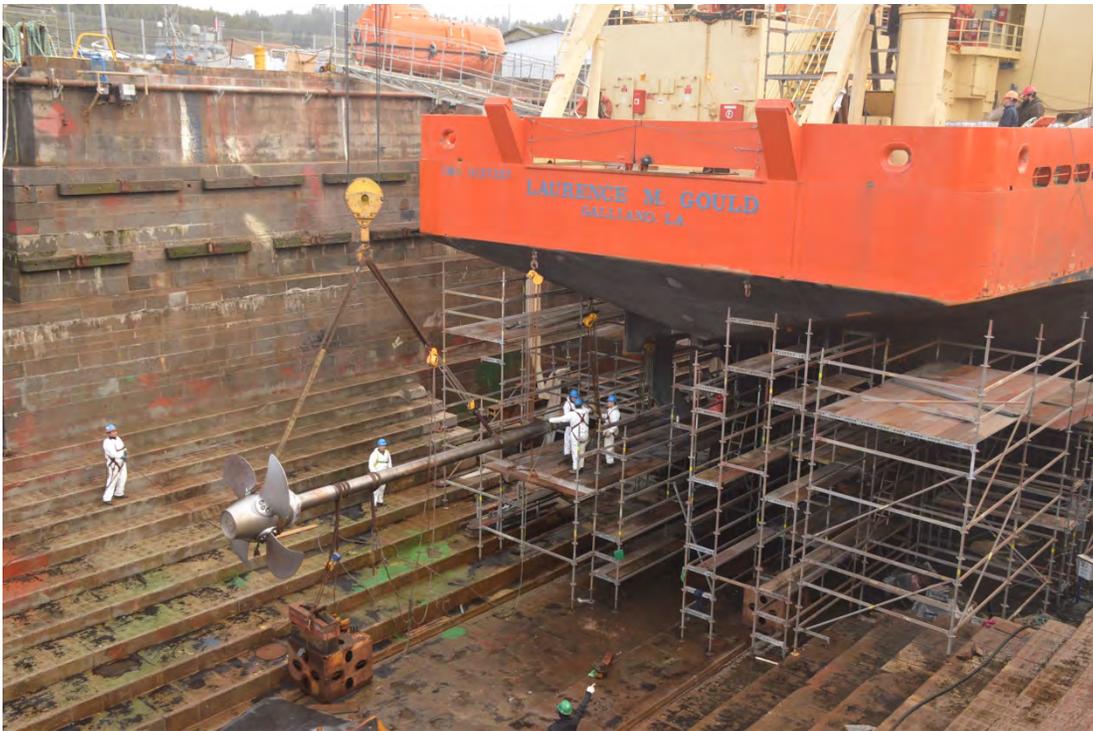
DESCRIPCIÓN	INVERSIÓN EN US\$	ESTADO DE AVANCE
Línea de soldadura automática de Paneles y colocadora de perfiles	4.978.938	Terminada y en operación
Ampliación T-63 de cañerías y misceláneos	2.346.666	Terminada y en operación
Pavimentación Patio sector Sahara y construcción de dos galpones techados	439.900	Terminada y en operación
Equipos y licencias para aumentar capacidad de Ingeniería de Diseño	357.050	Terminada y en operación
Obras civiles de prolongación y reforzamiento rieles para la Grúa de 150 Ton.	2.804.850	Terminada
Adquirir e instalar Grúa Pórtico de 150 T.	8.319.180	En proceso de instalación
Fabricar 6 mesas de armado de bloques con capacidad de 150 T	358.597	Terminada y en operación
Adquirir e instalar Mq. Curvadora de Perfiles	591.000	Terminada y en operación
Adquirir Plataforma Autopropulsada para traslado de bloques	700.000	En proceso de recepción
Ampliar y modificar fachada Norte Taller de bloques.	400.000	Terminada y en operación
Grúa Pórtico para el patio de planchas	1.970.000	En espera de licitación
	<b>23.266.181</b>	

En la Planta de Magallanes, las principales inversiones fueron la construcción de un nuevo taller de montajes, para favorecer la construcción de pontones para la salmonicultura.

## SEGUROS

En  
2018

Julio  
se



completó el proceso de renovación de la plantilla de seguros de ASMAR, lográndose una rebaja marginal del 2% en el valor de las primas totales.

Se negoció y puso en marcha el seguro para respaldar el proyecto de construcción del Rompehielos, lográndose una cobertura por el 100% del valor del proyecto y por los cinco años de construcción, a un costo inferior del considerado originalmente en la estimación de costos del Proyecto.

Durante el 2018, se logró gestionar y recibir el anticipo del recupero por el siniestro del LHD "ALDEA" y se presentaron los antecedentes para respaldar la reclamación total del siniestro anterior y de la LST "CHACABUCO".



Los astilleros de Talcahuano, Magallanes, y la Dirección Corporativa mantienen certificados sus Sistemas de Gestión de la Calidad, conforme a la Norma ISO 9001:2015 “Sistemas de Gestión de la Calidad”, luego de aprobar las auditorías mantenimiento efectuadas por el Lloyd’s Register (L.R.) en julio y noviembre de 2018. Esta certificación tiene vigencia hasta noviembre y diciembre de 2020.

Los astilleros de Talcahuano y Magallanes en diciembre de 2018, además, certificaron su Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el trabajo, en la Norma ISO 45001:2018. Esta certificación tiene vigencia hasta diciembre de 2021 y enero de 2022, respectivamente.

En el caso del astillero de Valparaíso, éste mantiene su certificación en la Norma ISO 9001:2015 “Sistemas de Gestión de la Calidad”; en la Norma OHSAS 18001:2007 “Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el trabajo” y en la norma ISO 14001:2015 “Sistema de Gestión Medioambiental”, todas con vigencia hasta diciembre de 2020, luego de aprobar las auditorías de mantenimiento efectuadas en julio y noviembre de 2018 por L.R.

Asimismo, ASMAR (T) y ASMAR (V) cuentan con sus Laboratorios de Calibración acreditados hasta junio de 2020 y diciembre de 2020, respectivamente, por el Instituto Nacional de Normalización - INN, luego de efectuar auditorías a los procesos en forma periódica bajo la Norma NCh-ISO 17025. Of 2005 “Requisitos generales para la competencia de los laboratorios de ensayo y calibración”, lo que permite asegurar las competencias de sus laboratorios en las magnitudes de longitud, presión, eléctricas, temperatura y torque en ASMAR (T); y en las magnitudes de longitud y eléctricas en ASMAR (V), junto con la confiabilidad requerida en los procesos de medición para la ejecución de trabajos en los talleres.

En junio de 2018 ASMAR (T) fue nombrado por el Instituto Nacional de Normalización (INN) como Instituto Candidato incorporándolo a la Red Nacional de Metrología en la magnitud metrológica de “Torque”. En julio de 2018 se firmó Convenio de desempeño y transferencia de Recursos entre ASMAR, Instituto Candidato – Par Torsional y el INN.

Los astilleros de Talcahuano y Magallanes, mantienen la certificación en el Código I.S.P.S. (Internacional Ship and Port Facility Security Code), garantizando que cumplen con los requisitos en sus instalaciones portuarias para minimizar ataques de terrorismo organizado, sabotaje o ingreso de polizones, con vigencia hasta agosto de 2021 y agosto de 2019, respectivamente.

## NEGOCIO REPARACIONES

### Buques Armada de Chile

El Plan Anual de Carenas y los trabajos generales de Reparaciones de la Armada de Chile para el año 2018, se efectuó de acuerdo a lo planificado, ejecutando un total de 1.507.154 HH, destacando lo siguiente:



#### ASMAR TALCAHUANO

Períodos intermedios de dique del Submarino "SIMPSON", las Fragatas "PRAT" y "RIVEROS", el Buque Escuela "ESMERALDA", el Petrolero "ARAUCANO", la Lancha de Servicio General "AYSEN" y los Transbordadores de la Isla Quiriquina "SOBENES" y "BOLADOS".

Primera Recuperación del SS "CARRERA" y que incluyó aquellos trabajos que quedaron pendientes de la REM 2014-2015, conforme a la planificación vigente con la Armada de Chile. Toda la experiencia obtenida anteriormente en la Primera Recuperación del SS "O'HIGGINS", fue considerada e incorporada para este submarino.



Se inició la cuarta Recuperación del Submarino "THOMSON", y las modernizaciones de la Fragata "COCHRANE" y la Barcaza "CHACABUCO".

#### ASMAR MAGALLANES

Período intermedio de dique al Remolcador "LAUTARO", Reparación de emergencia y otros trabajos al remolcador "GALVARINO", Mantenimiento a las Lanchas de Servicio General "ONA" y "HALLEF" y Trabajos de apoyo a las Unidades y sistemas de apoyo terrestre de la Tercera Zona Naval. Como parte de su Misión, se le brindó apoyo a Unidades de la Armada de otras guarniciones que lo han requerido cuando se han encontrado en el puerto, tales como el AP "AQUILES" y el AP "OSCAR VIEL" para sus operaciones antárticas y a Unidades de la Comandancia en Jefe de la Escuadra en tránsito en la jurisdicción.

#### ASMAR VALPARAÍSO

Trabajos de mantenimiento general a las Unidades de la ESCUADRA, Trabajos en apoyo de las Unidades de la Primera Zona Naval y Períodos de mantenimiento a Lanchas Marítimas tipo ARCANGEL y DEFENDER. Asimismo, se implementó en el Astillero un nuevo Galpón para realizar los trabajos de mantenimiento a las Lanchas Marítimas de aluminio de SAFE Boats.

#### Buques Mercantes

#### ASMAR TALCAHUANO

El 2018 se atendieron 18 clientes, de los cuales 15 fueron extranjeros y 3 nacionales, 9 de ellos clientes nuevos (7 en dique y 2 a flote), siendo su primera reparación en ASMAR Talcahuano.

Los buques atendidos fueron 29:

- Dique Seco N° 2: 23
- Dique Seco N°1 Bannen: 2
- En Molo: 0
- A Flote: 4

Los principales proyectos y trabajos realizados fueron:

NAVE: B.T. CABO SAN VICENTE (Dique Seco N° 2).

CLIENTE: MORANDE SHIPPING (PANAMÁ)

Trabajos Principales:

- Tank coating.
- Instalación planta de tratamiento de agua de lastre.
- Carena (granallado y pintado de casco).
- Mantención motores eléctricos.
- Mantención cañerías y caldera auxiliar.
- Mantención completa a cabrestantes (desmonte y montaje).
- Mantención botes salvavidas.
- Renovación sello sistema propulsor.

NAVE: B.T. HUEMUL (Dique Seco N° 2).

CLIENTE: GEM SHIPPING INC.

Trabajos Principales:

- Instalación planta de tratamiento de agua lastre.
- Carena (granallado y pintado de casco).
- Cambio de sello en línea de eje.
- Mantención sistema de gobierno.
- Renovación de cañerías.
  - Reparación estructural.
  - Reparación válvulas.

NAVE: SUMATRA (Dique Seco N° 2).



CLIENTE: Green Dolphin

Trabajos Principales:

- Reparación de emergencia por siniestro.
- Carena (granallado y pintado de casco).
- Reparaciones mayores en el sistema de gobierno.
- Reparación del timón (estructural y mecánica).
- Cambio de hélice.
- Reparación de línea de eje.
- Instalación de rudder horn.
- Estadía en molo a la espera de repuestos (más de 4 meses).



NAVE: B.T. GUANACO (Dique Seco N° 2).

CLIENTE: SOCIEDAD NAVIERA ULTRANAV LTDA.

Trabajos Principales:

- Tank coating.
- Carena (granallado y pintado de casco).
- Trabajos de acero en estanques y cubierta principal.
- Mantenimiento sistema propulsor / pruebas operacionales.
- Mantenimiento a motores eléctricos.
- Mantenimiento de winches de proa.



NAVE: B.T. CABO SAN ANTONIO (Dique Seco N° 2).

CLIENTE: COSTANERA SHIPPING INC.

- Carena (granallado y pintado de casco).
- Tank coating.
- Reparación estructural en pañol de cadenas.
- Mantención de motores eléctricos.



NAVE: M.V. LE SOLEAL (Dique Seco N° 2).

CLIENTE: COMPAGNE DU PONANT (Reparación de emergencia)

- Carena (granallado y pintado de casco).
- Reparación completa de línea de eje.
- Reparación estructural y mecánica de timón.
- Reemplazo de hélice.
- Instalación de planta de tratamiento (WBT).



#### ASMAR MAGALLANES

Durante el año 2018, la Planta Industrial ASMAR Magallanes atendió a 16 naves nacionales y 2 naves extranjeras, en los que se realizaron trabajos normales de reparaciones tales como, reparaciones de casco, reparaciones estructurales, carenas programadas, trabajos en sistemas de gobierno y sistemas propulsores, en general, trabajos que corresponden a los ciclos normales de mantenimiento de buques. Nuevamente hemos atendido requerimientos de mantenciones a pontones alimentadores de la industria salmonera.



#### ASMAR VALPARAÍSO

Esta actividad al igual que en años anteriores, se ha visto orientada a dar solución integral a las naves cuando recalán con algún desperfecto en los puertos de la zona Norte y centro del país. Las actividades se resumen en acciones que puedan ser efectuadas durante la faena de descarga o carga. De esta manera, mantener un equipo de colaboradores entrenados y multidisciplinario capaces de responder a los desafíos que se le presentan, pasa a ser un punto vital en esta área de negocios. Es de destacar los trabajos desarrollados en la M/N CAP. SAN TAINARO en la cual se le reparó el palo, la recuperación y posterior

reinstalación del ancla de la M/N BULLK JOYANCE, junto a la recuperación de un generador de la M/N NAT GEO, trabajos todos que se desarrollaron en períodos muy cortos de tiempo.



## Barcos Pesqueros

### ASMAR TALCAHUANO

Durante el periodo 2018, se atendieron 48 unidades, de las cuales 43 corresponden al segmento nacional y 5 al segmento internacional. Los proyectos destacados fueron los siguientes:

Proyectos destacados por dique:

#### *DF. Gutiérrez*

- Pesquero de alta mar Santa María II (segmento nacional), perteneciente a la empresa Lota Protein S.A. Arribó al astillero el día 20 de marzo, permaneciendo hasta el día 14 de abril para realizar trabajos de carena.



- Buque factoría Antarctic Bay (segmento nacional), perteneciente a la empresa Antarctic Sea Fisheries S.A. Arribó al astillero el día 14 de diciembre, permaneciendo hasta principios del año 2019 para realizar trabajos de carena.

#### *DF. Mutilla*

- Pesquero de altamar Emilia (segmento nacional), perteneciente a la Compañía Pesquera Camanchaca S.A. Arribó al astillero el día 30 de marzo de 2018, y se estima que permanecerá en el astillero hasta el mes de abril de 2019 para realizar trabajos requeridos para la clasificación de la nave, carena e instalación de una planta de RSW.



- Pesquero de Alta Mar Don Edmundo (segmento nacional), perteneciente a la empresa Blumar S.A. Arribó al astillero el día 05 de enero, permaneciendo hasta el día 23 de febrero para realizar trabajos de reparación en el sistema de gobierno.

- Ferry Cullamó (segmento nacional), perteneciente al Ministerio de obras Públicas. Arribó al astillero el día 28 de mayo, permaneciendo hasta el día 07 de julio para realizar trabajos de carena y mantención de las rampas (proa y popa).
- Remolcador de alta mar Fitzroy (segmento nacional), perteneciente a la empresa Remolcadores Ultratug Limitada. Arribó al astillero el día 03 de septiembre, permaneciendo hasta el día 14 de septiembre para realizar trabajos de carena.
- Pontón Tor (segmento nacional), perteneciente a la empresa Foodcorp Chile S.A. Arribó al astillero el día 24 de septiembre, permaneciendo hasta el día 12 de octubre para realizar trabajos de carena.
- Pontón Camanchaca (segmento nacional), perteneciente a la empresa Camanchaca Pesca Sur S.A. Arribó al astillero el día 24 de septiembre, permaneciendo hasta el día 12 de octubre para realizar trabajos de carena.
- Pontón Don Osvaldo (segmento nacional), perteneciente a la empresa Orizon S.A. Arribó al astillero el día 03 de septiembre, permaneciendo hasta el día 14 de septiembre para realizar trabajos de carena.



- Pesquero de altamar Yelcho I (segmento nacional), perteneciente a la empresa Blumar S.A. Arribó al astillero el día 16 de octubre, permaneciendo hasta el día 31 de octubre para realizar trabajos de carena.
- Atunero Daniela (segmento internacional), perteneciente a la empresa AACH Holding Company LLC. Arribó al astillero el día 18 de diciembre de 2018; permanecerá hasta mediados del mes de marzo de 2019 para realizar trabajos de carena, recuperación de bodegas, desmonte y mantención del eje propulsor.

#### DF. Mery

- Remolcador de alta mar Bandurria (segmento nacional), perteneciente a la empresa SAAM S.A. Arribó al astillero el día 22 de mayo, permaneciendo hasta el día 23 de julio para realizar trabajos de carena.
- Wellboat Rio Dulce IV (segmento nacional), perteneciente a la empresa Rio Dulce S.A. Arribó al Astillero el día 17 de agosto de 2018, y se estima que permanecerá hasta junio de 2019 para realizar trabajos de alargamiento para la transformación de un barco pesquero a wellboat.



#### Dique Seco N°1 Bannen

- Pesquero de alta mar Malleco (segmento nacional), perteneciente a la empresa Blumar S.A. Arribó al astillero el día 23 de enero, permaneciendo hasta el día 01 de marzo para realizar trabajos de carena.
- Yate Suri (segmento internacional), perteneciente a la empresa Suri Holdings Ltda. Arribó al astillero el día 30 de enero, permaneciendo hasta el día 24 de mayo para realizar trabajos de carena, modernización de cabina, cambio de planta de aire acondicionado, modernización de la sala de control, cambios de ejes propulsores, entre otros.



- Buque factoría Centurión del Atlántico (segmento internacional), perteneciente a la empresa Estremar S.A. Arribó al astillero el día 28 de junio, permaneciendo hasta el día 03 de agosto para realizar trabajos de carena y renovación de circuitos de cañerías de enfriamiento en sala de máquina.
- Pesquero de alta mar Don Boris (segmento nacional), perteneciente a la empresa Sociedad Pesquera Landes S.A. Arribó al astillero el día 24 de septiembre, permaneciendo hasta el día 13 de noviembre para realizar trabajos de carena.
- Pesquero de alta mar Líder (segmento nacional), perteneciente a la empresa Orizon S.A. Arribó al astillero el día 24 de septiembre, permaneciendo hasta el día 22 de octubre para realizar trabajos de carena.
- Pesquero de alta mar Don Manuel (segmento nacional), perteneciente a la empresa Foodcorp Chile S.A. Arribó al astillero el día 13 de octubre, permaneciendo hasta el día 05 de noviembre para realizar trabajos de carena.
- Pesquero de alta mar El Cazador (segmento nacional), perteneciente a la empresa Foodcorp Chile S.A. Arribó al astillero el día 13 de octubre, permaneciendo hasta el día 05 de noviembre para realizar trabajos de carena.



- Pesquero de alta mar Lonco (segmento nacional), perteneciente a la empresa Orizon S.A. Arribó al astillero el día 12 de octubre, permaneciendo hasta el día 13 de noviembre para realizar trabajos de carena.
- Pesquero de alta mar Vesterveg (segmento nacional), perteneciente a la empresa Orizon S.A. Arribó al astillero el día 18 de octubre de 2018, se estima que permanecerá hasta abril de 2019 para realizar trabajos de cambio de motor.

#### *Dique Seco N°2*

- Barcaza Queulat (segmento nacional), perteneciente a la empresa Naviera Austral. Arribó al astillero el día 08 de agosto, permaneciendo hasta el día 06 de septiembre para realizar trabajos de carena y mantención en el sistema de gobierno.



- Pesquero de alta mar Cobra (segmento nacional), de la empresa Blumar S.A. Arribó al astillero el día 13 de agosto permaneciendo hasta el día 28 de agosto para realizar trabajos de carena.
- Pesquero de altamar Lonco (segmento nacional), perteneciente a la empresa Orizon S.A. Arribó al astillero el día 12 de octubre permaneciendo hasta el día 13 de noviembre para realizar trabajos de carena.
- Pontón Pulpo (segmento nacional), perteneciente a la empresa Blumar S.A. Arribó al astillero el día 14 de diciembre de 2018, permaneciendo hasta el día 06 de enero de 2019 para realizar trabajos de carena.



#### *Trabajos destacados a flote*

- Respecto a los trabajos a flotes, se destaca en el segmento Internacional el apoyo de servicio de molo a la nave suiza Race for Water.
- En el área nacional la ejecución de la segunda etapa del proyecto de modernización de habitabilidad del buque factoría Unzen.



#### ASMAR MAGALLANES

Durante el año 2018, la Planta Industrial de ASMAR Magallanes atendió 8 pesqueros nacionales y 2 extranjeros, se realizaron trabajos normales de reparaciones tales como, reparaciones estructurales, reparaciones de casco, carenas programadas, trabajos en sistemas de gobierno y sistemas propulsores y otros.



#### ASMAR VALPARAÍSO

En el año 2018 ASMAR (V) desarrolló variados trabajos a diferentes organismos del Estado, destacando entre ellos la recuperación de puentes flotantes y estructurales del Ejército de Chile, recuperación de motores fuera de borda pertenecientes a Carabineros de Chile, trabajos de mantenimiento al material acuático del Ministerio de Salud del área de Chiloé y trabajos en el área de electrónica a la Fuerza Aérea.

#### Industria Terrestre

#### ASMAR MAGALLANES

Durante el año 2018, la Planta Industrial de ASMAR Magallanes nuevamente realizó un importante apoyo a la industria terrestre, en especial a la industria minera y las empresas que prestan servicios a la minería, industria del petróleo, industria de producción de metanol, empresas pesqueras y empresa generadora de electricidad. Se efectuaron trabajos de alineamiento y balanceo de equipos eléctricos. De igual forma, a través del laboratorio de patrones de ASMAR (M) se mantienen las certificaciones de herramientas e instrumentos para las empresas locales y particulares de la región.

## ASMAR VALPARAÍSO

En el año 2018 se desarrollaron una gran variedad de trabajos en esta actividad, una de sus principales protagonistas las actividades de mantención de centrales generadores. Particularmente este año se caracterizó por los trabajos realizados en hidráulicas, centrales térmicas y eólicas. La presencia de nuestros colaboradores se desde Mejillones hasta Concepción.

Otro aspecto de interés para nuestro Astillero, fueron los trabajos en grúas portuarias, las que con el correr de los años ha permitido esta Planta, tomar un rol protagonismo en esta área del mercado marítimo, ya que con sus capacidades brinda integral a los puertos del país.

Durante este año se efectuaron reparaciones en más de cinco grúas portuarias, realizando trabajos de resanado de soldaduras, modificaciones en los sistemas de reubicación de cabinas, cajas reductoras y análisis de fallas.

Particular interés tuvo para el Astillero la recuperación de la bomba histórica del cuerpo de bomberos de Santiago, bomba de 1879 que luego de ser intervenida por nuestra planta industrial, quedó operando como en sus mejores tiempos.



siendo  
centrales  
manifestó  
de  
un apoyo  
alcance,



## NEGOCIO CONSTRUCCIÓN NAVAL

### Construcción Naval Mayor

#### ASMAR TALCAHUANO

Durante 2018, se desarrollaron en el Astillero Constructor, los siguientes proyectos:

- Dar término al Proceso de Garantía del Proyecto Danubio IV Fase 2 (OPV “CABO ODGER”).
- Se dio inicio a la Construcción del Proyecto ANTÁRTICA I (Buque Antártico para la Armada de Chile).

#### *Proyecto Danubio IV Fase 2 (OPV-4 – Armada de Chile)*

Se desarrolla el período de Garantía del OPV 84 “CABO ODGER”, que se inicia con la Entrega a la Armada efectuada el 10 de agosto de 2017.

Durante el período se atendieron 58 Reclamos de Garantía, quedando 2 pendientes para enero 2019.

Por cambio de equipamiento menor, su Garantía se extendió hasta el 06 de enero de 2019.

Buque fue destinado al Puerto de Iquique de la IV Zona Naval.



Sus características principales son:

Eslora total	80.60 m	Velocidad Máx.	20.0 nudos
Eslora entre pp.	74.40 m	Velocidad Crucero	12,0 nudos
Manga	13.00 m	Dotación	32
Calado	3,8 m	Pasajeros	30
Desplazamiento	2.100 ton	Clasificación	LR
Autonomía	8.000 Mn a 12 nudos		

#### *Proyecto Ingeniería Básica para un Buque de Clase Polar*

Durante el año 2018 se dio término al Contrato entre la ARMADA y ASMAR, para el suministro de la Ingeniería Básica para la construcción de un buque de la clase polar para la Armada de Chile, cuyo desarrollo fue ejecutado por la empresa VARD Marine de Canadá.

### *Proyecto Construcción de un buque de Clase Polar*

El día 23 de noviembre de 2017 se firma contrato entre la ARMADA y ASMAR, para el suministro de la Construcción de un buque de la clase polar para la Armada de Chile.

El Departamento Diseños de ASMAR (T) inició el Desarrollo de la Ingeniería de Detalle para Producción, alcanzando un 30% de avance de la estructura principal al 31 de diciembre de 2018.

Durante el período se gestionó la adquisición del 80% de los equipos y materiales principales.

Para llevar a cabo la construcción del buque Rompehielos, considerando los bloques de alto tonelaje, la Corporación ejecutó un Plan de Inversiones, entre los cuales se destacan una nueva grúa pórtico de 150 toneladas de capacidad de levante para la grada de lanzamiento, una línea automática para fabricar paneles planos y un carro multiruedas autopropulsado de 210 ton. de capacidad para el transporte de los bloques a la grada de construcción.

El inicio de corte se realizó el 16 de agosto de 2018, dando por iniciado el armado, logrando al término del año la construcción de los primeros bloques de acero.

La fecha de entrega del buque está planificada para el término del año 2023.

### Construcción Naval Menor

Durante el año 2018, se vendieron un total de 26 botes dentro de los cuales se destacó nuestro modelo PUMAR® MI585F, el cuál a lo largo de los años ha sufrido algunas mejoras derivadas de nuevos requerimientos de los clientes.

Para las labores policiales y de interdicción en el mar, la Armada ha privilegiado los modelos PUMAR® AR670E y PUMAR® AR740E, los cuales han demostrado un excelente desempeño en aguas abiertas y condiciones adversas de mar.

Nuestros clientes en el extranjero han seguido seleccionando a PUMAR® como la marca de sus embarcaciones inflables y semirrígidas, recibiendo durante el año 2018 pedidos de diferentes países.

También durante el año 2018 ASMAR fue seleccionado por Ejército de Chile para renovar parte de su material acuático, entregando más de 12 embarcaciones de diferentes modelos.

A fines del año 2017 se firmó el Contrato RHIN entre ASMAR y la Dirección General del Territorio Marítimo y Marina Mercante, por la construcción de 15 lanchas SAFE modelo Defender en un plazo de tres años. Estas embarcaciones están siendo coproducidas entre la empresa SAFE de USA y ASMAR (V), entregando las primeras dos embarcaciones durante el presente año. Las embarcaciones Defender tienen por finalidad cubrir las necesidades de patrullaje que la Autoridad Marítima tiene en las zonas lacustres del país.



### Misiones Comerciales

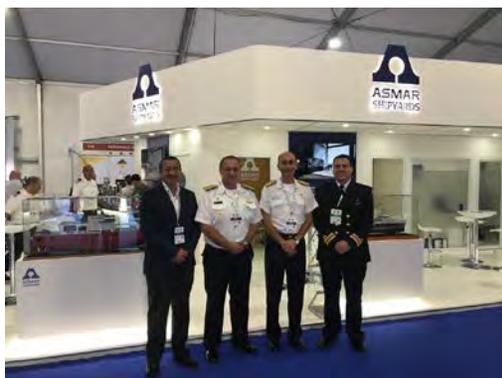
En el año 2018 la Gerencia Comercial Buques Pesqueros, planta Talcahuano, realizó las siguientes comisiones comerciales:

- Ecuador, junio de 2018, participación en la VIII Feria Internacional, Industrial y Comercial EXPOPECA DEL PACIFICO SUR 2018, con el objeto de hacer presencia de la marca ASMAR y establecer contacto con armadores pesqueros (principalmente atuneros).
- Ecuador, octubre de 2018, se efectuaron reuniones con empresas del ámbito atunero con el objeto de efectuar reuniones técnicas y comerciales para concretar la realización, en Asmar (T), de proyectos relacionados a las siguientes empresas: FRIGOLAB, DEGFER, IBEROPESCA, NIRSA S.A. y SERVIGRUP.
- Ecuador, noviembre de 2018, se efectuó reunión con el armador de los atuneros Daniela y Andrea I (Grupo FRIGOLAP). Se concretaron reuniones técnicas y comerciales para efectuar las reparaciones en Asmar (T) de ambos atuneros, obteniendo como resultado la reparación del atunero Daniela para finales del año 2018 y principio del año 2019.

### Ferias y Exposiciones Marítimas, Navales y/o Pesqueras

Durante el 2018, se cumplió el Plan Comercial, participando en las siguientes ferias y exposiciones:

- FIDAE, en Santiago – Chile (del 03 al 06 de abril) con stand propio.
- EXPOPECA ECUADOR, en Manta – Ecuador (del 06 al 08 de junio) con stand propio.
- AQUASUR, en Puerto Montt – Chile (del 17 al 20 de octubre) con stand propio.
- EURONAVAL, en Paris - Francia (del 23 al 26 de octubre) con stand compartido con la Armada y FISA (Exponaval).
- EXPONAVAL, en Concón – Chile (04 al 07 de diciembre) con stand propio.



Con representantes de ASTINAVE, SIMA y COTECMAR



Subsecretario para las FF.AA. en Stand ASMAR en FIDAE

### Publicidad y Difusión

Diversos fueron los medios de prensa y difusión usados para publicitar los productos y servicios de ASMAR, principalmente aquellos de la industria marítima, naviera, pesquera y acuícola, tales como, revista Seatrade (Reino Unido), revista Ecuador Pesquero (Ecuador), revista Pesca & Medio Ambiente (Perú), revista Aqua (Chile), revista Mundo Acuícola (Chile) y revista Mar (Chile). Además, la Empresa participó con avisos publicitarios en diversas ediciones especiales de los diarios El Mercurio de Santiago y El Mercurio de Valparaíso, y también en el cuaderno que fabrica Edirekta para la Armada de Chile.

Al 31 de diciembre de 2018, los Estados Financieros de ASMAR se presentan a nivel consolidado con las filiales SISDEF y SOCIBER, en donde ASMAR posee un 90% y 50% de la propiedad respectivamente.

## INGRESOS POR VENTAS

En el año 2018 los Ingresos Operacionales Consolidados alcanzaron a US\$ 171,6 millones, disminuyendo un 11,4% respecto al año anterior, que registró ingresos por US\$ 193.5 millones.

En cuanto a los ingresos por segmento de negocio, el segmento Armada registró ventas por US\$ 95,7 millones, Construcción Naval registró ingresos por US\$ 9,5 millones, el segmento de reparación de buques Mercantes aportó US\$ 21,0 millones, el segmento Pesqueros aportó US\$ 21,3 millones, Armada Extranjera y otras instituciones aportó US\$ 526 mil y trabajos Industria US\$ 2,9 millones; entretanto, los ingresos del negocio de las filiales presentan US\$ 20,7 millones, un 11,2% más que el año anterior.

VENTAS	2017	2016	Variación
	MM US\$	MM US\$	
Armada	112,7	121,4	(8,7)
Mercantes	12,6	15,7	(3,1)
Pesqueros	18,1	14,7	3,4
Industriales	0,5	3,8	(3,3)
Construcción Naval	32,4	32,0	0,4
SISDEF	12,3	9,0	3,3
SOCIBER	4,9	6,6	(1,7)
<b>Totales</b>	<b>193,5</b>	<b>203,2</b>	<b>(9,7)</b>

RESULTADOS	2018	2017	Variación
	MM US\$	MM US\$	
Ingresos ordinarios	171,6	193,5	(21,9)
Costos de ventas	(144,8)	(153,0)	8,2
<b>GANANCIA BRUTA</b>	<b>26,7</b>	<b>40,5</b>	<b>(13,7)</b>
Gastos de administración (y Ventas)	(29,9)	(28,3)	(1,6)
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>(3,2)</b>	<b>12,2</b>	<b>(15,3)</b>
Otros ingresos	4,2	3,0	1,2
Otros gastos, por función	(6,4)	(6,0)	(0,4)
Otras ganancias (pérdidas)	(1,7)	(1,8)	0,2
<b>GANANCIAS (PÉRDIDAS) DE ACTIVIDADES OPERACIONALES</b>	<b>(7,0)</b>	<b>7,4</b>	<b>(14,4)</b>
Otros resultados	(2,2)	4,3	(6,5)
<b>GANANCIA (PERDIDA) ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>(9,2)</b>	<b>11,7</b>	<b>(20,8)</b>
Ingreso (gasto) por Impuestos a las ganancias	3,3	(3,6)	6,8
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>(5,9)</b>	<b>8,1</b>	<b>(14,0)</b>

## RESULTADO OPERACIONAL

El menor Resultado operacional (respecto a diciembre de 2017) corresponde principalmente a una disminución en los Ingresos ordinarios (Ventas) de Construcción Naval de US\$ 22,9 millones, a una leve disminución en los Ingresos ordinarios (Ventas) de las actividades de Mantenimiento y reparación de naves de US\$ 0,6 millones, compensada parcialmente por el aumento en ventas de Sociedades Filiales de US\$ 3,5 millones (efecto que sin embargo es neteado, en parte, por el ajuste de consolidación de filiales, por transacciones interempresas, de US\$ 1,8 millones). Este ajuste corresponde mayoritariamente a ventas de la filial SISDEF al segmento Armada; en conjunto con el citado efecto positivo de una disminución del Costo de Ventas en US\$ 8,2 millones (influido por el ajuste de consolidación en costo de ventas de US\$ 1,1 millones, a lo que se agrega el efecto negativo de un aumento de US\$ 1,6 millones en los Gastos de administración y Ventas).

EBITDA	2018	2017	Variación
	MM US\$	MM US\$	
GANANCIA BRUTA	26,7	40,5	(13,7)
Otros ingresos	4,2	3,0	1,2
Gasto de administración	(29,9)	(28,3)	(1,6)
Otros gastos, por función	(6,4)	(5,9)	(0,3)
Depreciación	12,1	12,2	(0,1)
<b>EBITDA</b>	<b>6,8</b>	<b>21,4</b>	<b>(14,6)</b>

### EBITDA

El EBITDA a diciembre de 2018 es US\$ 6,8 millones, inferior al registrado en igual período del año anterior, cifra que alcanzó los US\$ 21,4 millones, explicado principalmente por los ya señalados efectos de la disminución de la Ganancia bruta en US\$ 13,7 millones, el aumento de los Gastos de administración en US\$ 1,6 millones, el mencionado efecto positivo de la variación de los Otros ingresos (por función) y los Otros gastos (por función), que en conjunto alcanzan casi US\$ 0,8 millones, entre otras variaciones.

## RESULTADO NO OPERACIONAL

OTROS RESULTADOS	2018		2017	
	Ganancia	Pérdida	Ganancia	Pérdida
Otras ganancias (pérdidas)	0	(1.658)	0	(1.831)
Ingresos financieros	5.101	0	5.126	0
Costos financieros	0	(5.544)	0	(904)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas contabilizadas por el método de participación	0	0	0	0
Diferencias de cambio	0	(2.018)	19	0
Resultados por unidades de reajuste	290	0	39	0
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>5.391</b>	<b>(9.220)</b>	<b>5.184</b>	<b>(2.735)</b>
<b>TOTAL OTROS RESULTADOS</b>	<b>(3.829)</b>		<b>2.449</b>	

*Cifras en miles de dólares*

Los Otros Resultados No Operacionales a diciembre 2018 totalizaron una pérdida de US\$ 3,8 millones, registrándose una disminución de aproximadamente US\$ 6,3 millones en comparación con la ganancia de US\$ 2,4 millones registrada a diciembre 2017. Esto se explica principalmente por el aumento de US\$ 4,6 millones en los Costos financieros (correspondientes a derivados financieros de cobertura), la variación negativa de US\$ 2,0 millones en la Diferencia de cambio, compensado levemente por una menor pérdida en la cuenta Otras ganancias (pérdidas) de US\$ 0,2 millones, en conjunto con la mantención, casi sin variación, de la ganancia en Ingresos financieros (en parte por derivados financieros), entre otras variaciones.

## RESULTADO FINAL

El resultado final del ejercicio a diciembre 2018 es negativo en US\$ 5,9 millones, inferior en US\$ 14 millones al comparar con igual período año anterior, diferencia que, como se señaló, corresponde principalmente a la variación negativa en el Resultado Operacional de US\$ 15,3 millones, levemente compensado, por a la variación positiva de las otras partidas Operacionales de Otros ingresos y Otros gastos (por función), que en conjunto implican (como se mencionó), un efecto positivo en resultados de US\$ 0,8 millones. En lo No Operacional, incide el citado aumento de los Costos financieros, la variación negativa en la cuenta Diferencia de cambio, más otras variaciones menores, compensadas por la variación positiva de US\$ 6,8 millones en el abono por Ingreso (gasto) por Impuestos a las ganancias.

Como se mencionó la empresa muestra un EBITDA positivo de USD 6,8 millones, que dada la no existencia de deuda financiera, no está comprometido en el pago de deuda (ni capital ni intereses).

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	2018	2017	Diferencia
	MM US\$	MM US\$	MM US\$
<b>ACTIVOS</b>			
Activos corrientes	215,6	227,9	(12,4)
Propiedades, plantas y equipos	245,5	242,0	3,5
Otros Activos no corrientes	17,0	11,8	5,3
<b>Total activos</b>	<b>478,1</b>	<b>481,8</b>	<b>(3,6)</b>
<b>PASIVOS</b>			
Pasivos corrientes	105,2	98,4	6,8
Pasivos no corrientes	0,3	0,4	(0,1)
Total pasivo exigible	105,5	98,8	6,7
<b>Total patrimonio</b>	<b>372,6</b>	<b>382,9</b>	<b>(10,3)</b>
<b>Total pasivos y patrimonio</b>	<b>478,2</b>	<b>481,8</b>	<b>3,6</b>

PRINCIPALES INDICADORES	2018	2017	Variación
Razón Corriente (veces)	2,05	2,32	(0,27)
Razón Ácida (veces)	1,76	2,15	(0,39)
Índice de Endeudamiento (veces)	0,28	0,26	0,02
Capital de Trabajo (Millones de US\$)	110,38	129,50	(19,15)

## LIQUIDEZ

Disminución en los Activos Corrientes, de US\$ 12,4 millones y aumento en los Pasivos Corrientes, de US\$ 6,8 millones, lo que disminuye la razón de liquidez corriente en 0,27 veces, llegando ésta a 2,05 veces al cierre de 2018. A su vez, el aumento de los inventarios corrientes en US\$ 13,5 millones influye en la disminución de la razón ácida en 0,39 veces, llegando ésta a 1,76 veces. (ver cuadro INDICADORES).

La Empresa, al 31 de diciembre de 2018, muestra una situación financiera sana y con una adecuada liquidez para responder a sus obligaciones de corto y mediano plazo.

## CAPITAL DE TRABAJO

El Capital de Trabajo disminuye en US\$ 19,1 millones a diciembre 2018, lo que se explica por la disminución del Patrimonio en US\$10,3 millones, más los recursos que se destinaron al aumento de los Activos No Corrientes en US\$ 8,8 millones, llegando a diciembre 2018 a US\$ 110,4 millones de Capital de trabajo.

## ENDEUDAMIENTO

La razón de endeudamiento sobre Patrimonio aumenta levemente en 0,02 veces.

La posición financiera de largo plazo a diciembre 2018 presenta, según lo señalado, un aumento de US\$ 8,8 millones en los Activos No Corrientes (que corresponde principalmente al aumento del Activo Fijo neto de US\$ 3,5 millones y aumento de Activos por Imptos. diferidos por US\$ 3,4 millones), registrando estos activos de largo plazo un total de US\$ 262,6 millones al finalizar el período y por su parte, como se mencionó, el Patrimonio disminuye en US\$ 10,3 millones, alcanzando al cierre de diciembre de 2018 los US\$ 372,6 millones.

Por lo anterior, al 31 de diciembre de 2018 el Patrimonio de la empresa financia el Capital de Trabajo y los Activos no corrientes, sin recurrir a deuda de largo plazo.

## OBLIGACIONES CONTINGENTES

Las obligaciones directas de ASMAR con el sistema financiero al 31 de diciembre 2018 son inmateriales respecto al patrimonio, ventas y tamaño de la Empresa; no obstante la matriz y también las filiales requieren la entrega de garantías a clientes y proveedores, por lo que habitualmente se solicita a bancos y compañías de seguro la emisión de tales garantías, éstas son registradas como contingencias en los Estados Financieros. Al 31 de diciembre 2018 se registran obligaciones (contingentes) con el sistema financiero que incluyen, entre otras, boletas de garantía de fiel cumplimiento y anticipos por el contrato del proyecto Antártica I.

ASMAR mantiene relaciones comerciales con importantes bancos nacionales y extranjeros, los que han aprobado líneas de crédito que permiten satisfacer sus necesidades financieras.

## EMPRESAS RELACIONADAS Y FILIALES DE ASMAR



### SISDEF, COMPAÑÍA DE INGENIERÍA DE SISTEMAS Y DESARROLLOS FUNCIONALES LTDA.

SISDEF es una empresa de desarrollos tecnológicos, fundada en 1983, con instalaciones en el Parque Industrial Aconcagua (camino Concón a Quintero), cuya propiedad es compartida por ASMAR - Astilleros y Maestranzas de la Armada, con un 90% y la empresa CORETECH con un 10%, siendo SISDEF una filial de ASMAR.

Esta empresa dedicada a la Investigación y Desarrollo de Sistemas y a la entrega de Servicios de Ingeniería y Post venta en el campo de la Defensa, tiene como misión proveer soluciones de calidad y costo efectivas en el área de la Ingeniería de Sistemas, aplicadas principalmente a la defensa, la seguridad y al ámbito marítimo e industrial, enfocadas a los mercados de América Latina, con el propósito de constituir una empresa rentable y comprometida con sus clientes, sus dueños, su comunidad y su personal.

La inversión de ASMAR en SISDEF le significó reconocer, el año 2018, una utilidad operacional de US\$825.000, después de impuestos.

La Empresa ha logrado un posicionamiento y reconocimiento importante en México, donde se tiene una oficina y un contrato de fabricación de productos del área de Mando y Control para equipar unidades de superficie, aeronaves y estaciones terrestres de monitoreo de su Armada y en Colombia, donde se tiene un contrato para el desarrollo y fabricación del Data Link para la Armada de ese país.

También ha incursionado en el área de la Minería a nivel nacional y se encuentra continuamente en un proceso de evaluación e identificación de potenciales nuevas soluciones tecnológicas, de nuevos mercados y clientes.

### SOCIBER, SOCIEDAD IBEROAMERICANA DE REPARACIONES NAVALES LTDA.

Empresa chilena creada el 9 de enero de 1981, cuya propiedad la comparten en partes iguales ASMAR y NAVANTIA S.A. de España.

Posee el dique flotante “Valparaíso III” de 10.000 toneladas de levante en el puerto de Valparaíso, donde carena y repara naves mercantes y pesqueros nacionales y extranjeros. Además, posee una maestranza que apoya las labores de mantenimiento que realiza.

La inversión de ASMAR en SOCIBER le significó reconocer una utilidad de MUS\$ 355 el año 2018.



# ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017

### ÍNDICE

Informe del Auditor Independiente.....	58
Estados Consolidados de Situación Financiera.....	60
Estados Consolidados de Resultados Integrales.....	62
Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto.....	63
Estados Consolidados de Flujo Efectivo.....	64
Notas a los Estados Financieros Consolidados.....	65

MUS\$ : Miles de dólares estadounidenses

M\$ : Miles de pesos chilenos

UF : Unidad de Fomento



**KPMG Auditores Consultores Ltda.**  
Av. Isidora Goyenechea 3520, Piso 2  
Las Condes, Santiago, Chile

Teléfono: +56 (2) 2798 1000  
Fax: +56 (2) 2798 1001  
[www.kpmg.cl](http://www.kpmg.cl)

## Informe de los Auditores Independientes

Señores Directores:

Astilleros y Maestranzas de la Armada:

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Astilleros y Maestranzas de la Armada y filiales, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2018 y 2017 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

### **Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados**

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con normas internacionales de información financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### **Responsabilidad del auditor**

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

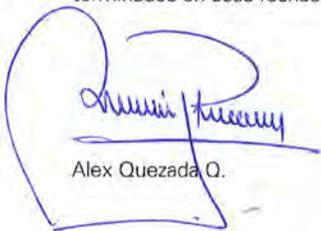
Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.



### **Opinión**

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Astilleros y Maestranzas de la Armada y filiales al 31 de diciembre de 2018 y 2017 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.



Alex Quezada Q.

KPMG Ltda.

Concepción, 29 de marzo de 2019

**ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES**  
**ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017

ACTIVOS	Nota	31.12.2018	31.12.2017
		MUS\$	MUS\$
<b>Activos corrientes</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	67.867	88.185
Otros activos financieros, corrientes	6	4.770	4.109
Otros activos no financieros, corrientes	7	1.538	1.448
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	8	27.094	26.956
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	9	79.557	87.879
Inventarios, corrientes	10	29.992	16.507
Activos por impuestos, corrientes	11	4.761	2.866
<b>Activos corrientes totales</b>		<b>215.579</b>	<b>227.950</b>
<b>Activos no corrientes</b>			
Otros activos no financieros, no corrientes	7	5.558	3.287
Cuentas por cobrar, no corrientes	8	768	703
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	9	129	484
Activos intangibles distintos de la plusvalía	13	378	522
Propiedades, planta y equipo	14	240.689	237.180
Propiedad de inversión	15	4.857	4.857
Activos por impuestos diferidos	12	10.216	6.790
<b>Activos no corrientes totales</b>		<b>262.595</b>	<b>253.823</b>
<b>Total de activos</b>		<b>478.174</b>	<b>481.773</b>

Las  
notas  
adjuntas

números 1 al 36 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017

(En miles de dólares estadounidenses)

PATRIMONIO Y PASIVOS	Nota	31.12.2018	31.12.2017
		MUS\$	MUS\$
<b>Pasivos corrientes</b>			
Otros pasivos financieros corrientes	6	6.403	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	16	18.114	26.102
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	9	65.148	53.105
Otras provisiones a corto plazo	17	1.665	4.002
Pasivos por Impuestos, corrientes	11	-	132
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	19	8.001	7.793
Otros pasivos no financieros, corrientes	18	5.881	7.304
<b>Pasivos corrientes totales</b>		<b>105.212</b>	<b>98.438</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	19	313	368
<b>Pasivos no corrientes totales</b>		<b>313</b>	<b>368</b>
<b>Total de pasivos</b>		<b>105.525</b>	<b>98.806</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital emitido	20	381.552	381.552
Pérdidas acumuladas	20	(42.485)	(37.596)
Otras reservas	20	26.312	31.894
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>		<b>365.379</b>	<b>375.850</b>
Participaciones no controladoras	21	7.270	7.117
<b>Patrimonio total</b>		<b>372.649</b>	<b>382.967</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>		<b>478.174</b>	<b>481.773</b>

Las notas  
adjuntas  
números  
1 al 36  
forman  
parte  
integral  
de estos  
estados  
financieros

consolidados.

**ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES**  
**ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES**  
 POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017  
 (En miles de dólares estadounidenses)

ESTADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	Nota	01.01.2018	01.01.2017
		31.12.2018	31.12.2017
		MUS\$	MUS\$
Ingresos de actividades ordinarias	22	171.576	193.514
Costo de ventas	22	(144.841)	(153.059)
<b>Ganancia bruta</b>		<b>26.735</b>	<b>40.455</b>
Otros ingresos	23	4.237	3.080
Gastos de administración	24	(29.948)	(28.325)
Otros gastos, por función	25	(6.351)	(5.978)
Otras (pérdidas) ganancias	26	(1.658)	(1.831)
<b>(Pérdida) Ganancia de actividades operacionales</b>		<b>(6.985)</b>	<b>7.401</b>
Ingresos financieros	27	5.101	5.126
Costos financieros	28	(5.544)	(904)
Diferencias de cambio	29	(2.018)	19
Resultados por unidades de reajuste	30	290	39
<b>(Pérdida) Ganancia antes de impuestos</b>		<b>(9.156)</b>	<b>11.681</b>
Beneficio/(Gasto) por impuesto a las ganancias	12	3.251	(3.586)
<b>(Pérdida) Ganancia</b>		<b>(5.905)</b>	<b>8.095</b>
<b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>			
Diferencias de cambios por conversión		(610)	396
Cobertura del flujo de efectivo		(4.972)	-
<b>Total otros resultados integrales, neto de impuestos</b>		<b>(5.582)</b>	<b>396</b>
<b>Resultado integral total</b>		<b>(5.582)</b>	<b>396</b>
<b>Ganancia, Atribuible a</b>			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		(6.166)	8.248
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	21	261	(153)
<b>(Pérdida) Ganancia</b>		<b>(5.905)</b>	<b>8.095</b>
<b>Resultados integrales, atribuible a</b>			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		(11.748)	8.644
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	21	261	(153)
<b>Total resultados integrales</b>		<b>(11.487)</b>	<b>8.491</b>

Las notas adjuntas números 1 al 36 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

**ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES**  
**ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO**  
 POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017  
 (En miles de dólares estadounidenses)

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO	Capital emitido	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reserva de Coberturas de Flujo de efectivo	Otras reservas varias	Total otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
<b>Saldo inicial al período actual 01.01.2018</b>	<b>381.552</b>	<b>(1.485)</b>	<b>-</b>	<b>33.379</b>	<b>31.894</b>	<b>(37.596)</b>	<b>375.850</b>	<b>7.117</b>	<b>382.967</b>
Ajuste aplicación inicial de las nuevas NIIF	-	-	-	-	-	1.277	1.277	-	1.277
<b>Saldo inicial al período actual 01.01.2018</b>	<b>381.552</b>	<b>(1.485)</b>	<b>-</b>	<b>33.379</b>	<b>31.894</b>	<b>(36.319)</b>	<b>377.127</b>	<b>7.117</b>	<b>384.244</b>
<b>Resultado Integral</b>									
Ganancia	-	(610)	(4.972)	-	(5.582)	(6.166)	(6.166)	261	(5.905)
Otro resultado integral	-	(610)	(4.972)	-	(5.582)	-	(5.582)	-	(5.582)
<b>Resultado Integral</b>	<b>-</b>	<b>(610)</b>	<b>(4.972)</b>	<b>-</b>	<b>(5.582)</b>	<b>(6.166)</b>	<b>(11.748)</b>	<b>261</b>	<b>(11.487)</b>
Incremento (disminución) por otras transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	(108)	(108)
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>(610)</b>	<b>(4.972)</b>	<b>-</b>	<b>(5.582)</b>	<b>(6.166)</b>	<b>(11.748)</b>	<b>153</b>	<b>(11.595)</b>
<b>Saldo final período actual al 31.12.2018 (Nota 20)</b>	<b>381.552</b>	<b>(2.095)</b>	<b>(4.972)</b>	<b>33.379</b>	<b>26.312</b>	<b>(42.485)</b>	<b>365.379</b>	<b>7.270</b>	<b>372.649</b>
<b>ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO</b>									
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO	Capital emitido	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reserva de Coberturas de Flujo de efectivo	Otras reservas varias	Total otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
<b>Saldo inicial período anterior 01.01.2017</b>	<b>381.552</b>	<b>(1.881)</b>	<b>-</b>	<b>33.379</b>	<b>31.498</b>	<b>(45.844)</b>	<b>367.206</b>	<b>7.260</b>	<b>374.466</b>
<b>Resultado Integral</b>									
Ganancia	-	396	-	-	396	8.248	8.248	(153)	8.095
Otro resultado integral	-	396	-	-	396	-	396	-	396
<b>Resultado Integral</b>	<b>-</b>	<b>396</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>396</b>	<b>8.248</b>	<b>8.644</b>	<b>(153)</b>	<b>8.491</b>
Incremento (disminución) por otras transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	10	10
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>396</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>396</b>	<b>8.248</b>	<b>8.644</b>	<b>(143)</b>	<b>8.501</b>
<b>Saldo final período anterior al 31.12.2017 (Nota 20)</b>	<b>381.552</b>	<b>(1.485)</b>	<b>-</b>	<b>33.379</b>	<b>31.894</b>	<b>(37.596)</b>	<b>375.850</b>	<b>7.117</b>	<b>382.967</b>

Las notas adjuntas números 1 al 36 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



**ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES**  
**ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
 POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017  
 (En miles de dólares estadounidenses)

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO	01.01.2018	01.01.2017
	31.12.2018	31.12.2017
	MUS\$	MUS\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	193.966	191.749
Otros cobros por actividades de operación	579	438
Clase de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(113.837)	(105.528)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(78.564)	(74.813)
Otros pagos por actividades de operación	(659)	(1.096)
Intereses pagados	(20)	-
Impuestos a las ganancias (pagados) reembolsados	(5.154)	(5.780)
Otras entradas (salidas) de efectivo	2.616	1.344
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>(1.073)</b>	<b>6.314</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	272	23
Compras de propiedades, planta y equipo	(17.135)	(6.802)
Compras de activos intangibles	(48)	(310)
Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	(2.816)	(5.165)
Cobros procedentes de contratos futuros, a término, de opciones y de permuta financiera	7.249	4.262
Intereses recibidos	1.968	1.113
Otras entradas (salidas) de efectivo	(4.773)	26
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b>(15.283)</b>	<b>(6.853)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Intereses pagados	(60)	(20)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>(60)</b>	<b>(20)</b>
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>(16.416)</b>	<b>(559)</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(3.902)	1.008
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>(20.318)</b>	<b>449</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	88.185	87.736
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio (Nota 5)</b>	<b>67.867</b>	<b>88.185</b>

Las notas adjuntas números 1 al 36 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 1 - INFORMACIÓN GENERAL

#### a) Historia

El 6 de abril de 1960 se crea, Astilleros y Maestranzas de la Armada, en adelante ASMAR, como una empresa de administración autónoma del Estado, orientada a satisfacer los requerimientos de mantención, reparación, recuperación, conversión, modernización y construcción de naves de la Armada de Chile y de la comunidad naviera nacional e internacional.

ASMAR está regido por la Ley N° 18.296 de título “Ley Orgánica de los Astilleros y Maestranzas de la Armada” publicado en el Diario Oficial N° 31.791, de 7 de febrero de 1984.

Para todos los efectos legales, la dirección comercial de ASMAR es Prat N° 856, piso 13, Valparaíso, Chile y su Rol Único Tributario es 61.106.000-9.

#### b) Ley orgánica

ASMAR constituye una personalidad jurídica de derecho público de administración autónoma y de patrimonio propio. Su actividad principal es satisfacer eficientemente las necesidades de reparaciones, carenas y construcciones de la Armada de Chile y artefactos navales para terceros. La entidad se relaciona con el Supremo Gobierno a través del Ministerio de Defensa y Subsecretaría de Marina.

Su organización está compuesta por una Dirección Corporativa y tres plantas industriales ubicadas en las ciudades de:

- Valparaíso.
- Talcahuano.
- Punta Arenas.

La dirección y administración corresponden al Director, quien es un Oficial de servicio activo con grado no inferior a Capitán de Navío designado por Decreto Supremo a proposición del Comandante en Jefe de la Armada de Chile. Además, como Oficial en servicio activo conserva en el ejercicio de esta repartición todas las atribuciones, responsabilidades y prerrogativas militares correspondientes a su grado en la Armada de Chile.

El representante legal es el Director de esta entidad y su domicilio se encuentra en la ciudad de Valparaíso. Así mismo, él tendrá la facultad de ejecutar o celebrar todos los actos y contratos necesarios para la administración ordinaria de ASMAR.

La administración de las plantas industriales se encuentran a cargo de sus respectivos Administradores, quienes son Oficiales en servicio activo con un grado no inferior a Capitán de Fragata, designados por el Comandante en Jefe de la Armada de Chile a proposición del Director. Además los administradores como ejecutivos superiores de las plantas dependen del Director de ASMAR y responden ante él de sus funciones en las plantas a su cargo.

El Director puede delegar parte de sus facultades a los Administradores de las plantas productivas.



## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 1 - INFORMACIÓN GENERAL, CONTINUACIÓN

#### b) Ley orgánica, continuación

ASMAR tiene un Consejo Superior, encargado de supervigilar las actividades el cual está compuesto por:

1. El Director de los Servicios de la Armada, quién lo preside.
2. El Subjefe del Estado Mayor General de la Armada.
3. El Director de Ingeniería de Sistemas Navales.
4. El Director de Abastecimiento de la Armada.
5. El Director de ASMAR.
6. Un representante del señor Comandante en Jefe del Ejército.
7. Un representante del señor Comandante en Jefe de la Fuerza Aérea.
8. El Fiscal de ASMAR.
9. Un Secretario del Consejo, designado con el carácter de Ministro de Fe.

#### c) De las disposiciones financieras

El patrimonio de ASMAR está constituido por los siguientes ítems:

- Los bienes muebles e inmuebles que existen en las plantas industriales cuyo dominio fue transferido de la Armada a ASMAR, en virtud del Decreto con Fuerza de Ley N°321, de 1960, y que se encuentran inscrito a su nombre en el Conservador de Bienes Raíces correspondiente. Además, los que la Armada haya aportado o aporte en el futuro.
- Utilidades del ejercicio anual que asigne el Consejo Superior para incrementar el patrimonio de ASMAR.
- Los títulos, acciones, valores negociables, existencias, fondos mutuos, derechos a favor de ASMAR y otros bienes que se hayan incorporado en el futuro a su patrimonio.
- Excedentes del ejercicio anual que asigne el Consejo Superior para incrementar el patrimonio de ASMAR.
- Los que adquiera por herencia, legado o donación que estarán exento de todo impuesto o derecho, no requerido la donación, en su caso, el trámite de insinuación.

Todos estos bienes señalados son inembargables.

#### d) Del presupuesto anual de la Armada

La Armada considera en su presupuesto anual una asignación tanto en moneda nacional como extranjera, al cual se imputa el valor de las reparaciones, carenas y otros servicios que solicite la Armada por sus unidades y reparticiones. Estos fondos están a disposición de ASMAR de acuerdo a una programación de caja.

El Director rinde cuenta a la Contraloría General de la República de la inversión de fondos de ASMAR al igual que cualquiera persona que tenga a su cargo manejo de fondos de ASMAR.

La Armada pagará los sueldos, sobresueldos, asignaciones, gratificaciones y demás remuneraciones, alimentación y vestuario de los Oficiales y personal que destina a ASMAR.

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 1 - INFORMACIÓN GENERAL, CONTINUACIÓN

#### d) Del presupuesto anual de la Armada, continuación

ASMAR podrá solicitar a la Armada la entrega de repuestos y materiales necesarios para la ejecución de trabajos que le haya encomendado.

Además, ASMAR consta en su contabilidad con una cuenta corriente de la Armada, que se denomina “Fondo Industrial Naval” (FIN) y a la que se le abonan los fondos y valores mencionados anteriormente.

Estos fondos y valores constituyen los recursos monetarios y no monetarios con que la Armada pagará a ASMAR los servicios prestados, excluyendo la construcción naval, que tendrá el financiamiento específico en el contrato correspondiente.

#### e) De las utilidades líquidas

La Ley Orgánica N°18.296 en su artículo 26 indica que las utilidades que se produzcan en el ejercicio anual de ASMAR se distribuyen en la siguiente forma:

- De un 20% a un 100% para incrementar el capital de ASMAR.
- Hasta un 15% para adquisiciones, ampliaciones e instalaciones de maquinaria, equipos y talleres, destinados a satisfacer la actividad comercial.
- Hasta un 10%, para financiar estudios y capacitación del personal de ASMAR, en el país o en el extranjero e inversión en establecimiento de fines docentes.
- Hasta un 15% para atender necesidades de bienestar del personal de ASMAR, cualquiera sea la calidad jurídica con que se desempeñe en ella, incluyendo la construcción de viviendas de la empresa para ser ocupadas por el personal.
- Hasta un 10% para efectuar trabajos de investigación y desarrollo.
- Hasta un 30% para ser abonados al Fondo Industrial Naval. (La suma resultante de este porcentaje liberada de los impuestos establecidos en la Ley de la Renta).

Si el Consejo Superior de ASMAR incrementa su capital en más del 20%, las distribuciones siguientes se efectuarán de acuerdo a su disponibilidad.

Conforme a lo dispuesto en la Ley de Sociedades Anónimas N°18.046 en su artículo 78 indica que si la sociedad tuviere pérdidas acumuladas, las utilidades del ejercicio se destinarán primeramente a absorberla. Al cierre del ejercicio al 31 de diciembre de 2018 no se presentan utilidades.

#### f) Del personal

En total ASMAR cuenta con una dotación permanente de aproximadamente 3.264 personas, distribuida entre ingenieros, técnicos, administrativos y personal calificado.



## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 1 - INFORMACIÓN GENERAL, CONTINUACIÓN

#### g) De la calidad

Tanto la Dirección Corporativa como sus astilleros se encuentran certificados bajo la Norma Internacional de la Calidad ISO-9001:2008, habiendo fijado como orientación de su accionar, la satisfacción de los clientes.

#### h) Entidad Informante

A contar del ejercicio 2009 y de acuerdo a lo establecido en la Ley N° 20.285 sobre Acceso a la Información Pública, la entidad reporta sus estados financieros ante la Comisión para el Mercado Financiero.

### NOTA 2 – POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

#### a) Período contable

Los estados financieros consolidados cubren los siguientes ejercicios:

- Estados consolidados de situación financiera, al 31 de diciembre de 2018 y 2017.
- Estados consolidados de resultados integrales, por los años terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017.
- Estados consolidados de cambios en el patrimonio neto, por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017
- Estados consolidados de flujos de efectivo, por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017.
- Nota a los estados financieros consolidados, al 31 de diciembre de 2018 y 2017.

#### b) Bases de preparación

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2018 y 2017, han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (Normas NIIF) emitidas por el *International Accounting Standards Board* (IASB) y aprobados por el Consejo Superior en sesión celebrada el 29 de marzo de 2019.

#### c) Bases de presentación y medición

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2018 y sus correspondientes notas, se muestran de forma comparativa de acuerdo a lo indicado en nota 2(a).

Los presentes estados financieros consolidados han sido preparados bajo la base del costo histórico, con excepción de las partidas que se reconocen a valor razonable de conformidad con las NIIF.

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 2 - POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS, CONTINUACIÓN

#### d) Bases de consolidación

Los estados financieros consolidados de ASMAR y sus filiales incluyen activos y pasivos, resultados, patrimonio y flujos de efectivo al 31 de diciembre de 2018 y 2017. Los saldos de empresas consolidadas, ingresos, gastos, y utilidades y pérdidas no realizadas han sido eliminados y la participación de inversionistas No-controladoras ha sido reconocida bajo el rubro "Participaciones no controladoras".

Los estados financieros de las filiales consolidadas cubren los períodos terminados en la misma fecha de los estados financieros individuales de la matriz ASMAR y han sido preparados aplicando políticas contables homogéneas.

Todas las transacciones y saldos entre empresas relacionadas han sido eliminados en la consolidación.

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2018 y 2017, incluye las siguientes empresas:

Rut	País	Nombre Sociedad	Porcentaje de participación			Porcentaje de participación		
			2018			2017		
			Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
%	%	%	%	%	%			
89.844.800-2	Chile	Empresa de Ingeniería de Sistemas y Desarrollos Funcionales Ltda. (SISDEF)	90,00	0,00	90,00	90,00	0,00	90,00
87.806.400-3	Chile	Sociedad Iberoamericana de Reparaciones Navales Ltda. (SOCIBER)	50,00	0,00	50,00	50,00	0,00	50,00

#### Filiales

Las filiales son entidades controladas por ASMAR. Los estados financieros de las filiales son incluidos en los estados financieros consolidados desde la fecha en que comienza el control hasta la fecha de término de éste. ASMAR controla una entidad cuando está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ésta. Los estados financieros de las filiales se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en que se obtiene el control y hasta la fecha en que éste cesa.

- Empresa de Ingeniería de Sistemas y Desarrollos Funcionales Ltda. (SISDEF)  
ASMAR, posee el 90% de participación en la Sociedad Sistemas y Desarrollos Funcionales Ltda. (SISDEF) y en la actualidad tiene la capacidad para dirigir las políticas económicas, financieras y operacionales de esta Sociedad.
- Sociedad Iberoamericana de Reparaciones Navales Ltda. (SOCIBER)  
ASMAR, posee el 50% de participación en la Sociedad Iberoamericana de Reparaciones Navales Ltda. (SOCIBER) y aunque ASMAR posea la mitad de participación sobre esta compañía actualmente tiene la capacidad para dirigir las políticas económicas, financieras y operacionales de esta Sociedad que afectan a los rendimientos del negocio.



## **ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

(En miles de dólares estadounidenses)

### **NOTA 2 - POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS, CONTINUACIÓN**

#### **e) Transacciones en moneda extranjera**

##### **e.1) Moneda funcional y de presentación**

Las partidas incluidas en los estados financieros consolidados se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal. La moneda funcional de ASMAR es el dólar estadounidense, que constituye además la moneda de presentación de la entidad, autorizada legalmente mediante oficio N° 9.468 del 13 de diciembre de 2007 del Servicio de Impuestos Internos y por Acta N° 156 del 20 de noviembre de 2007 del Consejo Superior de ASMAR, para llevar sus registros contables en esa moneda.

La moneda funcional de la filial SISDEF Ltda., es el peso Chileno y para la filial SOCIBER Ltda., es el dólar estadounidense.

##### **e.2) Transacciones y saldos**

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambios vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado consolidado de resultados.

Los activos y pasivos no monetarios denominados en monedas extranjeras que son medidos al valor razonable, son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias que son medidos al costo en una moneda extranjera se convierten a la tasa de cambio a la fecha de transacción.

##### **Conversión de saldos en moneda extranjera**

Las diferencias en conversión de moneda extranjera se reconocen en otros resultados integrales y se presentan en la reserva de conversión, excepto cuando la diferencia de conversión se distribuye a la participación no controladora.

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

#### NOTA 2 - POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS, CONTINUACIÓN

##### f) Bases de conversión

Los activos y pasivos en pesos chilenos, excepto para las transacciones mencionadas en la nota 2(e), UF (Unidad de fomento), UR (Unidad reajutable), Euro, Corona noruega y Libra esterlina han sido convertidos a US\$ (Dólares estadounidenses) a los tipos de cambio observados a la fecha de cierre de cada uno de los períodos como sigue:

Moneda	31.12.2018	31.12.2017
	US\$	US\$
Peso chileno	0,0014	0,0016
Unidad de fomento	39,6761	43,5919
Unidad reajutable	0,2582	0,2889
Euro	1,1439	1,2024
Corona noruega	0,1146	0,1223
Libra esterlina	1,2700	1,3535

Las diferencias resultantes por tipo de cambio en la aplicación de esta norma son reconocidas en los resultados consolidados del período a través de la cuenta “Diferencias de cambio” y “Resultado por unidades de reajuste” por la variación de la UF (Unidad de fomento), UR (Unidad reajutable), UTM (Unidad Tributable Mensual) e IPC (Índice de Precios al Consumidor).

##### g) Propiedades, planta y equipo

###### i. Reconocimiento y medición

Los activos de propiedades, planta y equipo son medidos al costo de adquisición que comprende su precio de compra menos la depreciación acumulada, en moneda funcional, y si aplica, las posibles pérdidas por deterioro acumulados.

Los costos de ampliación, modernización o mejoras que representen un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un aumento de la vida útil, son capitalizados aumentando el valor de los bienes.

Dada su naturaleza, la entidad no mantiene obligaciones con instituciones financieras, por lo tanto no capitaliza intereses u otros gastos financieros relacionados con la adquisición o construcción de activos.

Los gastos de reparación, conservación y mantenimiento son registrados con cargo a resultado del ejercicio en que se incurren.

Cualquier ganancia o pérdida procedente de la disposición de un elemento de propiedades, planta y equipo se reconoce en resultados.



## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 2 - POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS, CONTINUACIÓN

#### g) Propiedades, planta y equipo, continuación

##### ii. Costos posteriores

Los desembolsos posteriores se capitalizan sólo si es probable que la sociedad reciba los beneficios económicos futuros asociados con los costos.

##### iii. Depreciación de propiedades, planta y equipo

Las depreciaciones son calculadas bajo el método lineal, mediante la distribución de costos de adquisición por el valor residual estimado entre los años de vida útil estimada de cada uno de los elementos, según la siguiente tabla de depreciación.

Activos	Rango de años	
	Mínimo	Máximo
Caminos, calles, cierros	50	80
Construcciones	20	80
Diques flotantes	20	20
Diques secos	111	175
Equipos computacionales	2	6
Equipos menores	3	5
Gradas	98	98
Instalaciones	5	15
Edificios	50	50
Maquinarias y equipos	5	15
Muebles, útiles y enseres	2	7
Obras portuarias y muelles	50	90
Vehículos	7	15
Varaderos	22	50

Las estimaciones de vidas útiles y valores residuales son revisadas al cierre de cada ejercicio y, si corresponde, se ajustan de manera prospectiva.

#### h) Propiedades de inversión

Los terrenos son registrados en forma independiente de los edificios e instalaciones y se entiende que tienen una vida útil infinita por lo que no son objeto de depreciación.

Los valores residuales estimados junto con los métodos y plazos de amortización utilizados, son revisados al cierre de cada ejercicio y, si corresponde, se ajustan de manera prospectiva.

Las propiedades de inversión se miden inicialmente al costo y se reconocen como un activo cuando, y sólo cuando: sea probable que los beneficios económicos futuros que estén asociados con tales propiedades de inversión fluyan hacia la entidad, y el costo de las propiedades de inversión pueda ser medido de forma fiable. Posteriormente las propiedades de inversión se miden al costo.

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 2 - POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS, CONTINUACIÓN

#### h) Propiedades de inversión, continuación

Los costos comprenderán tanto aquellos en que se ha incurrido inicialmente para adquirir o construir una partida de propiedades, como los costos incurridos posteriormente para añadir, reemplazar parte o mantener el elemento correspondiente.

El costo de adquisición comprende su precio de compra y cualquier desembolso directamente atribuible. Los desembolsos directamente atribuibles incluyen, por ejemplo, honorarios profesionales por servicios legales, impuestos por traspaso de las propiedades y otros costos asociados a la transacción.

#### i) Deterioro del valor de activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida, no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro de valor. Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Para ambos tipos de activos, se reconoce una pérdida por deterioro, por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable.

El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. Para efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (UGE, definidas como cada una de las plantas industriales señaladas en letra b) de Nota 1).

Los activos no financieros, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones una vez al año por si se hubiesen producido reversos de la pérdida.

#### j) Activos intangibles

##### I.1) Programas informáticos

Las licencias para programas informáticos adquiridas se capitalizan sobre la base de los costos en que se han incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas de 2 a 6 años.

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos. Los costos directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables y que sea probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costos durante más de un año, se reconocen como activos intangibles. Los costos directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos y un porcentaje adecuado de gastos generales. Los costos de desarrollo de programas informáticos reconocidos como activos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas de 2 a 6 años.

Los métodos de amortización, las vidas útiles y valores residuales son revisados al cierre de cada ejercicio y, si corresponde, se ajustarán de ser necesario.



## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 2 - POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS, CONTINUACIÓN

#### k) Impuestos a las ganancias

El gasto por impuestos a las ganancias incluye los impuestos corrientes y diferidos. Serán reconocidos en resultados excepto en la medida que se relacione con partidas reconocidas directamente en patrimonio u otros resultados integrales.

##### k.1) Impuesto corriente

El impuesto corriente incluye el impuesto esperado por pagar o por cobrar sobre el ingreso o la pérdida imponible del año y cualquier ajuste al impuesto por pagar o por cobrar relacionado con años anteriores. El importe del impuesto corriente por pagar o por cobrar corresponde a la mejor estimación del importe fiscal que se espera pagar o recibir y que refleja la incertidumbre relacionada con los impuestos a las ganancias, si existe alguna. Se mide usando tasas impositivas que se hayan aprobado, o cuyo proceso de aprobación esté prácticamente terminado a la fecha de balance. El impuesto corriente también incluye cualquier impuesto surgido de dividendos.

Los activos y pasivos por impuestos corrientes se compensan solo si se cumplen ciertos criterios.

##### k.2) Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos son reconocidos por las diferencias temporarias existentes entre el valor en libros de los activos y pasivos para propósitos de información financiera y los montos usados para propósitos tributarios. Los impuestos diferidos no son reconocidos para:

- Las diferencias temporarias reconocidas por el reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y que no afectó ni a la ganancia o pérdida contable o imponible;
- Las diferencias temporarias relacionadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y en negocios conjuntos en la medida que la Sociedad pueda controlar el momento de la reversión de las diferencias temporarias y probablemente no serán revertidas en el futuro; y
- Las diferencias temporarias imponibles que surgen del reconocimiento inicial de la plusvalía.

Se reconocen activos por impuestos diferidos por las pérdidas fiscales no utilizadas, los créditos tributarios y las diferencias temporarias deducibles, en la medida en que sea probable que existan ganancias fiscales futuras disponibles contra las que pueden ser utilizadas. Las ganancias fiscales futuras se determinan con base en los planes de negocios para las filiales individuales de la Sociedad y la reversión de las diferencias temporarias. Los activos por impuestos diferidos son revisados en cada fecha de balance y son reducidos en la medida que no sea probable que los beneficios por impuestos relacionados sean realizados; esta reducción será objeto de reversión en la medida que sea probable que haya disponible suficiente ganancia fiscal.

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 2 - POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS, CONTINUACIÓN

#### k) Impuestos a las ganancias, continuación

##### k.2) Impuestos diferidos, continuación

Al final de cada período sobre el que se informa, una entidad evaluará nuevamente los activos por impuestos diferidos no reconocidos y registrará un activo de esta naturaleza, anteriormente no reconocido, siempre que sea probable que las futuras ganancias fiscales permitan la recuperación del activo por impuestos diferidos.

El impuesto diferido debe medirse empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación a las diferencias temporarias en el período en el que se reviertan usando tasas fiscales aprobadas o prácticamente aprobadas a la fecha de balance.

La medición de los pasivos por impuestos diferidos reflejará las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Sociedad espera, al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el importe en libros de sus activos y pasivos. Para este propósito, se presume que el importe en libros de las propiedades de inversión medidas al valor razonable se recuperará mediante la venta, y la Sociedad no ha refutado esta presunción.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan solo si se cumplen ciertos criterios.

El impuesto diferido se mide empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación a las diferencias temporarias en el período en el que se reversen, usando la tasa fiscal del 25%.



## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 2 - POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS, CONTINUACIÓN

#### I) Instrumentos financieros

##### I.1) Instrumentos financieros

###### i. Reconocimiento y medición inicial

Los deudores comerciales inicialmente se reconocen cuando estos se originan. Todos los otros activos financieros y pasivos financieros se reconocen inicialmente cuando la sociedad se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

Un activo financiero (a menos que sea un deudor comercial sin un componente de financiación significativo) o pasivo financiero se mide inicialmente al valor razonable más, en el caso de una partida no medida al valor razonable con cambios en resultados, los costos de transacción directamente atribuibles a su adquisición o emisión. Un deudor comercial sin un componente de financiación significativo se mide inicialmente al precio de la transacción.

###### ii. Clasificación y medición posterior

Activos financieros – Política aplicable a contar del 1 de enero de 2018

En el reconocimiento inicial, un activo financiero se clasifica como medido a: costo amortizado, a valor razonable con cambios en otro resultado integral- inversión en deuda, a valor razonable con cambios en otro resultado integral- inversión en patrimonio, o a valor razonable con cambios en resultados.

Un activo financiero deberá medirse al costo amortizado si se cumplen las dos condiciones siguientes y no está medido a valor razonable con cambios en resultados:

- el activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para obtener flujos de efectivo contractuales; y
- las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 2 - POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS, CONTINUACIÓN

#### I) Instrumentos financieros, continuación

##### I.1) Instrumentos financieros, continuación

##### ii. Clasificación y medición posterior, continuación

Activos financieros - Medición posterior y ganancias y pérdidas: Política aplicable a contar del 1 de enero de 2018

Activos financieros al valor razonable con cambios en resultados	Estos activos se miden posteriormente al valor razonable. Las ganancias y pérdidas netas, incluyendo cualquier ingreso por intereses o dividendos, se reconocen en resultados.
Activos financieros al costo amortizado	Estos activos se miden posteriormente al costo amortizado usando el método del interés efectivo. El costo amortizado se reduce por las pérdidas por deterioro. El ingreso por intereses, las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera y el deterioro se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas se reconoce en resultados.
Inversiones de deuda a VRCORI	Estos activos se miden posteriormente al valor razonable. El ingreso por intereses calculado bajo el método de interés efectivo, las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera y el deterioro se reconocen en resultados. Otras ganancias y pérdidas netas se reconocen en otro resultado integral. En el momento de la baja en cuentas, las ganancias y pérdidas acumuladas en otro resultado integral se reclasifican en resultados.
Inversiones de patrimonio a VRCORI	Estos activos se miden posteriormente al valor razonable. Los dividendos se reconocen como ingresos en resultados a menos que el dividendo claramente represente una recuperación de parte del costo de la inversión. Otras ganancias y pérdidas netas se reconocen en otro resultado integral y nunca se reclasifican en resultados.

Activos financieros – Política aplicable antes del 1 de enero de 2018

El Grupo clasificaba sus activos financieros en una de las siguientes categorías:

- Préstamos y partidas por cobrar;
- Mantenidos hasta el vencimiento;
- Disponibles para la venta; y
- Al valor razonable con cambios en resultados, y dentro de esta categoría como:
  - Mantenidos para negociación;
  - Instrumentos de cobertura derivados; o
  - Designados al valor razonable con cambios en resultados.



## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 2 - POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS, CONTINUACIÓN

#### I) Instrumentos financieros, continuación

##### I.1) Instrumentos financieros, continuación

##### ii. Clasificación y medición posterior, continuación

Activos financieros - Medición posterior y ganancias y pérdidas: Política aplicable antes del 1 de enero de 2018

Activos financieros al valor razonable con cambios en resultados	Medidos al valor razonable con cambios, incluyendo los ingresos por intereses o dividendos, en resultados.
Activos financieros mantenidos hasta el vencimiento	Medidos al costo amortizado usando el método de interés efectivo.
Préstamos y partidas por cobrar	Medidos al costo amortizado usando el método de interés efectivo.
Activos financieros disponibles para la venta	Medidos al valor razonable y los cambios, que no fueran pérdidas por deterioro y diferencias de moneda extranjera en instrumentos de deuda se reconocían en otros resultados integrales y se acumulaban dentro de la reserva de valor razonable. Cuando estos activos eran dados de baja en cuentas, la ganancia o pérdida acumulada en patrimonio se reclasificaba a resultados.

##### Pasivos financieros - Clasificación, medición posterior y ganancias y pérdidas

Los pasivos financieros se clasifican como medidos al costo amortizado o al valor razonable con cambios en resultados. Un pasivo financiero se clasifica al valor razonable con cambios en resultados si está clasificado como mantenido para negociación, es un derivado o es designado como tal en el reconocimiento inicial. Los pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados se miden al valor razonable y las ganancias y pérdidas netas, incluyendo cualquier gasto por intereses, se reconocen en resultados. Los otros pasivos financieros se miden posteriormente al costo amortizado usando el método de interés efectivo. El ingreso por intereses y las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas también se reconoce en resultados.

##### iii. Baja en cuentas

##### Activos financieros

La Sociedad da de baja en cuentas un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en que la se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo financiero, o no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad y no retiene control sobre los activos transferidos.

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 2 - POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS, CONTINUACIÓN

#### I) Instrumentos financieros, continuación

##### I.1) Instrumentos financieros, continuación

##### iii. Baja en cuentas, continuación

###### Pasivos financieros

La Sociedad da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales son pagadas o canceladas, o bien hayan expirado. La Sociedad también da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando se modifican sus condiciones y los flujos de efectivo del pasivo modificado son sustancialmente distintos. En este caso, se reconoce un nuevo pasivo financiero con base en las condiciones nuevas al valor razonable.

##### iv. Instrumentos financieros derivados y contabilidad de coberturas

Instrumentos financieros derivados y contabilidad de coberturas – Política aplicable a contar del 1 de enero de 2018

La Sociedad mantiene instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición de riesgo en moneda extranjera.

Los derivados se miden inicialmente al valor razonable. Después del reconocimiento inicial, los instrumentos financieros derivados son valorizados al valor razonable, y sus cambios generalmente se reconocen en resultados.

La Sociedad designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura para cubrir la variabilidad en los flujos de efectivo asociados con transacciones previstas altamente probables derivados de cambios en tasas de cambio y ciertos pasivos financieros derivados y no derivados como coberturas del riesgo de moneda extranjera.

Al inicio de relaciones de cobertura designadas, la sociedad documenta el objetivo y estrategia de gestión de riesgos para emprender la cobertura.

###### Coberturas de flujos de efectivo

Cuando un instrumento derivado es designado como instrumento de cobertura de flujo de efectivo, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce en otros resultados integrales y se presenta en la reserva de cobertura. La porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado que se reconoce en otro resultado integral se limita al cambio acumulado en el valor razonable de la partida cubierta, determinado sobre una base del valor presente, desde el inicio de la cobertura. Cualquier porción inefectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce de inmediato en resultados.

Si la partida cubierta deja de cumplir con los criterios para la contabilidad de coberturas o el instrumento de cobertura se vende, expira, es terminado o se ejerce, la contabilidad de coberturas se discontinúa prospectivamente.



**ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
(En miles de dólares estadounidenses)

**NOTA 2 - POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS, CONTINUACIÓN**

**l) Instrumentos financieros, continuación**

**l.1) Instrumentos financieros, continuación**

**v. Clasificaciones contables y valores razonables**

A continuación se muestra una comparación por clase de los valores libro y el valor razonable de los instrumentos financieros que son reconocidos en los estados financieros consolidados.

Al 31.12.2018	Activos financieros al costo amortizado	Valor razonable instrumento de cobertura	Otros pasivos financieros	Total	Nivel 1 MUS\$	Nivel 2 MUS\$	Nivel 3 MUS\$	Total MUS\$
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$				
<b>Activos financieros</b>								
Efectivo y equivalentes al efectivo	67.867	-	-	<b>67.867</b>	-	-	-	-
Otros Activos financieros	-	4.770	-	<b>4.770</b>	-	4.770	-	4.770
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	27.862	-	-	<b>27.862</b>	-	-	-	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	79.686	-	-	<b>79.686</b>	-	-	-	-
<b>Totales</b>	<b>175.415</b>	<b>4.770</b>	<b>-</b>	<b>180.185</b>	<b>-</b>	<b>4.770</b>	<b>-</b>	<b>4.770</b>
<b>Pasivos financieros</b>								
Otros pasivos financieros	-	6.403	-	<b>6.403</b>	6.403	-	-	6.403
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	-	-	18.114	<b>18.114</b>	-	-	-	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	-	-	65.148	<b>65.148</b>	-	-	-	-
<b>Totales</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>89.665</b>	<b>89.665</b>	<b>6.403</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6.403</b>

Al 31.12.2017	Préstamos y cuentas por cobrar	Valor razonable instrumento de cobertura	Otros pasivos financieros	Total	Nivel 1 MUS\$	Nivel 2 MUS\$	Nivel 3 MUS\$	Total MUS\$
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$				
<b>Activos financieros</b>								
Efectivo y equivalentes al efectivo	88.185	-	-	<b>88.185</b>	-	-	-	-
Otros Activos financieros	-	4.109	-	<b>4.109</b>	4.109	-	-	4.109
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	27.659	-	-	<b>27.659</b>	-	-	-	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	88.363	-	-	<b>88.363</b>	-	-	-	-
<b>Totales</b>	<b>204.207</b>	<b>4.109</b>	<b>-</b>	<b>208.316</b>	<b>4.109</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.109</b>
<b>Pasivos financieros</b>								
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	-	-	26.102	<b>26.102</b>	-	-	-	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	-	-	53.105	<b>53.105</b>	-	-	-	-
<b>Totales</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>79.207</b>	<b>79.207</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

#### NOTA 2 - POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS, CONTINUACIÓN

##### I) Instrumentos financieros, continuación

###### I.1) Instrumentos financieros no derivados, continuación

###### v. Clasificaciones contables y valores razonables, continuación

###### Valor razonable por nivel de jerarquía

Cuando se mide el valor razonable de un activo o pasivo, la Sociedad utiliza datos de mercado observables siempre que sea posible. Los valores razonables se clasifican en niveles distintos dentro de una jerarquía del valor razonable que se basa en las variables usadas en las técnicas de valoración, como sigue:

**Nivel 1:** Precios cotizados (no-ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.

**Nivel 2:** Datos diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir, precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).

**Nivel 3:** Datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables (variables no observables).

Si las variables usadas para medir el valor razonable de un activo o pasivo puede clasificarse en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

La Sociedad reconoce las transferencias entre los niveles de la jerarquía del valor razonable al final del período sobre el que se informa durante el que ocurrió el cambio.

###### vi. Deterioro de Valor

###### a. Activos financieros no derivados

###### (a.1) Política aplicable a contar del 1 de enero de 2018

###### Instrumentos financieros y activos del contrato

El Grupo reconoce correcciones de valor para pérdidas crediticias esperadas por los activos financieros medidos al costo amortizado y activos del contrato.

Las correcciones de valor por cuentas por cobrar comerciales siempre se miden por un importe igual al de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida.



## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 2 - POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS, CONTINUACIÓN

#### I) Instrumentos financieros, continuación

##### I.1) Instrumentos financieros no derivados, continuación

##### vi. Deterioro de Valor, continuación

##### a. Activos financieros no derivados, continuación

##### (a.1) Política aplicable a contar del 1 de enero de 2018, continuación

Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial al estimar las pérdidas crediticias esperadas, la sociedad considera la información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin costos o esfuerzos indebidos. Esta incluye información y análisis cuantitativos y cualitativos, basada en la experiencia histórica de la Sociedad y una evaluación crediticia informada incluida aquella referida al futuro.

La Sociedad asume que el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente si tiene una mora de más de 30 días.

El Grupo considera que un activo financiero está en incumplimiento cuando el activo financiero tiene una mora de 90 días o más.

Las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida son las pérdidas crediticias que resultan de todos los posibles sucesos de incumplimiento durante la vida esperada de un instrumento financiero.

##### Medición de las pérdidas crediticias esperadas

Las pérdidas crediticias esperadas son el promedio ponderado por probabilidad de las pérdidas crediticias. Las pérdidas crediticias se miden como el valor presente de las insuficiencias de efectivo (es decir, la diferencia entre el flujo de efectivo adeudado a la entidad de acuerdo con el contrato y los flujos de efectivo que la sociedad espera recibir).

Las pérdidas crediticias esperadas son descontadas usando la tasa de interés efectiva del activo financiero.

##### Activos financieros con deterioro crediticio

En cada fecha de presentación, la sociedad evalúa si los activos financieros registrados al costo amortizado tienen deterioro crediticio. Un activo financiero tiene deterioro crediticio cuando han ocurrido uno o más sucesos que tienen un impacto perjudicial sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero.

Evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye los siguientes datos observables:

- dificultades financieras significativas del emisor o del prestatario;

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 2 - POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS, CONTINUACIÓN

#### l) Instrumentos financieros, continuación

##### l.1) Instrumentos financieros no derivados, continuación

##### vi. Deterioro de Valor, continuación

##### a. Activos financieros no derivados, continuación

- una infracción del contrato, tal como un incumplimiento o un suceso de mora de más de 90 días;
- la reestructuración de un préstamo o adelanto por parte del Grupo en términos que este no consideraría de otra manera;
- se está convirtiendo en probable que el prestatario entre en quiebra o en otra forma de reorganización financiera; o
- la desaparición de un mercado activo para el activo financiero en cuestión, debido a dificultades financieras.

#### Presentación de la corrección de valor para pérdidas crediticias esperadas en el estado de situación financiera

Las correcciones de valor para los activos financieros medidos al costo amortizado se deducen del importe en libros bruto de los activos.

#### m) Inventarios

Las existencias correspondientes a materiales y suministros se valoran, al cierre de cada ejercicio, a su costo de adquisición o al valor neto realizable (definida como el precio estimado de venta en el curso normal del negocio menos los costos estimados para terminar su producción y los costos estimados necesarios para llevar a cabo la venta), el que sea menor.

Para efectos de la determinación del costo de producción de los trabajos en proceso y terminados, forman parte de ellos todos aquellos costos directos de producción asignables a las respectivas órdenes de trabajo, además de los gastos indirectos de fabricación. Los restantes costos de producción son cargados a resultados en el período en que se incurren.

Los materiales y suministros son asignados al costo de producción de bienes y servicios en base al método del precio promedio ponderado. En cuanto a la valorización de los productos obsoletos, defectuosos o de lento movimiento, ésta se reduce a su posible valor neto realizable.

Al final de cada ejercicio, se realiza una evaluación del valor neto realizable de las existencias, registrando el respectivo deterioro cuando las mismas se encuentren sobrevaloradas. Cuando las circunstancias que previamente causaron el deterioro hayan dejado de existir o cuando exista clara evidencia de incremento en el valor neto realizable debido a un cambio en las circunstancias económicas, se procede a revertir el importe correspondiente.



## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 2 - POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS, CONTINUACIÓN

#### n) Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando:

- La empresa tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados;
- Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- El importe se ha estimado de forma fiable.

Las provisiones se miden por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando la mejor estimación de la empresa. La tasa de descuento utilizada para determinar el valor actual refleja las evaluaciones actuales del mercado, en la fecha del reporte, del valor temporal del dinero, así como el riesgo específico relacionado con el pasivo en particular.

#### ñ) Beneficios a los empleados

##### ñ.1) Corto plazo

Los beneficios a los empleados a corto plazo son reconocidos como gasto cuando se presta el servicio relacionado. Se reconoce una obligación por el monto que se espera pagar si la Sociedad posee una obligación legal o implícita actual de pagar este monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad. Los beneficios a corto plazo incluyen vacaciones adeudadas al personal y otros beneficios que se presentan en pasivos acumulados.

##### ñ.2) Largo plazo

La obligación neta de la filial SISDEF en relación con beneficios a los empleados a largo plazo es el importe del beneficio futuro que los empleados han ganado a cambios a de sus servicios en el período actual y en períodos anteriores. El beneficio es descontado para determinar su valor presente. Las nuevas mediciones se reconocen en resultados en el período en que surgen.

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 2 - POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS, CONTINUACIÓN

#### o) **Uso de juicios y estimaciones**

La preparación de los estados financieros consolidados de acuerdo con las NIIF, requiere que la gerencia realice juicios, estimaciones, y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos informados. La Sociedad aplica sus mejores estimaciones y juicios; sin embargo, los resultados finales podrían diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente, y los efectos de las revisiones, si los hubiere, son reconocidos prospectivamente.

##### o.1) **Juicios**

La información sobre juicios realizados en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre los importes reconocidos en los estados financieros consolidados, se incluye en la siguiente nota:

Nota 14: Vidas útiles y valores residuales de las Propiedades, planta y equipo.

##### o.2) **Supuestos e incertidumbre en las estimaciones**

La información sobre supuestos e incertidumbres de estimación que tienen un riesgo significativo de resultar en un ajuste material en los próximos períodos, se incluyen en las siguientes notas:

Nota 12: Valuación de activos por impuestos diferidos.

Nota 17: Otras provisiones

#### p) **Estado de flujos de efectivo**

El Estado Consolidado de Flujos de Efectivo, ha sido preparado considerando las normas establecidas en NIC 7 y muestra los flujos por separado de las actividades operacionales, las actividades de inversión y las actividades de financiamiento. El concepto de flujo operacional utilizado incluye todos los rubros propios del giro de la empresa, más todos aquellos flujos que no provienen de actividades de financiamiento ni de inversión. En consecuencia, el concepto operacional utilizado en este estado es más amplio que el considerado en el estado de resultados.

Se considera como efectivo y equivalentes al efectivo los montos en depósitos a plazo, pactos, cuotas de fondos mutuos, inversiones financieras efectuadas a través del Banco BICE e instrumentos financieros con compromisos de retroventa que cumplan los siguientes requisitos:

- Su fecha de vencimiento corresponde a un plazo inferior a 90 días y tales inversiones se originan por la colocación de excedentes de efectivo.
- El monto a ser recibido como recupero de la inversión es conocido y puede ser convertido rápidamente en efectivo.
- Existen mínimos riesgos de pérdida significativa de valor a causa de la conversión.

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 2 - POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS, CONTINUACIÓN

#### q) Nuevos pronunciamientos contables

Las mejoras y modificaciones a las IFRS, así como las interpretaciones que han sido publicadas en el período se encuentran detalladas a continuación.

#### q.1) Nuevas normas, modificaciones a normas e interpretaciones que son de aplicación obligatoria por primera vez a partir de los períodos iniciados al 01 de enero de 2018

Nuevas NIIFs	
NIIF 9, Instrumentos Financieros	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2018. Se permite adopción anticipada.
NIIF 15 Ingresos de Actividades Ordinarias Procedentes de Contratos con Clientes	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2018. Se permite adopción anticipada.

Nuevas Interpretaciones	
CINIIF 22: Transacciones en Moneda Extranjera y Contraprestaciones Anticipadas	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2018. Se permite adopción anticipada.

Enmiendas a NIIFs	
NIC 40: Transferencias de Propiedades de Inversión (Modificaciones a NIC 40, Propiedades de Inversión).	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2018.
NIIF 9, Instrumentos Financieros, y NIIF 4, Contratos de Seguro: Modificaciones a NIIF 4.	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2018, para entidades que adoptan la exención temporaria, entidades que aplican el enfoque overlay y entidades que aplican full NIIF 9.
NIIF 2, Pagos Basados en Acciones: Aclaración de contabilización de ciertos tipos de transacciones de pagos basados en acciones.	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2018. Se permite adopción anticipada.
NIIF 15, Ingresos de Actividades Ordinarias Procedentes de Contratos con Clientes: Modificación clarificando requerimientos y otorgando liberación adicional de transición para empresas que implementan la nueva norma.	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2018.
Ciclo de mejoras anuales a las Normas NIIF 2014-2016. Modificaciones a NIIF 1 y NIC 28.	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2018. Se permite adopción anticipada.

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 2 - POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS, CONTINUACIÓN

#### q) Nuevos pronunciamientos contables, continuación

q.2) Las siguientes nuevas Normas, Enmiendas e interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 17: Contratos de Seguro	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2021. Se permite adopción anticipada para entidades que aplican NIIF 9 y NIIF 15 en o antes de esa fecha.
NIIF 16: Arrendamientos	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2019. Se permite adopción anticipada para entidades que aplican NIIF 15 en o antes de esa fecha.

Nuevas Interpretaciones	Fecha de aplicación obligatoria
CINIIF 23: Incertidumbre sobre Tratamientos Tributarios	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2019. Se permite adopción anticipada.

Enmiendas a NIIFs	Fecha de aplicación obligatoria
NIC 28: Participaciones de Largo Plazo en Asociadas y Negocios Conjuntos	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2019. Se permite adopción anticipada.
NIIF 10, Estados Financieros Consolidados, y NIC 28, Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos: Transferencia o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto.	Fecha efectiva diferida indefinidamente.
NIIF 9: Cláusulas de prepago con compensación negativa	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2019. Se permite adopción anticipada.
Modificaciones de Planes, Reducciones y Liquidaciones (Modificaciones a NIC 19, <i>Beneficios a los empleados</i> )	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2019. Se permite adopción anticipada.
Ciclos de mejoras anuales a las Normas NIIF 2015-2017. Modificaciones a NIIF 3, NIIF 11, NIC 12 y NIC 15.	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2019. Se permite adopción anticipada.
Enmiendas a las referencias en el <i>Marco Conceptual para la Información Financiera</i>	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2020.
Enmiendas a la definición de Negocio ( <i>Modificaciones a la NIIF 3</i> )	Períodos anuales que comienzan en o después del 01 de enero de 2020.
Enmiendas a la definición de Material ( <i>Modificaciones a la NIC 1y NIC 8</i> )	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2020



## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 2 - POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS, CONTINUACIÓN

#### q) Nuevos pronunciamientos contables, continuación

##### q.2) Las siguientes nuevas Normas, Enmiendas e interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente, continuación:

Una serie de nuevas normas son aplicables a los períodos anuales que comienzan el o después del 1 de enero de 2019 y su aplicación anticipada está permitida; sin embargo, la siguiente norma no ha sido aplicada anticipadamente por la Sociedad en la preparación de estos estados financieros consolidados.

##### A. NIIF 16 Arrendamientos

Emitida el 13 de enero de 2017, esta Norma requiere que las empresas contabilicen todos los arrendamientos en sus estados financieros a contar del 01 de enero de 2019. Las empresas con arrendamientos operativos tendrán más activos pero también una deuda mayor. Mientras mayor es el portafolio de arrendamientos de la empresa, mayor será el impacto en las métricas de reporte.

NIIF 16 introduce un modelo de arrendamiento contable único para los arrendatarios. El arrendatario reconoce un activo por derecho de uso que representa su derecho a usar el activo subyacente y un pasivo por arrendamiento que representa su obligación de hacer pagos por arrendamientos. Existen exenciones de reconocimiento para los arrendamientos de corto plazo y los arrendamientos de partidas de bajo valor. La contabilidad del arrendador permanece similar a la de la norma actual, es decir, los arrendadores continúan clasificando los arrendamientos como financieros u operativos.

La NIIF 16 sustituye a la NIC 17 Arrendamientos actual, CINIIF 4 Determinación de si un acuerdo contiene un Arrendamiento, SIC-15 Arrendamientos Operativos y SIC-27 Evaluación de la Esencia de las transacciones que adoptan la forma legal de un arrendamiento.

La Norma es efectiva para los períodos anuales que comienzan el, o después del, 01 de enero de 2019, permitiéndose la adopción anticipada.

La administración estima que esta Norma será adoptada en sus estados financieros para el período que comenzará el 1 de enero de 2019. La administración evaluará los potenciales impactos de la adopción de esta Norma.

Se espera que la siguiente norma no tenga un impacto sobre los estados financieros consolidados de la Sociedad.

#### r) Segmento de Operación

La Sociedad no está obligada a revelar información de acuerdo a lo indicado en NIIF 8 “Segmento de operación”, dado que no tienen instrumentos de deuda o de patrimonio que se coticen en bolsa de valores y tampoco tiene la intención de emitir algún tipo de instrumento en un mercado público.

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 3 - GESTIÓN DEL RIESGO FINANCIERO

Los principales pasivos financieros de ASMAR, aparte de los derivados, consideran obligaciones con bancos, cuentas por pagar, deudas con proveedores, cuentas por pagar a empresas relacionadas (que incluyen anticipos), acreedores y anticipos de clientes. Estos pasivos corresponden a los Pasivos corrientes propios de una empresa en marcha, que se generan en forma natural y espontánea como consecuencia del giro.

ASMAR tiene activos financieros, tales como, cuentas por cobrar, deudores por venta, deudores varios, otras cuentas por cobrar, efectivo y equivalente al efectivo que proviene directamente desde sus operaciones.

Adicionalmente, ASMAR mantiene inversiones disponibles para la venta, y participa en transacciones de derivados.

ASMAR está expuesta al riesgo del mercado, al riesgo crediticio y al riesgo de liquidez.

La alta gerencia de ASMAR supervisa la gestión de estos riesgos, controlando el cumplimiento del marco regulatorio respecto a riesgo financiero. El marco regulatorio consiste fundamentalmente en el cumplimiento de las Políticas de la empresa relativas a Riesgo Financiero de ASMAR (a nivel individual), las cuales se enmarcan en la normativa vigente, correspondiente a Oficio Circular N° 1507 del 23 de diciembre de 2012 y Oficios Circulares complementarios N° 43 del 14 de enero de 2011; 857 del 15 de abril de 2013; 1621 del 15 de julio de 2013 y 1022 del 06 de Abril de 2015, entre otros, los cuales regulan las inversiones en el Mercado de Capitales de las Empresas Públicas con autorización general e igualmente norman las operaciones con derivados financieros.

Las Políticas de Riesgo Financiero y de Inversiones en el Mercado de Capitales, fueron aprobadas por el Consejo Superior de ASMAR y establecen el funcionamiento del Comité de Riesgo Financiero y del Comité de Inversiones en el Mercado de Capitales, los cuales aseguran a la alta gerencia de ASMAR (a nivel individual) que las actividades con riesgo financiero en las que se involucra ASMAR, estén controladas por políticas y procedimientos adecuados y que los riesgos financieros están identificados, medidos y controlados de acuerdo con las citadas Políticas y Comités.

Todas las operaciones de derivados, de ASMAR (a nivel individual), para propósitos de gestión del riesgo, son analizadas y llevadas a cabo por equipos de especialistas que tienen las habilidades, la experiencia y la supervisión apropiada. La política de ASMAR establece que los contratos de Productos derivados deben corresponder a coberturas financieras para cubrir descalces (de flujo o de stock de activos o pasivos del Estado de Situación Financiera), y no se utilizarán directamente como instrumentos de inversión, sin perjuicio de ello, la empresa puede contratar derivados para cubrir descalces de moneda, tasa de interés o plazos de activos correspondientes a inversiones en el Mercado de Capitales.

La Política General de Riesgo Financiero de ASMAR, respecto al riesgo cambiario, indica que la empresa buscará la cobertura de flujos por sobre las cobertura de balance, entendiendo que los activos o pasivos del balance representan flujos futuros; sin embargo muchos flujos que no están registrados en el Balance, a modo de ejemplo, en ASMAR (como en cualquier otra empresa), las remuneraciones futuras y otros costos no están registrados como pasivos, porque todavía no constituyen una deuda. Igualmente no están registrados en los activos los ingresos que generarán los contratos u órdenes de trabajo acordadas con clientes, etc. De este modo, la Política de Riesgo establece que ASMAR podrá cubrir anualmente su descalce de pesos (a nivel individual), buscando cubrirse de variaciones en el tipo de cambio de su presupuesto anual, de forma de alcanzar el margen presupuestado cada año.



## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 3 - GESTIÓN DEL RIESGO FINANCIERO (CONTINUACIÓN)

En relación a los descaldes de los proyectos de mediano plazo, así como de otras monedas distintas del peso chileno, son cubiertos de acuerdo a los flujos proyectados en un horizonte de mediano y largo plazo, buscando asegurar los márgenes presupuestados de los contratos de Construcción Naval o reparaciones de mediano y largo plazo.

En relación al riesgo de tasas la política indica que la empresa podrá protegerse de las fluctuaciones de las tasas de interés, respecto de las proyecciones de flujos realizadas al momento de contratar obligaciones o colocar sus excedentes.

#### a) Riesgo de Mercado

El riesgo de mercado es el riesgo que el valor razonable de los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero fluctúe debido a cambios en los precios de mercado. Los precios de mercado comprenden tres tipos de riesgo: Riesgo de tasa de interés, riesgo de moneda y otros riesgos de precios, como el riesgo de precio de Commodities. Los instrumentos financieros afectados por el riesgo de mercado incluyen las cuentas por cobrar, instrumentos mantenidos hasta el vencimiento, inversiones disponibles para la venta e instrumentos financieros derivados.

- Riesgo de moneda extranjera:

El riesgo de moneda extranjera es el riesgo de que el valor razonable de los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero fluctúe debido a cambios en los tipos de cambio extranjero.

La exposición de ASMAR al riesgo por las variaciones en los tipos de cambio extranjero se relaciona principalmente con los descaldes de flujos de ingresos y egresos asociados a las actividades operacionales. Estas exposiciones son definidas como de moneda extranjera (Euros, Libras, Nok) y peso chileno. Los flujos en estas monedas se encuentran cubiertos con instrumentos derivados de cobertura como Forward, Swaps, Opciones e instrumentos financieros de renta fija clasificados como mantenidos hasta el vencimiento como pactos y depósitos.

En consideración a las magnitudes de los descaldes de monedas, ASMAR controla especialmente el descalce del peso chileno y las respectivas coberturas financieras de éste. Asimismo, considerando la cobertura contratada para el descalce de monedas del Proyecto Antártica I, se controla principalmente la cobertura de Euros.

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 3 - GESTIÓN DEL RIESGO FINANCIERO (CONTINUACIÓN)

#### a) Riesgo de Mercado (continuación)

##### Análisis de Sensibilidad

Si bien es cierto ASMAR al igual que otras empresas se ven enfrentados a diferentes tipos de riesgo financiero, el mayor impacto en sus Estados Financieros producto del citado riesgo financiero, viene dado por el riesgo de moneda extranjera. Con el objeto de estimar las variaciones en resultados por fluctuaciones del tipo de cambio y/o paridades, se realizan análisis de sensibilización para medir el efecto en los resultados y su impacto en el patrimonio. Al respecto ASMAR ha adquirido el desarrollo de una aplicación o software, para determinar el indicador VaR (Value At Risk) como metodología de sensibilización o simulación de los resultados (contables) que se registrarían (no se consideran pérdidas o ganancias de ejercicios anteriores), frente a cambios adversos en la valorización de derivados, como consecuencia de variaciones igualmente adversas en el tipo de cambio y/o paridades cambiarias, el Indicador considera como base la posición en derivados (a nivel de ASMAR Individual), que corresponden a moneda peso chileno y/o de las otras monedas como Euro, NOK y GBP, de los derivados que han sido contratados para cubrir los respectivos descalces de flujos. La sensibilización o simulación busca establecer el grado de confianza en que las pérdidas (contables) por valorización de derivados a precio de mercado, permitirían mantenerse dentro de los límites establecidos en la Política de Riesgo Financiero.

El resultado de las simulaciones es contrastado con los límites establecidos en la Política de Riesgo Financiero de ASMAR.

- Riesgo de moneda extranjera:

Como resultado se obtiene que frente a variaciones adversas en el tipo de cambio CLP y/o en las paridades Euro/USD, GBP/USD y NOK/USD (principales coberturas de monedas contratadas) y sobre la base de la posición de derivados al 31 de diciembre de 2018, conforme al indicador VaR, para el período entre el 31 de diciembre de 2018 y el 31 de diciembre de 2019, se puede afirmar:

Que las eventuales pérdidas (contables) en la valorización de derivados a precio de mercado, por variaciones del tipo de cambio (o paridades) en los derivados vigentes al 31 de diciembre de 2018, estarán enmarcadas en los límites establecidos en la Política de Riesgo Financiero, con los siguientes porcentajes de confianza:

- Considerando todos los derivados vigentes: 75%.

Considerando lo anterior ASMAR mantendrá un seguimiento con mayor frecuencia de las sensibilizaciones, objeto evaluar el impacto que podrían tener las citadas valorizaciones de derivados en los Estados Financieros de la empresa.

#### b) Riesgo de crédito

El riesgo crediticio es el riesgo de que una contraparte no cumpla con sus obligaciones bajo un instrumento financiero, o que un cliente no cumpla un contrato, lo que conlleve una pérdida financiera. ASMAR está expuesto al riesgo crediticio proveniente de sus actividades operativas (principalmente por deudores por venta y deudores varios), de eventuales financiamientos a clientes, de inversiones en el mercado de capitales, incluyendo depósitos y pactos con bancos e instituciones financieras, de transacciones en moneda extranjera y otros instrumentos financieros como derivados.



## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 3 - GESTIÓN DEL RIESGO FINANCIERO (CONTINUACIÓN)

#### b) Riesgo de crédito (continuación)

- Riesgos crediticios relacionados a deudores por venta y otras cuentas por cobrar:

ASMAR está expuesto al riesgo de crédito a clientes terceros, el cual corresponde a crédito comercial de corto plazo habitual en cada segmento de negocios, que es manejado por los encargados de cada unidad de negocio, sujeto a la política establecida por la Dirección de ASMAR, a los procedimientos y a los controles relacionados con la gestión del riesgo crediticio del cliente. Los límites crediticios están establecidos en la Delegación de Facultades realizada por el Director de ASMAR en los Gerentes Corporativos, Administradores y Gerentes de las plantas, estableciendo montos y plazos máximos de venta a crédito. La calidad crediticia del cliente es evaluada en base a antecedentes financieros y/o comerciales disponibles. Las cuentas por cobrar de los clientes son monitoreadas de manera regular y la política es que cualquier financiamiento fuera de lo habitual solicitado por clientes, sea cubierto por cartas de créditos, pólizas de seguro de crédito u otras garantías; no obstante, respecto a impagos que puedan registrarse, oportunamente se realizan las correspondientes provisiones.

Asimismo, para la suscripción de Contratos de venta por montos mayores, deben ser aprobados en un Comité de Proyectos Especiales, donde se analizan, entre otros factores los distintos tipos de riesgos, incluyendo el riesgo de no pago de los proyectos. El Comité es presidido por el Director de ASMAR y participan los Administradores de las Plantas respectivas, Gerentes Comerciales, Gerentes Corporativos, Fiscal de ASMAR, entre otros ejecutivos.

La exposición máxima al riesgo crediticio en la fecha de reporte es el valor libro de cada clase de activos financieros.

La posición máxima de riesgo de crédito a nivel consolidado es la siguiente:

CONCEPTO	31.12.2018	31.12.2017
	MUS\$	MUS\$
Efectivo y equivalente de efectivo	67.867	88.185
Otros activos financieros	4.770	4.109
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	27.094	26.956
<b>Total</b>	<b>99.731</b>	<b>119.250</b>

*Nota: no se incluye Cuentas por cobrar a empresas relacionadas.*

Los saldos con Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar son a corto plazo y no devengan intereses. El plazo de crédito otorgado a los clientes está mayoritariamente entre 30 y 120 días continuos, en algunos casos especiales se realizan ventas a crédito a plazos superiores, los que son evaluados en forma específica, conforme a los acuerdos comerciales y resguardos para cada caso.

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 3 - GESTIÓN DEL RIESGO FINANCIERO (CONTINUACIÓN)

La exposición máxima al riesgo de crédito se concentra en los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar. ASMAR efectúa la estimación del deterioro de esta cuenta en base a la pérdida esperada y en los resultados de la evaluación de la cartera de clientes que se presenta en la nota 8 c).

#### b) Riesgo de crédito (continuación)

- Riesgos crediticios relacionados a deudores por venta y otras cuentas por cobrar, continuación:

Con el objeto de minimizar el riesgo crediticio de cuentas por cobrar, ASMAR (a nivel individual) contrata pólizas de seguro de crédito (bajo modalidad single risk), tanto para crédito doméstico como exportaciones (de corto plazo), cuando se estima necesario. Esta herramienta constituye un resguardo adicional que permite mejorar el control del crédito y mitigar el riesgo de incobrables. Las pólizas contratadas tienen una cobertura que en general cubre hasta un 90% del monto.

- Riesgo crediticio relacionado con instrumentos financieros y depósitos bancarios:

El riesgo crediticio relacionado con saldos con bancos e instituciones financieras, es manejado por la Gerencia Corporativa de Finanzas de ASMAR, de acuerdo con la Política de Inversiones en el Mercado de Capitales de ASMAR (a nivel Individual) y autorizaciones del Ministerio de Hacienda (actualmente según Oficio circular N° 1507 y complementarios). Las inversiones de los excedentes de caja son realizadas sólo con contrapartes apropiadas y que califiquen de acuerdo a lo exigido por las regulaciones internas de la empresa y por la normativa vigente.

#### c) Riesgo de liquidez

ASMAR mantiene una política de liquidez consistente con una adecuada gestión de los activos y pasivos, buscando el cumplimiento puntual de los compromisos de cobro por parte de los clientes, sueldos y otras obligaciones y optimización de los excedentes de caja. A su vez ASMAR tiene como política el pago a sus proveedores y acreedores nacionales a 30 días.

La Empresa administra la liquidez para asegurar el cumplimiento de las obligaciones de pago a la fecha de vencimiento, manteniendo recursos disponibles en caja o invertidos en instrumentos de alta liquidez, conforme a los niveles de actividad y por montos que aseguren cubrir adecuadamente los citados compromisos.

ASMAR posee una gama de instrumentos financieros, como depósitos a plazo, pactos de recompra, fondos mutuos. Para estos efectos ASMAR (a nivel Individual) ha contratado los servicios de Administración de Cartera con Banco BICE, mediante contratos de Administración discrecional y no discrecional (o de Custodia), lo que permite optimizar el manejo de los citados recursos financieros conforme a la normativa vigente y que los instrumentos permanezcan bajo la custodia del Depósito Central de Valores (DCV) o del Banco, de tal forma que ASMAR no mantiene inversiones en depósitos a plazo, u otros instrumentos financieros físicos, bajo su propia Custodia.



## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 3 - GESTIÓN DEL RIESGO FINANCIERO (CONTINUACIÓN)

#### c) Riesgo de liquidez (continuación)

Permanentemente se realizan proyecciones de flujos de ingresos y egresos en cada moneda a la que se encuentra expuesta la empresa y análisis de la situación financiera, los que la Gerencia Corporativa de Finanzas utiliza como herramienta para planificar sus necesidades de efectivo y tomar oportunamente las medidas necesarias.

Adicionalmente la empresa mantiene relaciones con Bancos e Instituciones Financieras nacionales y extranjeras que han aprobado líneas de crédito para contratar cartas de crédito, cartas de crédito stand by u otras garantías, financiamiento de importaciones o exportaciones, que permiten cubrir con holgura sus necesidades. ASMAR, como empresa del Estado, requiere y ha obtenido autorización del Ministerio de Hacienda para contratar obligaciones con el sistema financiero, incluyendo el financiamiento de importaciones y exportaciones.

En relación al Proyecto de Construcción Naval Antártica I (considerando los flujos de ingresos del proyecto, concentrados hacia el final de la construcción), ASMAR ha suscrito en julio del presente año, un Contrato de Financiamiento Comprometido por el equivalente de USD 20,0 millones, que le permitirá desembolsar en septiembre de 2019 un préstamo de mediano - largo plazo por el monto indicado, pagadero en dos cuotas de capital de USD 10 millones cada una en marzo de 2021 y 2022, con intereses pagaderos semestralmente. La empresa cuenta con la autorización del Ministerio de Hacienda y del Consejo Superior para contratar este financiamiento. Igualmente ha solicitado autorización al Ministerio de Hacienda para contratar líneas de crédito para Capital de Trabajo, Cartas de Crédito y Boletas de Garantía, entre otros productos bancarios, por USD 136,2 millones para requerimientos financieros del proyecto o de la empresa en general.

Conforme a los flujos proyectados, se estima que los recursos propios disponibles en Efectivo y equivalente al efectivo, en conjunto con el financiamiento comprometido de mediano - largo plazo indicado y las autorizaciones para contratar líneas de crédito (no comprometidas) aprobadas, le permitirán a ASMAR enfrentar las necesidades financieras asociadas al citado proyecto de Construcción Naval, así como al resto de las necesidades habituales de la empresa, tales como cartas de crédito de importación o boletas de garantía en favor de clientes o proveedores, manteniendo adecuados niveles de liquidez durante la construcción.

**ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
(En miles de dólares estadounidenses)

**NOTA 3 - GESTIÓN DEL RIESGO FINANCIERO (CONTINUACIÓN)**

**c) Riesgo de liquidez (continuación)**

Los siguientes son los vencimientos contractuales de activos y pasivos financieros:

<b>ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES</b>					
	Nota	Monto en libros MUS\$	6 meses o menos MUS\$	6-12 Meses MUS\$	1-2 Años MUS\$
<b>31.12.2018</b>					
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	5	67.867	67.867	-	-
Otros activos financieros corrientes	6	4.770	4.770	-	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	8	27.094	27.094	-	-
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	9	79.557	79.557	-	-
<b>Totales</b>		<b>179.288</b>	<b>179.288</b>	-	-
<b>31.12.2017</b>					
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	5	88.185	88.185	-	-
Otros activos financieros corrientes	6	4.109	4.109	-	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	8	26.956	26.956	-	-
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	9	87.879	87.879	-	-
<b>Totales</b>		<b>207.129</b>	<b>207.129</b>	-	-
<b>PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES</b>					
	Nota	Monto en libros MUS\$	6 meses o menos MUS\$	6-12 Meses MUS\$	1-2 Años MUS\$
<b>31.12.2018</b>					
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	16	18.114	18.114	-	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	9	65.148	65.148	-	-
<b>Totales</b>		<b>83.262</b>	<b>83.262</b>	-	-
<b>31.12.2017</b>					
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	16	26.102	26.102	-	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	9	53.105	53.105	-	-
<b>Totales</b>		<b>79.207</b>	<b>79.207</b>	-	-

En relación al manejo de las cuentas por pagar con entidades relacionadas, estas obligaciones son básicamente con la Armada de Chile y respecto a los pasivos se administran como está previsto en la Ley Orgánica de ASMAR en su artículo 21°, complementada por los Artículos 23°; 24° y 25°, en el Título III de la ley. De este modo la obligación de pago con la institución se cumple con la aplicación de cuentas por cobrar a los pasivos con la institución y/o con la entrega de trabajos y proyectos contratados, no contra pagos en efectivo y por lo anterior dicha obligación o pasivo no restringe la liquidez.



## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 4 - CAMBIOS CONTABLES Y ESTIMACIONES

#### a) Cambios en las políticas contables significativas

Con excepción de lo siguiente, las políticas contables aplicadas en estos estados financieros son las mismas aquellas aplicadas en los estados financieros consolidados por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2017.

La Sociedad ha aplicado inicialmente la Norma NIIF 15 (ver a.1) y la Norma NIIF 9 (ver a.2) a contar del 1 de enero de 2018. Algunas otras nuevas normas también entran en vigencia a contar del 1 de enero de 2018, pero no tienen un efecto significativo sobre los estados financieros.

Debido a los métodos de transición escogidos por la Sociedad al aplicar estas normas, la información comparativa incluida en estos estados financieros no ha sido re-expresada para reflejar los requerimientos de las nuevas normas.

El efecto de la aplicación inicial de estas normas se atribuye principalmente a lo siguiente:

- Reconocimiento más temprano de los ingresos procedentes de los contratos con clientes por servicios prestados;
- Una disminución en las pérdidas por deterioro reconocidas por activos financieros.

#### a.1) NIIF 15 Ingresos de Actividades Ordinarias Procedentes de Contratos con Clientes

La NIIF 15 establece un marco conceptual completo para determinar si deben reconocerse ingresos de actividades ordinarias, cuándo se reconocen y en qué monto. Reemplaza la NIC 18 Ingresos de Actividades Ordinarias, NIC 11 Contratos de Construcción e interpretaciones respectivas.

La Sociedad ha adoptado la NIIF 15 usando el método del efecto acumulado, reconociendo el efecto de la aplicación inicial de esta norma en la fecha de aplicación inicial (es decir, el 1 de enero de 2018). En consecuencia, la información presentada para 2017 no se ha re-expresado, es decir, se presenta según se informara previamente, bajo la NIC 18, NIC 11 y las interpretaciones respectivas.

La siguiente tabla resume el efecto, neto de impuestos, de la transición a la NIIF 15 en las pérdidas acumuladas y la participación no controladora al 1 de enero de 2018.

CONCEPTO	Efecto de la adopción de la NIIF 15 al 1 de enero de 2018
	MUS\$
<b>Pérdidas acumuladas</b>	
Servicios prestados	1.338

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 4 - CAMBIOS CONTABLES Y ESTIMACIONES (CONTINUACIÓN)

#### a) Cambios en las políticas contables significativas (continuación)

##### a.1) NIIF 15 Ingresos de Actividades Ordinarias Procedentes de Contratos con Clientes, continuación

Las siguientes tablas resumen los efectos de adoptar la NIIF 15 en el estado de situación financiera de la Sociedad al 31 de diciembre de 2018 y su estado de resultado del periodo y otro resultado integral por el año terminado a esa fecha por cada uno de los rubros afectados. No existe un efecto significativo en el estado de flujos de efectivo de la Sociedad para el período terminado el 31 de diciembre de 2018.

Efecto en el estado consolidado condensado de la situación financiera

ACTIVOS	Nota	Informado	Ajustes	Importes sin
		31.12.2018	MUS\$	adopción de
		MUS\$	MUS\$	la NIIF 15
				MUS\$
<b>Activos corrientes</b>				
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	8	27.094	(109)	26.985
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	9	79.557	(1.665)	77.892
Inventarios, corrientes	10	29.992	814	30.806
Otras cuentas de activos		78.936	-	78.936
<b>Activos corrientes totales</b>		<b>215.579</b>	<b>(960)</b>	<b>214.619</b>
<b>Activos no corrientes</b>				
<b>Activos no corrientes totales</b>		<b>262.595</b>	<b>-</b>	<b>262.595</b>
<b>Total de activos</b>		<b>478.174</b>	<b>(960)</b>	<b>477.214</b>
PATRIMONIO Y PASIVOS	Nota	Informado	Ajustes	Importes sin
		31.12.2018	MUS\$	adopción de
		MUS\$	MUS\$	la NIIF 15
				MUS\$
<b>Pasivos corrientes totales</b>		<b>105.212</b>	<b>-</b>	<b>105.212</b>
<b>Pasivos no corrientes totales</b>		<b>313</b>	<b>-</b>	<b>313</b>
<b>Total de pasivos</b>		<b>105.525</b>	<b>-</b>	<b>105.525</b>
<b>Patrimonio</b>				
Pérdidas acumuladas	20	(42.485)	(960)	(43.445)
Otros		407.864	-	407.864
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>		<b>365.379</b>	<b>(960)</b>	<b>364.419</b>
<b>Patrimonio total</b>		<b>372.649</b>	<b>(960)</b>	<b>371.689</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>		<b>478.174</b>	<b>(960)</b>	<b>477.214</b>

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

#### NOTA 4 - CAMBIOS CONTABLES Y ESTIMACIONES (CONTINUACIÓN)

##### a) Cambios en las políticas contables significativas (continuación)

##### a.1) NIIF 15 Ingresos de Actividades Ordinarias Procedentes de Contratos con Clientes, continuación

Efecto en el estado consolidado del resultado y otro resultado integral

ESTADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	Nota	Informado	Ajustes	Importes sin
		31.12.2018	MUS\$	adopción de
		MUS\$	MUS\$	la NIIF 15
				MUS\$
Ingresos de actividades ordinarias	22	171.576	(1.774)	169.802
Costo de ventas	22	(144.841)	814	(144.027)
<b>Ganancia bruta</b>		<b>26.735</b>	<b>(960)</b>	<b>25.775</b>
<b>Ganancia de actividades operacionales</b>		<b>(6.985)</b>	<b>(960)</b>	<b>(7.945)</b>
<b>Ganancia antes de impuestos</b>		<b>(9.156)</b>	<b>(960)</b>	<b>(10.116)</b>
<b>Pérdida</b>		<b>(5.905)</b>	<b>(960)</b>	<b>(6.865)</b>
<b>Total resultados integrales</b>		<b>(5.905)</b>	<b>(960)</b>	<b>(6.865)</b>

- Servicio de Reparaciones: Bajo la Norma NIC 18, los ingresos por estos contratos se reconocían cuando los servicios eran entregados a los clientes, lo que se consideraba el momento en el tiempo en el que el cliente aceptaba los servicios. Bajo la Norma NIIF 15, se reconocen los ingresos por estos contratos a lo largo del tiempo, siempre que se cumpla uno de los requisitos para el reconocimiento de ingreso.
- Contratos de Construcción Naval: Bajo la Norma NIC 18, el ingreso procedente de estos contratos se reconocían mediante el grado de avance. Bajo la Norma NIIF 15, el ingreso por los contratos de construcción naval se reconoce a lo largo del tiempo, siempre que se cumpla uno de los requisitos para el reconocimiento de ingreso.

En consecuencia, para ambos puntos los impactos de estos cambios sobre partidas distintas de los ingresos son un aumento en los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes y Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes y una disminución en el Inventarios, corrientes.

La NIIF 15 no tuvo un impacto significativo sobre las políticas contables de la Sociedad relacionadas con otros flujos de ingresos.

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 4 - CAMBIOS CONTABLES Y ESTIMACIONES (CONTINUACIÓN)

#### a) Cambios en las políticas contables significativas (continuación)

##### a.1) NIIF 15 Ingresos de Actividades Ordinarias Procedentes de Contratos con Clientes, continuación

###### Obligaciones de desempeño

La siguiente tabla presenta información de la naturaleza y la oportunidad de la satisfacción de las obligaciones de desempeño en contratos con clientes, incluyendo las correspondientes políticas de reconocimiento de ingresos.

Tipo de producto / servicio	Naturaleza y oportunidad de la satisfacción de las obligaciones de desempeño, incluyendo términos de pago significativo	Reconocimiento de ingresos bajo la Norma NIIF 15 (aplicable a contar de 1 de enero de 2018)	Reconocimiento de ingresos bajo la Norma NIC 18 (aplicable antes del 1 de enero de 2018)
Reparaciones	La sociedad realiza trabajos de mantención y reparaciones de buques, embarcaciones menores y estructuras flotantes. Las facturas se emiten al término de la prestación del servicio, pagaderos a 30 días.	Los ingresos se reconocen a lo largo del tiempo con base en el método de recurso sobre la proporción de los costos incurridos del contrato. Los anticipos recibidos se incluyen en los pasivos del contrato	Los ingresos por estos contratos se reconocían cuando los servicios eran entregados a los clientes, lo que se consideraba el momento en el tiempo en el que el cliente aceptaba los servicios
Construcción Naval	La Sociedad construye buques, embarcaciones navales y estructuras flotantes. Durante el periodo la Sociedad recibe pagos anticipados y las facturas son efectuadas conforme al presupuesto anual estimado por la construcción naval.	Los ingresos se reconocen a lo largo del tiempo con base en el método de recurso sobre la proporción de los costos incurridos del contrato. Los anticipos recibidos se incluyen en los pasivos del contrato	Cuando el resultado de un contrato de construcción podría ser estimado de manera fiable, los ingresos del contrato se reconocían con referencia al grado de avance. El grado de avance se evaluaba sobre la proporción de los costos del contrato incurridos.

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

#### NOTA 4 - CAMBIOS CONTABLES Y ESTIMACIONES (CONTINUACIÓN)

##### a) Cambios en las políticas contables significativas (continuación)

##### a.2) NIIF 9 Instrumentos Financieros

La Norma NIIF 9 establece los requerimientos para el reconocimiento y la medición de los activos financieros, los pasivos financieros y algunos contratos de compra o venta de partidas no financieras. Esta norma reemplaza la Norma NIC 39 Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición.

La tabla a continuación resume el impacto, neto de impuestos, de la transición a la Norma NIIF 9 en las pérdidas acumuladas y la participación no controladora al 1 de enero de 2018.

CONCEPTO	Efecto de la adopción de la NIIF 9 al 1 de enero de 2018
	MUS\$
<b>Pérdidas acumuladas</b>	
Reconocimiento de las pérdidas crediticias esperadas bajo la Norma NIIF 9	(61)

##### - Deterioro del valor de activos financieros:

La Norma NIIF 9 reemplaza el modelo de 'pérdida incurrida' de la Norma NIC 39 por un modelo de 'pérdida crediticia esperada' (PCE). El nuevo modelo de deterioro aplica a los activos financieros medidos al costo amortizado, los activos del contrato y las inversiones de deuda al VRCORI, pero no a las inversiones en instrumentos de patrimonio. Bajo la Norma NIIF 9, las pérdidas crediticias se reconocen antes que bajo la Norma NIC 39.

Para los activos dentro del alcance del modelo de deterioro de la Norma NIIF 9, por lo general se espera que las pérdidas por deterioro aumenten y se vuelvan más volátiles. La Sociedad ha determinado que la aplicación de los requerimientos de deterioro de la Norma NIIF 9 al 1 de enero de 2018 resulta en una disminución en el deterioro de la siguiente manera.

CONCEPTO	Efecto de la adopción de la NIIF 9 al 1 de enero de 2018 MUS\$
<b>Provisión para pérdidas al 31 de diciembre de 2017 bajo la Norma NIC 39</b>	<b>739</b>
Deterioro del valor reconocido al 1 de enero de 2018 por Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes al 31 de diciembre de 2017	(61)
<b>Provisión para pérdidas al 1 de enero de 2018 bajo la Norma NIIF 9</b>	<b>678</b>

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 4 - CAMBIOS CONTABLES Y ESTIMACIONES (CONTINUACIÓN)

#### a) Cambios en las políticas contables significativas (continuación)

##### a.2) NIIF 9 Instrumentos Financieros, continuación

###### - Contabilidad de coberturas:

La Sociedad al 31 de diciembre de 2018 ha escogido adoptar el nuevo modelo de contabilidad de coberturas de la Norma NIIF 9. Este requiere que la Sociedad asegure que las relaciones de contabilidad de coberturas estén alineadas con sus objetivos y estrategia de gestión de riesgos y que aplique un enfoque más cualitativo y orientado al futuro para evaluar la eficacia de cobertura.

La Sociedad usa contratos a término en moneda extranjera para cubrir la variabilidad en los flujos de efectivo derivados de cambios en las tasas de cambio. La sociedad designa solo el cambio en el valor razonable del elemento del contrato a término como el instrumento de cobertura en las relaciones de cobertura de flujo de efectivo. La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos de cobertura se acumula en una otras reservas como un componente separado del patrimonio.

CONCEPTO	Efecto aplicación al 31.12.2018 MUS\$
Capital emitido	381.552
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(42.485)
<b>Otras Reservas</b>	<b>26.312</b>
Cobertura de Flujos de Efectivo	(4.972)
Otras	31.284
Participaciones no controladoras	7.270
<b>PATRIMONIO TOTAL</b>	<b>372.649</b>

###### - Clasificación y medición de activos financieros y pasivos financieros:

La Norma NIIF 9 incluye tres categorías de clasificación principales para los activos financieros: medidos al costo amortizado, al valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRCORI), y al valor razonable con cambios en resultados (VRCR). La clasificación de los activos financieros bajo la Norma NIIF 9 por lo general se basa en el modelo de negocios en el que un activo financiero es gestionado y en sus características de flujo de efectivo contractual. La Norma NIIF 9 elimina las categorías previas de la Norma NIC 39 de mantenidos hasta el vencimiento, préstamos y partidas por cobrar y disponibles para la venta. Bajo los derivados incorporados en contratos en los que el principal es un activo financiero dentro del alcance de la norma nunca se separan. En cambio, se evalúa la clasificación del instrumento financiero híbrido tomado como un todo.

La Norma NIIF 9 en gran medida conserva los requerimientos existentes de la Norma NIC 39 para la clasificación y medición de los pasivos financieros.

La adopción de la Norma NIIF 9 no ha tenido un efecto significativo sobre las políticas contables del Grupo relacionadas con los pasivos financieros

Para obtener una explicación de la manera en que el Grupo clasifica y mide los instrumentos financieros y contabiliza las ganancias y pérdidas relacionadas bajo la Norma NIIF 9 ver nota 2 letra I.1 (i).

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

#### NOTA 4 - CAMBIOS CONTABLES Y ESTIMACIONES (CONTINUACIÓN)

##### - Cambios en las políticas contables significativas (continuación)

##### a.2) NIIF 9 Instrumentos Financieros

##### - Clasificación y medición de activos financieros y pasivos financieros:

La tabla a continuación explica las categorías de medición originales bajo la Norma NIC 39 y las nuevas categorías de medición bajo la Norma NIIF 9 para cada clase de los activos financieros y pasivos financieros del Grupo al 1 de enero de 2018.

El efecto de la adopción de la NIIF 9 sobre el importe en libros de los activos financieros al 1 de enero de 2018 se relaciona únicamente con los nuevos requerimientos de deterioro.

Activos financieros	Clasificación original bajo la norma NIC 39	Nueva Clasificación bajo la norma NIIF 9	Importe en libros original bajo la norma NIC 39 MUS\$	Corrección de valor por pérdidas bajo NIIF 9 MUS\$	Nuevo importe en libros bajo la norma NIIF 9 MUS\$
Efectivo equivalentes al efectivo	Préstamos y cuentas por cobrar	Costo Amortizado	88.185	-	88.185
Otros activos financieros	Valor razonable instrumento de cobertura	Valor razonable instrumento de cobertura	4.109	-	4.109
Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar	Préstamos y cuentas por cobrar	Costo Amortizado	27.017	(61)	26.956
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	Préstamos y cuentas por cobrar	Costo Amortizado	87.879	-	87.879
<b>Total activos financieros</b>			<b>207.190</b>	<b>-</b>	<b>207.129</b>
Pasivos financieros	Clasificación original bajo la norma NIC 39	Nueva Clasificación bajo la norma NIIF 9	Importe en libros original bajo la norma NIC 39 MUS\$	Corrección de valor por pérdidas bajo NIIF 9 MUS\$	Nuevo importe en libros bajo la norma NIIF 9 MUS\$
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	Otros pasivos financieros	Otros pasivos financieros	26.102	-	26.102
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	Otros pasivos financieros	Otros pasivos financieros	53.105	-	53.105
<b>Total pasivos financieros</b>			<b>79.207</b>	<b>-</b>	<b>79.207</b>

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 4 - CAMBIOS CONTABLES Y ESTIMACIONES (CONTINUACIÓN)

#### b) Estimaciones

Durante los años cubiertos por estos estados financieros consolidados, no han existido cambios en las estimaciones utilizadas.

### NOTA 5 - EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El Efectivo y equivalentes al efectivo comprenden el efectivo en caja, cuentas corrientes bancarias y otras inversiones de gran liquidez o con vencimientos iguales o menores a 90 días, sin restricciones de uso.

#### a) Composición de saldos

Concepto	31.12.2018	31.12.2017
	MUS\$	MUS\$
Disponibles y bancos	8.464	10.207
Depósitos a plazo	53.901	55.475
Pactos	392	1.645
Fondos mutuos	2.185	677
Inversiones administradas por banco BICE c)	2.925	20.181
<b>Totales</b>	<b>67.867</b>	<b>88.185</b>

Las inversiones en fondos mutuos son de renta fija y los depósitos a plazo son para plazos iguales o menores a 90 días.

#### b) Saldos por moneda

Concepto	31.12.2018	31.12.2017
	MUS\$	MUS\$
Peso chileno (CLP)	29.810	8.054
Dólar (USD)	32.174	75.198
Euro (EUR)	5.490	4.855
Libra esterlina (GBP)	75	78
Corona noruega (NOK)	318	-
<b>Totales</b>	<b>67.867</b>	<b>88.185</b>



**ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
 (En miles de dólares estadounidenses)

**NOTA 5 - EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO (CONTINUACION)**

**c) Inversiones Administradas por Banco BICE**

El detalle de las Inversiones Administradas por Banco BICE es el siguiente:

c.1) Las Inversiones Administradas por Banco BICE al 31 de diciembre de 2018 comprenden a Depósitos a Plazos cuyos montos valorizados ascienden a MUS\$ 2.925:

Instrumento	Moneda	Nominales MUS\$	Fecha Inversión	Fecha Vencimiento	Tasa Inversión	Monto Invertido MUS\$	Valor Mercado MUS\$	Plazo
DPRD BCI	USD	805	27-12-2018	04-03-2019	3,21%	800	800	63
DPRD BICE	USD	551	26-11-2018	25-02-2019	2,60%	547	548	56
DPRD ITAUCORP	USD	721	27-12-2018	27-02-2019	3,15%	718	718	58
DPRD SECURITY	USD	861	30-10-2018	30-01-2019	3,40%	854	859	30
							<b>2.925</b>	

**d) Inversiones Administradas por Banco BICE**

c.2) Las Inversiones Administradas por Banco BICE al 31 de diciembre 2017, comprenden a Depósitos a Plazos cuyos montos valorizados ascienden a MUS\$ 20.181:

Instrumento	Moneda	Nominales MUS\$	Fecha Inversión	Fecha Vencimiento	Tasa Inversión	Monto Invertido MUS\$	Valor Mercado MUS\$	Plazo	
DPRD BBVA	USD	3.000	29-12-2017	04-01-2018	2,40%	2.999	2.999	4	
DPRD BCI	USD	2.502	29-12-2017	15-01-2018	1,55%	2.500	2.500	15	
DPRD BICE	USD	2.002	29-12-2017	08-01-2018	1,30%	2.001	2.001	8	
DPRD ITAUCORP	USD	1.501	29-12-2017	17-01-2018	1,50%	1.500	1.500	17	
DPRD ESTADO	USD	3.001	29-12-2017	05-01-2018	1,23%	3.000	3.000	5	
DPRD SECURITY	USD	2.004	29-12-2017	30-01-2018	2,20%	2.000	2.000	30	
DPRD SANTANDER	USD	3.007	29-12-2017	29-01-2018	2,62%	3.000	3.002	29	
DPRD BICE	USD	1.657	16-10-2017	15-01-2018	1,50%	1.651	1.656	15	
DPRD ITAUCORP	USD	916	20-11-2017	19-02-2018	1,90%	912	913	50	
DPRD ITAUCORP	USD	611	23-10-2017	23-01-2018	1,75%	608	610	23	
<b>Total</b>							<b>20.181</b>		

**ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
(En miles de dólares estadounidenses)

**NOTA 6 - OTROS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES**

El detalle de los saldos al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017, es el siguiente:

**a) Otros activos financieros, corrientes**

Concepto	Corriente	
	31.12.2018	31.12.2017
	MUS\$	MUS\$
Inversiones Financieras	4.770	-
Instrumentos de Cobertura	-	4.109
<b>Totales</b>	<b>4.770</b>	<b>4.109</b>

**a.1.1) Inversiones financieras**

Las inversiones financieras al 31 de diciembre 2018, comprenden inversiones de depósito a plazo de la Filial con el Banco Chile MUS\$ 2.115.- y en el Banco Itaú MUS\$ 2.655.- con vencimiento mayores a 90 días y menores a 364 días, no consideradas como Efectivo y Equivalentes al Efectivo.

**a.1.2) Instrumentos de cobertura**

Al 31 de diciembre de 2018 no se presentan instrumentos de cobertura.

**a.2.1) Instrumentos de cobertura**

Al 31 de diciembre de 2017, comprenden contratos Forward cuyo monto valorizado asciende a MUS\$ 4.109.

Instrumento	Tipo de operación	Moneda	Montos de origen	Fecha de contrato	Tipo de cambio pactado	Fecha de vencimiento	Monto MUS\$
Forward	Compra	EUR	9.042	03-08-2017	1,26	24-06-2020	45
Forward	Compra	GBP	138	03-08-2017	1,36	24-06-2020	5
Forward	Venta	USD	2.687	03-08-2017	655,55	27-06-2018	170
Forward	Venta	USD	5.399	03-08-2017	658,00	27-12-2018	334
Forward	Venta	USD	8.160	03-08-2017	665,75	18-12-2019	501
Forward	Compra	NOK	4.082	03-08-2017	7,74	26-06-2019	(19)
Forward	Compra	NOK	4.495	03-08-2017	7,72	24-06-2020	(16)
Forward	Compra	NOK	4.308	03-08-2017	7,72	24-06-2020	(16)
Forward	Compra	EUR	6.893	03-08-2017	1,25	18-12-2019	80
Forward	Compra	EUR	1.476	03-08-2017	1,22	27-12-2018	8
Forward	Compra	EUR	4.667	03-08-2017	1,21	27-06-2018	16
Forward	Venta	USD	8.306	03-08-2017	670,02	24-06-2020	485
Forward	Venta	USD	10.351	03-08-2017	661,33	26-06-2019	645
Forward	Compra	USD	26.500	27-12-2017	619,99	11-01-2018	(107)
Forward	Venta	USD	28.343	03-08-2017	670,30	24-06-2020	1.614
Forward	Compra	EUR	6.069	03-08-2017	1,24	26-06-2019	65
Forward	Compra	EUR	3.003	03-08-2017	1,26	24-06-2020	47
Forward	Compra	NOK	4.678	03-08-2017	7,80	27-12-2018	(21)
Forward	Compra	NOK	6.552	03-08-2017	7,74	18-12-2019	(26)
Forward	Compra	GBP	185	03-08-2017	1,35	18-12-2019	6
Forward	Venta	EUR	11.301	27-11-2017	1,28	24-06-2020	(45)
Forward	Venta	USD	11.900	27-11-2017	649,65	24-06-2020	338
<b>Total</b>							<b>4.109</b>

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

#### NOTA 6 - OTROS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES, CONTINUACIÓN

##### b) Otros pasivos financieros, corrientes

Concepto	Corriente	
	31.12.2018	31.12.2017
	MUS\$	MUS\$
Instrumentos de cobertura	6.403	-
<b>Totales</b>	<b>6.403</b>	<b>-</b>

##### b.1.1) Instrumentos de cobertura

Instrumento	Tipo de operación	Moneda	Montos de origen	Fecha de contrato	Tipo de cambio pactado	Fecha de vencimiento	Monto MUS\$
FORWARD	Compra	EUR	9.042	03-08-2017	1,26	24-06-2020	594
FORWARD	Compra	GBP	138	03-08-2017	1,36	24-06-2020	8
FORWARD	Venta	USD	8.160	03-08-2017	665,75	18-12-2019	323
FORWARD	Venta	USD	6.539	02-10-2018	659,10	03-04-2019	326
FORWARD	Venta	USD	5.906	27-12-2018	695,80	11-01-2019	(11)
FORWARD	Compra	NOK	4.082	03-08-2017	7,74	26-06-2019	55
FORWARD	Compra	NOK	4.495	03-08-2017	7,72	24-06-2020	54
FORWARD	Compra	NOK	4.308	03-08-2017	7,72	24-06-2020	52
FORWARD	Compra	EUR	6.893	03-08-2017	1,25	18-12-2019	466
FORWARD	Venta	USD	8.306	03-08-2017	670,02	24-06-2020	280
FORWARD	Venta	USD	10.351	08-05-2018	636,75	26-06-2019	840
FORWARD	Venta	USD	3.036	20-12-2018	688,70	11-01-2019	25
FORWARD	Compra	USD	13.500	17-12-2018	683,65	14-01-2019	(208)
FORWARD	Compra	EUR	6.069	03-08-2017	1,24	26-06-2019	443
FORWARD	Compra	EUR	3.003	03-08-2017	1,26	24-06-2020	186
FORWARD	Compra	NOK	6.552	03-08-2017	7,74	18-12-2019	82
FORWARD	Compra	GBP	185	03-08-2017	1,35	18-12-2019	11
FORWARD	Venta	EUR	11.301	27-11-2017	1,28	24-06-2020	(831)
FORWARD	Compra	USD	20.000	02-04-2018	606,80	02-09-2019	(2.428)
FORWARD	Contrato	USD	20.000	02-04-2018	0,04	01-03-2022	2.417
FORWARD	Venta	USD	28.343	08-05-2018	641,00	24-06-2020	2.037
FORWARD	Venta	USD	6.539	02-10-2018	659,05	03-01-2019	323
FORWARD	Venta	USD	6.539	02-10-2018	659,30	03-07-2019	311
FORWARD	Venta	USD	6.539	02-10-2018	659,30	03-10-2019	309
FORWARD	Venta	USD	11.900	27-11-2017	649,65	24-06-2020	739
<b>Total</b>							<b>6.403</b>

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

#### NOTA 7 - OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017, es el siguiente:

Concepto	31.12.2018		31.12.2017	
	Corriente	No corriente	Corriente	No corriente
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Gastos anticipados seguros	1.099	6	1.067	-
Gastos anticipados otros	14	-	51	-
Otros activos no financieros	425	-	28	-
Crédito fiscal IVA facturas por recibir	-	-	302	-
Remanente crédito fiscal	-	5.552	-	3.279
Pagos anticipados garantías	-	-	-	8
<b>Totales</b>	<b>1.538</b>	<b>5.558</b>	<b>1.448</b>	<b>3.287</b>

#### NOTA 8 - DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

##### a) Composición de saldos

El detalle de los deudores corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017, es el siguiente:

Concepto	31.12.2018		31.12.2017	
	Corriente	No corriente	Corriente	No corriente
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
<b>Deudores Comerciales</b>				
Deudores por venta	12.970	642	15.526	737
Documentos por cobrar	1.409	-	1.463	-
Deterioro comercial	(619)	(362)	(428)	(737)
<b>Subtotal deudores comerciales</b>	<b>13.760</b>	<b>280</b>	<b>16.561</b>	<b>-</b>
<b>Otras cuentas por cobrar</b>				
Cuentas por cobrar al personal	96	289	122	411
Deudores varios	3.192	296	1.079	413
Anticipo a proveedor	10.097	-	9.251	-
Deterioro comercial	(51)	(97)	(57)	(121)
<b>Subtotal otras cuentas por cobrar</b>	<b>13.334</b>	<b>488</b>	<b>10.395</b>	<b>703</b>
<b>Totales</b>	<b>27.094</b>	<b>768</b>	<b>26.956</b>	<b>703</b>

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

#### NOTA 8 - DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, CONTINUACIÓN

El detalle bruto de los conceptos es el siguiente:

Concepto	31.12.2018		31.12.2017	
	Corriente	No corriente	Corriente	No corriente
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
<b>Deudores por venta</b>				
Cientes nacionales	8.912	634	14.420	737
Cientes extranjeros	4.058	8	1.106	-
<b>Subtotal deudores por venta</b>	<b>12.970</b>	<b>642</b>	<b>15.526</b>	<b>737</b>
<b>Documentos por cobrar</b>				
Cientes nacionales	592	-	130	-
Cientes extranjeros	817	-	1.333	-
<b>Subtotal documentos por cobrar</b>	<b>1.409</b>	<b>-</b>	<b>1.463</b>	<b>-</b>
<b>Cuentas por cobrar al personal</b>				
Préstamos al personal	96	289	122	411
<b>Subtotal cuentas por cobrar al personal</b>	<b>96</b>	<b>289</b>	<b>122</b>	<b>411</b>
<b>Deudores varios</b>				
Prestamos exfuncionarios	122	225	149	327
Garantías recibidas	21	-	33	-
Reclamo al seguro	2.950	-	-	-
Deudores instituciones	33	71	39	86
Otros deudores varios	66	-	858	-
<b>Subtotal deudores varios</b>	<b>3.191</b>	<b>296</b>	<b>1.079</b>	<b>413</b>
<b>Anticipo a proveedor</b>				
Cientes nacionales	3.733	-	2.898	-
Cientes extranjeros	6.364	-	6.353	-
<b>Subtotal anticipo a Proveedor</b>	<b>10.097</b>	<b>-</b>	<b>9.251</b>	<b>-</b>
<b>Totales</b>	<b>27.764</b>	<b>1.227</b>	<b>27.441</b>	<b>1.561</b>

#### b) Cuadro de movimientos del deterioro comercial

Los movimientos del deterioro comercial son los siguientes:

Movimientos	31.12.2018		31.12.2017	
	Corriente	No corriente	Corriente	No corriente
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
<b>Saldo inicial</b>	<b>(485)</b>	<b>(858)</b>	<b>(339)</b>	<b>(1.487)</b>
Otros incrementos y (decrementos)	(211)	(594)	(292)	(316)
Decrementos	26	993	146	945
<b>Totales</b>	<b>(670)</b>	<b>(459)</b>	<b>(485)</b>	<b>(858)</b>

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

#### NOTA 8 - DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, CONTINUACIÓN

##### c) Plazos de vencimientos

Los plazos de vencimientos de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (corriente y no corriente) son los siguientes:

Días	31.12.2018				31.12.2017			
	Bruto	%	Deterioro	Neto	Bruto	%	Deterioro	Neto
	MUS\$		MUS\$	MUS\$	MUS\$		MUS\$	MUS\$
Entre 1 - 30	7.874	27,16%	(107)	7.767	14.690	50,65%	-	14.690
Entre 31 - 90	2.892	9,98%	(29)	2.863	2.122	7,32%	-	2.122
Entre 91 - 120	1.934	6,67%	-	1.934	-	0,00%	-	-
Entre 121 - 180	849	2,93%	(51)	798	8	0,03%	(2)	6
Entre 181 - 365	14.215	49,03%	(483)	13.732	10.621	36,62%	(483)	10.138
Más de 365	1.227	4,23%	(459)	768	1.561	5,38%	(858)	703
<b>Totales</b>	<b>28.991</b>	<b>100,00%</b>	<b>(1.129)</b>	<b>27.862</b>	<b>29.002</b>	<b>100,00%</b>	<b>(1.343)</b>	<b>27.659</b>

EL vencimiento bruto de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (corriente y no corrientes) es el siguiente:

Cartera	31.12.2018				31.12.2017			
	Corriente		No corriente		Corriente		No corriente	
	MUS\$	%	MUS\$	%	MUS\$	%	MUS\$	%
Vigente	24.797	89,31%	489	39,85%	25.194	91,81%	703	45,04%
Vencida	2.967	10,69%	738	60,15%	2.247	8,19%	858	54,96%
<b>Totales</b>	<b>27.764</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.227</b>	<b>100,00%</b>	<b>27.441</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.561</b>	<b>100,00%</b>

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 9 - CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

Los saldos por cobrar y pagar a empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 se detallan a continuación:

#### a) Documentos y cuentas por cobrar

RUT	Sociedad	Naturaleza de la relación	Corriente		No corriente	
			31.12.2018 MUS\$	31.12.2017 MUS\$	31.12.2018 MUS\$	31.12.2017 MUS\$
61.102.003-1	Armada de Chile (1)	Controlador Común	39.050	40.256	-	-
61.102.003-1	Armada de Chile (2)	Controlador Común	40.494	47.622	129	484
Extranjero	Navantia S.A.	Relacionada	13	1	-	-
<b>Totales</b>			<b>79.557</b>	<b>87.879</b>	<b>129</b>	<b>484</b>

- (1) Corresponde a cuentas por cobrar mantenidas con la Armada de Chile comprendidas en el Fondo Industrial Naval (F.I.N.)
- (2) Corresponde a cuentas por cobrar mantenidas con la Armada de Chile no comprendidas en el Fondo Industrial Naval (F.I.N.)

#### b) Documentos y cuentas por pagar

RUT	Sociedad	Naturaleza de la relación	Corriente		No corriente	
			31.12.2018 MUS\$	31.12.2017 MUS\$	31.12.2018 MUS\$	31.12.2017 MUS\$
61.102.003-1	Armada de Chile (1)	Controlador Común	14.769	11.470	-	-
61.102.003-1	Armada de Chile (2)	Controlador Común	50.379	41.635	-	-
<b>Totales</b>			<b>65.148</b>	<b>53.105</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

- (1) Corresponde a cuentas por pagar mantenidas con la Armada de Chile comprendidas en el Fondo Industrial Naval (F.I.N.)
- (2) Corresponde a cuentas por pagar mantenidas con la Armada de Chile no comprendidas en el Fondo Industrial Naval (F.I.N.)

#### c) Personal clave

Las remuneraciones devengadas por el personal clave de Astilleros y Maestranzas de la Armada al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017, comprenden beneficios a corto plazo, los cuales corresponden a MUS\$ 613 y MUS\$ 711, respectivamente.

Los beneficios a corto plazo comprenden: sueldos por MUS\$ 607 y MUS\$ 687 y aportaciones a la seguridad social por MUS\$ 6 y MUS\$ 24 al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017, respectivamente.

#### d) Consejo Superior

El Consejo Superior de ASMAR, creado por el artículo N° 9 de la Ley N°18.296 y la participación de los integrantes de ese organismo, con todos sus derechos y obligaciones, se hallan regidos por las disposiciones de ese cuerpo legal.

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 9 - CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS, CONTINUACIÓN

#### e) Facturación emitida

RUT	Sociedad	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	31.12.2018 MUS\$	Efecto en resultados (cargo) abono MUS\$	31.12.2017 MUS\$	Efecto en resultados (cargo) abono MUS\$
Extranjero	Navantla S.A.	Relacionada	Servicios y/o Reparaciones	11	-	3	2
61.102.003-1	Armada de Chile <sup>(1)</sup>	Controlador común	Servicios y/o Reparaciones	60.815	43.174	66.518	52.870
61.102.003-1	Armada de Chile <sup>(2)</sup>	Controlador común	Servicios y/o Reparaciones	56.209	50.378	93.252	78.724
<b>Totales</b>				<b>117.035</b>	<b>93.552</b>	<b>159.773</b>	<b>131.596</b>

<sup>(1)</sup> Corresponde a transacciones mantenidas con la Armada de Chile correspondiente al Fondo Industrial Naval (F.I.N.)

<sup>(2)</sup> Corresponde a transacciones mantenidas con diferentes instituciones pertenecientes a la Armada de Chile, no comprendidas en el Fondo Industrial Naval (F.I.N.).

#### f) Facturación recibida

RUT	Sociedad	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	31.12.2018 MUS\$	Efecto en resultados (cargo) abono MUS\$	31.12.2017 MUS\$	Efecto en resultados (cargo) abono MUS\$
61.102.003-1	Armada de Chile <sup>(1)</sup>	Controlador común	Servicios y/o Reparaciones	57	(53)	139	(134)
<b>Totales</b>				<b>57</b>	<b>(53)</b>	<b>139</b>	<b>(134)</b>

<sup>(1)</sup> Corresponde a transacciones mantenidas con diferentes instituciones pertenecientes a la Armada de Chile, no comprendidas en el Fondo Industrial Naval (F.I.N.).

La relación entre Astilleros y Maestranzas de la Armada, ASMAR, y la Armada de Chile, a la que está ligada tanto por el objeto que persigue como por su gestión, está estrictamente regulada por la Ley N° 18.296 de fecha 7 de febrero de 1984, y sus modificaciones impartidas por la Ley N° 18.370 del 13 de diciembre de 1984.

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

#### NOTA 10 – INVENTARIOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

##### a) Composición de saldos

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017, los inventarios corrientes y no corrientes netos, valorizados según la nota 2 n), son los siguientes:

Movimiento	Corriente		No corriente	
	31.12.2018 MUS\$	31.12.2017 MUS\$	31.12.2018 MUS\$	31.12.2017 MUS\$
Materias primas	12.811	7.701	4.094	3.751
Suministros para la producción	12.900	1.969	-	-
Trabajos en curso	4.218	4.067	-	-
Bienes terminados	836	4.148	-	-
Deterioro de existencias	(773)	(1.378)	(4.094)	(3.751)
<b>Totales</b>	<b>29.992</b>	<b>16.507</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

No existen inventarios pignorados como garantías de cumplimiento de obligación o deuda.

##### b) Cuadro de movimientos del deterioro de inventarios

Los movimientos al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 son los siguientes:

Movimientos	Corriente		No corriente	
	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2017
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
<b>Saldo inicial</b>	<b>1.378</b>	<b>1.512</b>	<b>3.751</b>	<b>3.131</b>
Adiciones	303	1.015	860	1.153
Uso	(908)	(1.149)	(517)	(533)
<b>Cambio Total</b>	<b>(605)</b>	<b>(134)</b>	<b>343</b>	<b>620</b>
<b>Saldo final</b>	<b>773</b>	<b>1.378</b>	<b>4.094</b>	<b>3.751</b>

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017, el efecto de desviación del deterioro de existencias se registra en el rubro otros gastos, por función por un monto de MUS\$ 262 y MUS\$ (486), respectivamente.

#### NOTA 11 - ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

##### Activos / Pasivo Neto por Impuestos Corrientes

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017, los saldos acumulados son como sigue:

Movimiento	31.12.2018		31.12.2017	
	Activos MUS\$	Pasivos MUS\$	Activos MUS\$	Pasivos MUS\$
Gasto de capacitación recuperables	906	-	492	-
Impuesto renta primera categoría	(2.793)	-	(2.651)	616
Pago provisional mensual	7.615	-	5.349	(484)
Impuesto único art. 21 LIR	(970)	-	(333)	-
Impuesto a las ganancias por cobrar México	3	-	9	-
<b>Totales</b>	<b>4.761</b>	<b>-</b>	<b>2.866</b>	<b>132</b>

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 12 - IMPUESTO A LAS GANANCIAS E IMPUESTOS DIFERIDOS

#### a) Información general

Con fecha 29 de septiembre de 2014 se publicó en el Diario Oficial la Ley N° 20.780 que introdujo diversas modificaciones al actual sistema tributario, entre las que se encuentra el aumento progresivo del impuesto de primera categoría, alcanzando el 27% a partir del año 2018 en el evento en que se aplique el sistema parcialmente integrado, o el 25% a partir del 2017 en el evento que se aplique el sistema renta atribuida.

El Servicio de Impuestos Internos, mediante Circular N°49 de fecha 14 de julio de 2017, ha señalado, respecto del Régimen de renta efectiva según contabilidad completa, con imputación parcial del crédito por IDPC en los impuestos finales, al que denominaremos también como “régimen de imputación parcial de crédito” o “régimen de la letra B), del artículo 14 de la LIR”, que, quedan excluidos de su aplicación, los contribuyentes que, no obstante obtener rentas afectas al IDPC, carecen de un vínculo directo o indirecto con personas que tengan la calidad de propietarios, comuneros, socios o accionistas, y que resulten gravados con los impuestos finales. Es el caso de las personas jurídicas reguladas en el Título XXXIII, del Libro I del Código Civil (Corporaciones y Fundaciones), quienes no tienen propietarios, comuneros, socios o accionistas, y de las empresas en que el Estado tenga el 100% de su propiedad, por cuanto la totalidad de sus rentas quedan sujetas a la tributación establecida en el artículo 2° del D.L. N° 2.398. Si bien, por regla general, estos contribuyentes están obligados a determinar su renta efectiva mediante contabilidad completa, tal obligación procede para el sólo efecto de determinar las rentas afectas al IDPC, en virtud de las normas contenidas en el Título II de la LIR relativas al referido tributo, cuya tasa en estos casos será de 25%, de acuerdo a lo dispuesto en el artículo 20 de la citada la Ley.

ASMAR, Al 31 de diciembre de 2018, no constituyó pasivo por impuesto a la renta de primera categoría por determinar renta líquida imponible negativa y constituyó una provisión de impuestos del Artículo N° 21 de la Ley de Impuesto a la Renta, por MUS\$417. Al 31 de diciembre de 2017, reconoció pasivo por impuesto a la renta de primera categoría de MUS\$4.342. Asimismo, constituyó una provisión de impuestos del Artículo N° 21 de la Ley de Impuesto a la Renta, por MUS\$48.

ASMAR en el desarrollo normal de sus operaciones, está sujeta a la regulación y fiscalización por parte del Servicio de Impuestos Internos (SII), producto de esto pueden surgir diferencias en la aplicación de criterios en la determinación de los impuestos. La administración estima, basada en los antecedentes disponibles a la fecha, que no hay pasivos adicionales significativos a los ya registrados por este concepto en los estados financieros.

La Filial SISDEF Ltda., al 31 de diciembre de 2018 reconoció pasivo por impuesto a la renta de primera categoría de MUS\$513, asimismo, constituyó una provisión de impuestos del Artículo N° 21 de la Ley de Impuesto a la Renta, por MUS\$6. Al 31 de diciembre de 2017, no constituyó pasivo por impuesto a la renta de primera categoría por determinar renta líquida imponible negativa, dando lugar a un pago de utilidades absorbidas de MUS\$154.

La filial SOCIBER Ltda., no ha constituido pasivo por impuesto a la renta de primera categoría por presentar pérdidas tributarias al 31 de diciembre de 2018 y 2017.



## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 12 - IMPUESTO A LAS GANANCIAS E IMPUESTOS DIFERIDOS, CONTINUACIÓN

#### b) Impuestos diferidos

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, los saldos acumulados por diferencias temporarias originaron activos netos por impuestos diferidos ascendentes a MUS\$ 10.216 y MUS\$ 6.790, respectivamente y su detalle es el siguiente:

Conceptos	31.12.2018	31.12.2017
	MUS\$	MUS\$
Propiedades, planta y equipo	1.003	1.374
Pasivo diferido "Ley Austral"	277	300
Existencias	6	7
Ingresos percibidos por adelantado	599	555
Vacaciones	1.132	1.220
Deterioro por obsolescencia	1.458	1.397
Deterioro comercial	374	347
Provisión costos y garantías	439	992
Pérdida Tributaria	4.373	-
Provisiones varias	555	598
<b>Activo (Pasivo) Neto</b>	<b>10.216</b>	<b>6.790</b>

Movimientos de impuestos diferidos:

Conceptos	31.12.2018	31.12.2017
	MUS\$	MUS\$
<b>Saldo inicial por impuestos diferidos</b>	<b>6.790</b>	<b>6.833</b>
Propiedades, planta y equipo	(371)	(353)
Pasivo diferido "Ley Austral"	(23)	(25)
Existencias	(1)	(1)
Ingresos percibidos por adelantado	44	(77)
Vacaciones	(88)	174
Deterioro por obsolescencia	61	236
Deterioro comercial	27	(244)
Provisión costos y garantías	(553)	(101)
Pérdida Tributaria	4.373	-
Provisiones varias	(43)	348
<b>Total beneficio por impuestos diferidos</b>	<b>3.426</b>	<b>(43)</b>
<b>Saldo final por impuestos diferidos</b>	<b>10.216</b>	<b>6.790</b>

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 12 - IMPUESTO A LAS GANANCIAS E IMPUESTOS DIFERIDOS, CONTINUACIÓN

#### c) Conciliación impuesto a la renta

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 la conciliación de la tasa efectiva a partir del resultado financiero antes de impuestos es la siguiente:

Conceptos	31.12.2018			31.12.2017		
	Base imponible	Impuesto Tasa 25%	%	Base Imponible	Impuesto Tasa 25 %	%
	MUS\$	MUS\$		MUS\$	MUS\$	
Resultado antes de impuesto	(9.156)	2.289	25,00%	11.681	(2.920)	25,00%
Diferencias Permanentes	3.944	986	10,77%	(6.136)	(638)	5,46%
<b>Total gasto por impuesto</b>		<b>3.275</b>			<b>(3.558)</b>	
Impuesto a las ganancias		(142)			(3.121)	
Exceso (Déficit ) ejercicio anterior		51			(11)	
Provisión único sobre gastos rechazados		(642)			(334)	
Ingreso (Gasto) por Impuestos Diferidos		4.008			(92)	
<b>Total ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias Chile</b>		<b>3.275</b>	<b>35,77%</b>		<b>(3.558)</b>	<b>30,46%</b>
<b>Total ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias México</b>		<b>(24)</b>			<b>(28)</b>	
<b>Total ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias</b>		<b>3.251</b>			<b>(3.586)</b>	
<b>Tasa efectiva</b>			<b>35,77%</b>			<b>30,46%</b>

### NOTA 13 - ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

#### a) Composición de saldos

La composición al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017, las partidas que integran este rubro y su correspondiente depreciación acumulada es como sigue:

Concepto	31.12.2018			31.12.2017		
	Activo bruto MUS\$	Amortización acumulada MUS\$	Activo neto MUS\$	Activo bruto MUS\$	Amortización acumulada MUS\$	Activo neto MUS\$
Licencias computacionales	4.127	(3.749)	378	4.039	(3.517)	522
<b>Totales</b>	<b>4.127</b>	<b>(3.749)</b>	<b>378</b>	<b>4.039</b>	<b>(3.517)</b>	<b>522</b>

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

#### NOTA 13 - ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA, CONTINUACIÓN

##### b) Cuadros de movimientos

Los movimientos para el ejercicio al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 son los siguientes:

Movimientos	31.12.2018	31.12.2017
	MUS\$	MUS\$
<b>Saldo inicial</b>	<b>522</b>	<b>155</b>
Adiciones	89	540
Gastos por amortización	(232)	(173)
Otros Incrementos/Decrementos	(1)	-
<b>Cambio Total</b>	<b>(144)</b>	<b>367</b>
<b>Saldo final</b>	<b>378</b>	<b>522</b>

#### NOTA 14 - PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

##### a) Composición de saldos

La composición al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017, las partidas que integran este rubro y su correspondiente depreciación acumulada son los siguientes:

Concepto	31.12.2018			31.12.2017		
	Activo bruto MUS\$	Depreciación acumulada MUS\$	Activo neto MUS\$	Activo bruto MUS\$	Depreciación acumulada MUS\$	Activo neto MUS\$
Construcciones en curso	3.262	-	3.262	3.326	-	3.326
Terrenos	46.799	-	46.799	46.799	-	46.799
Plantas y equipos	314.784	(149.203)	165.581	307.820	(142.614)	165.206
Equipamiento de TI	7.023	(5.887)	1.136	6.696	(5.657)	1.039
Instalaciones fijas y accesorios	32.439	(15.459)	16.980	31.205	(14.305)	16.900
Vehículos a motor	11.312	(7.443)	3.869	11.483	(7.722)	3.761
Otras propiedades, planta y equipo	3.429	(367)	3.062	524	(375)	149
<b>Totales</b>	<b>419.048</b>	<b>(178.359)</b>	<b>240.689</b>	<b>407.853</b>	<b>(170.673)</b>	<b>237.180</b>

##### b.1) Cuadro de movimiento

Los movimientos para el período terminado al 31 de diciembre de 2018 de las partidas que integran el rubro son los siguientes:

Movimientos	Construcciones en curso	Terrenos	Plantas y equipos neto	Equipamiento de TI, neto	Instalaciones fijas y accesorios, neto	Vehículos de motor, neto	Otras propiedades planta y equipo, neto	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
<b>Saldo al 01.01.2018</b>	<b>3.326</b>	<b>46.799</b>	<b>307.820</b>	<b>6.696</b>	<b>31.205</b>	<b>11.483</b>	<b>524</b>	<b>407.853</b>
Adiciones	7.824	-	936	71	16	82	6.760	15.689
Ventas	-	-	(21)	(2)	-	-	-	(23)
Trasposos	(7.856)	-	8.918	795	1.263	661	(3.781)	-
Bajas	(32)	-	(2.833)	(340)	(27)	(897)	(74)	(4.203)
Efecto de conversión	-	-	(36)	(197)	(18)	(17)	-	(268)
<b>Cambios totales</b>	<b>(64)</b>	<b>-</b>	<b>6.964</b>	<b>327</b>	<b>1.234</b>	<b>(171)</b>	<b>2.905</b>	<b>11.195</b>
<b>Saldo al 31.12.2018</b>	<b>3.262</b>	<b>46.799</b>	<b>314.784</b>	<b>7.023</b>	<b>32.439</b>	<b>11.312</b>	<b>3.429</b>	<b>419.048</b>

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 14 - PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, CONTINUACIÓN

#### b.2) Cuadro de movimiento

Los movimientos para el año terminado al 31 de diciembre de 2017 de las partidas que integran el rubro son los siguientes:

Movimientos	Construcciones en curso	Terrenos	Plantas y equipos neto	Equipamiento de TI, neto	Instalaciones fijas y accesorios, neto	Vehículos de motor, neto	Otras propiedades planta y equipo, neto	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo al 01.01.2017	1.408	46.799	306.871	6.253	31.179	11.296	627	404.126
Adiciones	2.145	-	91	103	32	89	3.670	6.130
Ventas	-	-	(18)	-	-	-	-	(18)
Trasposos	(107)	-	2.915	551	30	280	(3.669)	-
Bajas	(120)	-	(2.063)	(370)	(46)	(196)	(104)	(2.899)
Efecto de conversión	-	-	24	159	10	14	-	207
Cambios totales	1.918	-	949	443	26	187	(103)	3.420
Saldo al 31.12.2017	3.326	46.799	307.820	6.696	31.205	11.483	524	407.853

#### b.3) Cuadro de movimiento de depreciación acumulada

Los movimientos para el periodo terminado al 31 de diciembre de 2018, son los siguientes:

Movimientos	Construcciones en curso	Terrenos	Plantas y equipos neto	Equipamiento de TI, neto	Instalaciones fijas y accesorios, neto	Vehículos de motor, neto	Otras propiedades planta y equipo, neto	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo al 01.01.2018	-	-	(142.614)	(5.657)	(14.305)	(7.722)	(375)	(170.673)
Depreciación del Ejercicio	-	-	(9.283)	(746)	(1.198)	(560)	(2)	(11.789)
Deterioro Valor	-	-	-	-	-	-	10	10
Ley Austral	-	-	86	338	1	6	-	431
Reverso depreciación bajas	-	-	2.554	-	26	820	-	3.400
Reverso depreciación ventas	-	-	21	-	-	-	-	21
Efecto de conversión	-	-	33	178	17	13	-	241
Cambios totales	-	-	(6.589)	(230)	(1.154)	279	8	(7.686)
Saldo al 31.12.2018	-	-	(149.203)	(5.887)	(15.459)	(7.443)	(367)	(178.359)

Valor en libro al 01.01.2018	3.326	46.799	165.206	1.039	16.900	3.761	149	237.180
Valor en libro al 31.12.2018	6.420	46.799	162.425	917	16.736	3.625	1.181	238.103

La depreciación del ejercicio ascendió a MUS\$ 11.789, de los cuales MUS\$ 11.060 se presentan en los costos de ventas y MUS\$ 729 en los gastos de administración.

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

#### NOTA 14 - PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, CONTINUACIÓN

##### b.4) Cuadro de movimiento de depreciación acumulada

Los movimientos para el año terminado al 31 de diciembre de 2017, son los siguientes:

Movimientos	Construcciones en curso	Terrenos	Plantas y equipos neto	Equipamiento de TI, neto	Instalaciones fijas y accesorios, neto	Vehículos de motor, neto	Otras propiedades planta y equipo, neto	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
<b>Saldo al 01.01.2017</b>	-	-	(135.239)	(5.150)	(13.146)	(7.208)	(401)	(161.144)
Depreciación del ejercicio	-	-	(9.385)	(727)	(1.195)	(646)	(3)	(11.966)
Deterioro de valor	-	-	-	-	-	-	29	29
Bienes Ley austral	-	-	91	-	1	6	-	98
Reverso depreciación bajas	-	-	1.933	338	51	105	-	2.424
Reverso depreciación ventas	-	-	18	-	-	28	-	26
Efecto de conversión	-	-	(22)	(118)	(16)	(7)	-	(163)
<b>Cambios totales</b>	-	-	(7.375)	(507)	(1.159)	(514)	26	(9.529)
<b>Saldo al 31.12.2017</b>	-	-	(142.614)	(5.657)	(14.305)	(7.722)	(375)	(170.673)

Valor en libro al 01.01.2017	1.408	46.799	171.632	1.103	18.033	4.088	226	243.289
Valor en libro al 31.12.2017	3.326	46.799	165.206	1.039	16.900	3.761	149	237.180

La depreciación del ejercicio ascendió a MUS\$ 11.966 de los cuales MUS\$ 11.181 se presentan en los costos de ventas y MUS\$ 785 en los gastos de administración.

#### NOTA 15 - PROPIEDADES DE INVERSIÓN

##### a) Composición de saldos

La composición al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 de las partidas que integran este rubro es la siguiente:

Concepto	31.12.2018			31.12.2017		
	Activo bruto MUS\$	Deterioro de valor MUS\$	Activo neto MUS\$	Activo bruto MUS\$	Deterioro de valor MUS\$	Activo neto MUS\$
Terrenos	5.128	(271)	4.857	5.128	(271)	4.857
<b>Totales</b>	<b>5.128</b>	<b>(271)</b>	<b>4.857</b>	<b>5.128</b>	<b>(271)</b>	<b>4.857</b>

##### b) Cuadros de movimientos

Los movimientos para al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 son los siguientes:

Movimientos	31.12.2018	31.12.2017
	MUS\$	MUS\$
<b>Saldo inicial</b>	<b>4.857</b>	<b>4.857</b>
Otros incrementos y (decrementos)	-	-
<b>Saldo final</b>	<b>4.857</b>	<b>4.857</b>

**ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
(En miles de dólares estadounidenses)

**NOTA 16 - CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR**

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 es el siguiente:

Conceptos	31.12.2018	31.12.2017
	MUS\$	MUS\$
Cuentas por pagar	14.034	19.087
Acreedores varios	359	888
Retenciones	1.746	2.289
Otras cuentas por pagar	1.975	3.838
<b>Totales</b>	<b>18.114</b>	<b>26.102</b>

El detalle de los conceptos es el siguiente:

Concepto	31.12.2018	31.12.2017
	MUS\$	MUS\$
<b>Cuentas por pagar</b>		
Proveedores nacionales	11.467	17.025
Proveedores extranjeros	2.567	2.062
<b>Cuentas por pagar</b>	<b>14.034</b>	<b>19.087</b>
<b>Acreedores varios</b>		
Acreedores nacionales	359	873
Acreedores extranjeros	-	15
<b>Acreedores varios</b>	<b>359</b>	<b>888</b>
<b>Retenciones</b>		
Instituciones de previsión	938	1.344
Impuesto único personal	83	156
Impuesto de retenciones	26	4
Otras retenciones	699	785
<b>Retenciones</b>	<b>1.746</b>	<b>2.289</b>
<b>Otras cuentas por pagar</b>		
Internaciones	309	288
Cuentas por pagar al personal	50	27
Aranceles aduaneros	30	23
Pago provisional mensual	1.586	3.500
Otras cuentas por pagar	-	-
<b>Otras cuentas por pagar</b>	<b>1.975</b>	<b>3.838</b>
<b>Totales</b>	<b>18.114</b>	<b>26.102</b>

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 17 – OTRAS PROVISIONES A CORTO PLAZO

#### a) Composición de saldos

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 es el siguiente:

Concepto	31.12.2018	31.12.2017
	Corriente	Corriente
	MUS\$	MUS\$
Provisión costos indirectos <sup>(1)</sup>	418	537
Provisión costos directos <sup>(2)</sup>	989	2.623
Provisión costos trabajos en garantías <sup>(3)</sup>	258	842
<b>Totales</b>	<b>1.665</b>	<b>4.002</b>

<sup>(1)</sup> Comprende a aquellos costos que no se identifican con trabajos específicos y que tienen relación indirecta a la actividad principal de la Empresa.

<sup>(2)</sup> Comprende aquellos costos que se identifican con trabajos específicos y que tienen relación directa a la actividad principal de la Empresa.

<sup>(3)</sup> Comprende aquellos costos que se identifican con trabajos específicos, que tienen relación directa a la actividad principal de la Empresa y que recae una responsabilidad de garantía en forma contractual.

#### b) Cuadro de movimiento

El movimiento de las provisiones durante los meses terminados al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 es el siguiente:

Movimiento	Corrientes	
	31.12.2018 MUS\$	31.12.2017 MUS\$
<b>Saldo inicial</b>	<b>4.002</b>	<b>4.419</b>
Incremento en provisiones existentes	9.953	5.011
Provisión utilizada	(3.312)	(4.814)
Otros incrementos (decrementos)	(8.978)	(614)
<b>Saldo final</b>	<b>1.665</b>	<b>4.002</b>

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 18 - OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

Los ingresos diferidos, corresponden a aquellos montos pagados por clientes en forma anticipada por construcciones y/o reparaciones. Este monto se deberá diferir y reconocerse como un ingreso durante el período en que se efectúen facturaciones conforme al grado de avance de los proyectos.

Las facturas anticipadas, corresponden a aquellas operaciones facturadas a clientes en forma anticipada por construcciones y/o reparaciones. Este monto se deberá diferir y reconocerse como un ingreso conforme al grado de avance de los proyectos.

El saldo de este rubro al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 es el siguiente:

Concepto	31.12.2018	31.12.2017
	MUS\$	MUS\$
<b>Ingresos diferidos</b>		
- Reparaciones	242	84
<b>Facturas anticipadas</b>		
- Construcciones	4.928	5.249
- Reparaciones	709	1.687
Otros pasivos no financieros	2	284
<b>Totales</b>	<b>5.881</b>	<b>7.304</b>

### NOTA 19 - PROVISIONES CORRIENTES Y NO CORRIENTES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

El detalle de las provisiones por beneficios a los empleados corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017, es el siguiente:

Concepto	31.12.2018		31.12.2017	
	Corriente	No corriente	Corriente	No corriente
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Cuentas por pagar al personal	1.290	-	915	-
Provisiones del personal	6.711	313	6.878	368
<b>Total</b>	<b>8.001</b>	<b>313</b>	<b>7.793</b>	<b>368</b>



**ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
(En miles de dólares estadounidenses)

**NOTA 19 - PROVISIONES CORRIENTES Y NO CORRIENTES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS, CONTINUACIÓN**

El detalle de los conceptos es el siguiente:

Concepto	31.12.2018		31.12.2017	
	Corriente	No corriente	Corriente	No corriente
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
<b>Cuentas por pagar al personal</b>				
Remuneraciones	676	-	291	-
Alimentación	110	-	142	-
Extraordinario	504	-	482	-
<b>Cuentas por pagar al personal</b>	<b>1.290</b>	<b>-</b>	<b>915</b>	<b>-</b>
<b>Provisiones del personal</b>				
Incentivos	878	-	588	-
Gratificaciones	11	-	211	-
Vacaciones	4.168	-	5.077	-
Indemnizaciones	988	313	1.002	368
Otras provisiones al personal	666	-	-	-
<b>Provisiones del personal</b>	<b>6.711</b>	<b>313</b>	<b>6.878</b>	<b>368</b>
<b>Totales</b>	<b>8.001</b>	<b>313</b>	<b>7.793</b>	<b>368</b>

La filial Sisdef, tiene pactado un plan de beneficio por conceptos de indemnización por años de servicios a todo evento.

**NOTA 20 - PATRIMONIO**

Las variaciones experimentadas por el Patrimonio neto al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017, se detallan en el Estado de Cambios en el Patrimonio Neto.

**ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
(En miles de dólares estadounidenses)

**NOTA 21 - PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS**

**Al 31.12.2018**

Rut	Sociedad	País	Participación No-controladora %	Patrimonio Sociedad MUS\$	Resultado del ejercicio MUS\$	Interés No-controladora Pasivo MUS\$	Interés No-controladora Resultado MUS\$
76.112.545-1	CORETECH INVERSIONES SPA	Chile	10,00	5.651	825	355	83
	NAVANTÍA S.A.	España	50,00	13.829	355	6.915	179
<b>Totales</b>						<b>7.270</b>	<b>261</b>

**Al 31.12.2017**

Rut	Sociedad	País	Participación No-controladora %	Patrimonio Sociedad MUS\$	Resultado del ejercicio MUS\$	Interés No-controladora Pasivo MUS\$	Interés No-controladora Resultado MUS\$
76.112.545-1	CORETECH INVERSIONES SPA	Chile	10,00	6.082	816	380	82
	NAVANTÍA S.A.	España	50,00	13.474	(469)	6.737	(235)
<b>Totales</b>						<b>7.117</b>	<b>(153)</b>

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

#### NOTA 22 - INGRESOS Y COSTOS OPERACIONALES

##### a) Ingresos

El detalle de los ingresos por los años terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente:

Ingresos	31.12.2018	31.12.2017
	MUS\$	MUS\$
Ingresos de la operación	152.924	151.674
Ingresos ventas por avance	18.652	41.840
<b>Totales</b>	<b>171.576</b>	<b>193.514</b>

##### b) Costos

El detalle de los costos de la operación por los años terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente:

Costos	31.12.2018	31.12.2017
	MUS\$	MUS\$
Costos de la operación	82.432	86.040
Costos directos por avance	18.521	17.343
Costos indirectos de producción	43.888	49.676
<b>Totales</b>	<b>144.841</b>	<b>153.059</b>

##### c) Contratos de construcción

El detalle de los Contratos de Construcción por los años terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente:

Concepto	31.12.2018	31.12.2017
	MUS\$	MUS\$
Ingresos ordinarios de contratos reconocidos como ingresos durante el año	18.652	41.840
Importe de los costos de contratos	18.521	17.343
Importe de retenciones	1.683	52.026
Importe bruto debido por clientes como Pasivos	45.505	31.608

**ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
(En miles de dólares estadounidenses)

**NOTA 23 - OTROS INGRESOS**

El detalle de los Otros ingresos, al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente:

Concepto	31.12.2018	31.12.2017
	MUS\$	MUS\$
Producción	167	178
Administración	2.090	651
Ventas	1.980	2.251
<b>Totales</b>	<b>4.237</b>	<b>3.080</b>

**NOTA 24 - GASTOS DE ADMINISTRACIÓN**

El detalle de los Gastos de administración, al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente:

Concepto	31.12.2018	31.12.2017
	MUS\$	MUS\$
Gastos del personal	18.097	17.141
Gastos generales	8.308	6.844
Materiales	650	839
Depreciación	729	785
Otros gastos de administración	2.164	2.716
<b>Totales</b>	<b>29.948</b>	<b>28.325</b>

**NOTA 25 – OTROS GASTOS**

El detalle de los Otros gastos, por función, al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente:

Conceptos	31.12.2018	31.12.2017
	MUS\$	MUS\$
Producción	76	1.292
Administración	4.309	3.199
Ventas	1.966	1.487
<b>Totales</b>	<b>6.351</b>	<b>5.978</b>

**NOTA 26 - OTRAS (PÉRDIDAS) GANANCIAS**

El detalle de las Otras (pérdidas) ganancias por los años terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente:

Conceptos	31.12.2018	31.12.2017
	MUS\$	MUS\$
Seguros percibidos	5.351	879
Pérdida por siniestro	(6.905)	(3.022)
Enajenación neta	(231)	274
Otras (pérdidas) ganancias	127	38
<b>Totales</b>	<b>(1.658)</b>	<b>(1.831)</b>



## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 27 - INGRESOS FINANCIEROS

Los ingresos financieros por los años terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017, son los siguientes:

Conceptos	31.12.2018	31.12.2017
	MUS\$	MUS\$
Intereses Pacto	59	81
Intereses Depósitos a Plazo	1.119	429
Intereses y Reajustes Bco BICE	734	522
Intereses Fondos Mutuos	46	38
Forward	3.102	-
Ajuste al Valor Razonable Bice	1	1
Ajuste al Valor Razonable Forward	-	3.991
Otros Ingresos Financieros	40	64
<b>Total</b>	<b>5.101</b>	<b>5.126</b>

### NOTA 28 - COSTOS FINANCIEROS

Los costos financieros por los años terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017, son los siguientes:

Conceptos	31.12.2018	31.12.2017
	MUS\$	MUS\$
Ajuste al Valor Razonable DAP	4	-
Forward	5.540	902
Otros costos financieros	-	2
<b>Total</b>	<b>5.544</b>	<b>904</b>

### NOTA 29 - DIFERENCIAS DE CAMBIO

Las diferencias de cambio por los años terminados 31 de diciembre de 2018 y 2017, son las siguientes:

Tipo de Cuenta	Tipo de Moneda	31.12.2018 MUS\$	31.12.2017 MUS\$
Activo	CAD	(1)	-
Activo	EURO	(83)	814
Activo	GBP	(11)	1
Activo	CLP	(5.067)	1.849
Pasivo	CAD	2	-
Pasivo	EURO	(4)	(29)
Pasivo	GBP	8	(33)
Pasivo	CLP	3.138	(2.583)
<b>Total</b>		<b>(2.018)</b>	<b>19</b>

**ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
(En miles de dólares estadounidenses)

**NOTA 30 - RESULTADOS POR UNIDADES DE REAJUSTE**

Los resultados por unidades de reajuste por los años terminados 31 de diciembre de 2018 y 2017, son las siguientes:

Tipo de Cuenta	Índice de reajustabilidad	31.12.2018 MUS\$	31.12.2017 MUS\$
Activo	U.T.M.	145	54
Activo	I.P.C.	144	(15)
Pasivo	I.P.C.	1	-
<b>Total</b>		<b>290</b>	<b>39</b>

**NOTA 31 - MONEDA FUNCIONAL Y EXTRANJERA**

El detalle de la moneda funcional y extranjera es el siguiente:

**a) Activos Corrientes:**

Conceptos	31.12.2018						31.12.2017				
	USD	EUR	CLP	GBP	NOK	Total	USD	EUR	CLP	GBP	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Efectivo y equivalente al efectivo	32.174	5.490	29.810	75	318	67.867	75.198	4.855	8.054	78	88.185
Otros activos financieros, corrientes	4.770	-	-	-	-	4.770	4.109	-	-	-	4.109
Otros activos no financieros, corrientes	1.077	-	461	-	-	1.538	1.055	-	393	-	1.448
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	15.848	80	11.166	-	-	27.094	11.042	-	15.914	-	26.956
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	65.645	-	13.912	-	-	79.557	44.837	-	43.042	-	87.879
Inventarios, corrientes	29.947	-	45	-	-	29.992	16.434	-	73	-	16.507
Activos por impuesto corriente	21	-	4.740	-	-	4.761	5	-	2.861	-	2.866
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>149.482</b>	<b>5.570</b>	<b>60.134</b>	<b>75</b>	<b>318</b>	<b>215.579</b>	<b>152.680</b>	<b>4.855</b>	<b>70.337</b>	<b>78</b>	<b>227.950</b>

**b) Activos no corrientes:**

Conceptos	31.12.2018			31.12.2017		
	USD	CLP	Total	USD	CLP	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Otros activos no financieros no corrientes	-	5.558	5.558	-	3.287	3.287
Cuentas por cobrar, no corrientes	8	760	768	-	703	703
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	-	129	129	-	484	484
Activos intangibles distinto de la plusvalía	378	-	378	522	-	522
Propiedades, planta y equipo, neto	240.481	208	240.689	236.937	243	237.180
Propiedad de inversión	4.857	-	4.857	4.857	-	4.857
Activos por impuestos diferidos, no corrientes	9.350	866	10.216	5.718	1.072	6.790
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>255.074</b>	<b>7.521</b>	<b>262.595</b>	<b>248.034</b>	<b>5.789</b>	<b>253.823</b>

**c) Pasivos corrientes:**

Conceptos	31.12.2018			31.12.2017			
	USD	CLP	Total	USD	EUR	CLP	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Otros pasivos financieros corrientes	6.403	-	6.403	-	-	-	-
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	2.993	15.121	18.114	2.181	-	23.921	26.102
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, corrientes	65.143	5	65.148	52.920	-	185	53.105
Otras Provisiones, Corrientes	240	1.425	1.665	2.154	-	1.848	4.002
Pasivos por impuestos corrientes	-	-	-	-	-	132	132
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	414	7.587	8.001	371	-	7.422	7.793
Otros Pasivos No Financieros, corrientes	1.748	4.133	5.881	1.921	-	5.383	7.304
<b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>76.941</b>	<b>28.271</b>	<b>105.212</b>	<b>59.547</b>	<b>-</b>	<b>38.891</b>	<b>98.438</b>



**ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
 (En miles de dólares estadounidenses)

**NOTA 31 - MONEDA FUNCIONAL Y EXTRANJERA, CONTINUACION**

**d) Pasivos no corrientes:**

Conceptos	31.12.2018			31.12.2017		
	CLP	USD	Total	CLP	USD	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Provisiones por beneficios a los empleados, no corrientes	313	-	313	368	-	368
<b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>313</b>	<b>-</b>	<b>313</b>	<b>368</b>	<b>-</b>	<b>368</b>

**NOTA 32 - CONTINGENCIAS**

**a) Garantías a favor de terceros**

Las garantías 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre 2017, son las siguientes:

Acreedor	Tipo garantía	31.12.2018	31.12.2017
		MUS\$	MUS\$
DIRECCION DE CONTABILIDAD DE LA ARMADA	BOLETA DE GARANTÍA	-	51.964
DRECCION GENERAL TERRITORIO MARITIMO Y MARINA MERCANTE	BOLETA DE GARANTÍA	1.683	-
ENEL GENERACION CHILE S.A.	BOLETA DE GARANTÍA	-	11
GASATACAMA CHILE S.A.	BOLETA DE GARANTÍA	-	7
SERVICIO NACIONAL DE ADUANAS	BOLETA DE GARANTÍA	42	-
SERVICIO DE SALUD CHILOE	BOLETA DE GARANTÍA	-	62
SKF MARINE GMBH.	PÓLIZAS DE GARANTÍA	-	26
STROJIMPORT A.S.	PÓLIZAS DE GARANTÍA	254	-
TESORERIA DEL EJERCITO	BOLETA DE GARANTÍA	98	138
ZMM-BULGARIA HOLDING LTD.	PÓLIZAS DE GARANTÍA	-	129
CHILQUINTA	BOLETA DE GARANTÍA	28	31
DIRECCION DE COMPRAS Y CONTRATACIONES PUBLICA	BOLETA DE GARANTÍA	1	1
DIRECCION DE CONTABILIDAD DE LA ARMADA	BOLETA DE GARANTÍA	310	350
DIRECCION DE LOGISTICA DE CARABINEROS	BOLETA DE GARANTÍA	138	156
ENEX S.A.	BOLETA DE GARANTÍA	1	2
SERVICIOS DE INGENIERIA BLACK & VEATH CHILE	BOLETA DE GARANTÍA	235	266
COTECMAR	PÓLIZAS DE GARANTÍA	6.926	7.828
SEMAR	PÓLIZAS DE GARANTÍA	3.926	4.437
<b>Totales</b>		<b>13.642</b>	<b>65.408</b>

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 32 – CONTINGENCIAS, CONTINUACIÓN

#### b) Juicios en los que ASMAR es el demandado:

Tribunal	Ciudad	N° rol causa	Origen	Estado	Etapas procesal o instancia	Cuantía M\$
Juzgado de Letras del Trabajo	Concepción	M-399-2015	Vulneración de Derechos Fundamentales	Despido Injustificado. Se Fija audiencia única contestación, conciliación y prueba fijada para el 11 de agosto de 2015. No habiéndose efectuado la notificación, se resuelve exhortar nuevamente al Juzgado de Cobranza Laboral de Santiago, para notificación por cédula o personalmente a la parte demandada principal	Juicio en Tramitación	522
Juzgado de Letras del Trabajo	Concepción	M-401-2015	Vulneración de Derechos Fundamentales	Despido Injustificado. Se dicta sentencia acogida la demanda. Demandado principal presenta recurso de apelación. Se remite al juzgado de cobranza laboral y previsional.	Juicio en Tramitación	546
2° Civil	Talcahuano	C-3199-2017	Vulneración de Derechos Fundamentales	Demanda laboral por Indemnización de perjuicios.	Causa en Tramitación	476.457
Juzgado de Letras del Trabajo	Concepción	O-650-2018	Despido Justificado	Audiencia preparatoria fijada para el 14 de enero de 2019	Causa en Tramitación	9.820
Juzgado de Letras del Trabajo	Concepción	O-784-2018	Cobro de Prestaciones	Cobro Zona. Audiencia fijada para el 26 de marzo de 2019.	Causa en Tramitación	-
Juzgado de Letras del Trabajo	Concepción	O-1050-2018	Despido Justificado	Audiencia juicio reprogramada para el 12-04-2019	Causa en Tramitación	57.283
Juzgado de Letras del Trabajo	Concepción	O-1305-2018	Cobro de Prestaciones	Audiencia fijada para el 03-01-2019	Causa en Tramitación	-
Juzgado de Letras del Trabajo	Concepción	O-1530-2018	Despido Justificado	Audiencia juicio programada para el 27-03-2019	Causa en Tramitación	6.100
Juzgado de Letras del Trabajo	Concepción	O-1616-2018	Perjuicios Enfermedad Profesional	Audiencia juicio programada para el 23-01-2019	Causa en Tramitación	200.000
Juzgado de Letras del Trabajo	Concepción	O-1632-2018	Perjuicios Enfermedad Profesional	Audiencia juicio programada para el 31-01-2019	Causa en Tramitación	200.000
Juzgado de Letras del Trabajo	Concepción	O-1667-2018	Perjuicios Enfermedad Profesional	Audiencia juicio programada para el 08-01-2019	Causa en Tramitación	400.322
Juzgado de Letras del Trabajo	Concepción	O-1672-2018	Perjuicios Enfermedad Profesional	Audiencia juicio programada para el 01-02-2019	Causa en Tramitación	200.000
Juzgado de Letras del Trabajo	Concepción	O-1788-2018	Perjuicios Enfermedad Profesional	Audiencia juicio programada para el 15-01-2019	Causa en Tramitación	190.000



## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

### NOTA 32 – CONTINGENCIAS, CONTINUACIÓN

#### c) Juicios en los que ASMAR es el demandante:

Tribunal	Ciudad	N° rol causa	Origen	Estado	Etapas procesal o instancia	Cuantía M\$
4° Juzgado Civil	Santiago	C-4107-2013	Juicio Ejecutivo	ASMAR verificó créditos en la quiebra y se le reconoció su preferencia. Se decretó la continuidad del giro de la referida empresa por un plazo de un año.	Quiebra en tramitación	383.369
1° Juzgado Civil	Valdivia	C-4328-2013	Juicio Ejecutivo	Cobro de factura. En término probatorio.	Causa en Tramite	65.450
2° Juzgado Civil	Talcahuano	C-3496-2013	Juicio Ejecutivo	Demandada no cumplió íntegramente contrato de prestación de servicios. Asmar debió contratar a un tercero para terminar de ejecutarlos. Se demanda el costo en que incurrió Asmar al contratar a este tercero la ejecución del contrato resuelto anticipadamente.	Causa en Tramite	56.588
2° Juzgado Civil	Punta Arenas	C-629-2016	Juicio Ejecutivo	Nave embargada y se está a la espera que TGR acreedor preferente, ejecute su crédito tras lo cual ASMAR hace valer sus derechos, por remanente.	Causa en Tramite	56.884
1° Juzgado Civil	Punta Arenas	C-192-2018	Juicio Ejecutivo	Expediente en gestión de notificación de la demanda al deudor. Se intentó notificar en la ciudad de Osorno, sin resultados.	Causa en Tramite	13.280
Tribunal Tributario	Valparaíso	GR-14-200-2016	Reclamación Tributaria	En atención a que el Tribunal Tributario no acogió la reclamación, se apeló para ante la Corte de Apelaciones de Valparaíso.	Causa en Tramite e	555.865

En opinión de la Administración Superior de la Empresa y sus Asesores Legales, existen suficientes argumentos para considerar que la resolución final de los juicios antes mencionados (letra b y c), serán favorables a ASMAR, consecuentemente, la probabilidad de incurrir en una pérdida es baja. Las cifras han sido expresadas en miles de pesos chilenos (M\$) a fin de reflejar la moneda original de los juicios vigentes.

**ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
(En miles de dólares estadounidenses)

**NOTA 32 – CONTINGENCIAS, CONTINUACIÓN**

**d) Responsabilidades**

Concepto	31.12.2018	31.12.2017
	MUS\$	MUS\$
Maquinarias y equipos facilitados por terceros	1.832	1.881
Contratos para la operación	9.220	11.020
Contratos para inversiones	635	6.005
Contratos derivados	199.828	156.075
Materiales recibidos en consignación	670	742
<b>Totales</b>	<b>212.185</b>	<b>175.723</b>

**NOTA 33 - CAUCIONES OBTENIDAS DE TERCEROS**

Las cauciones obtenidas por terceros 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre 2017 son las siguientes:

Tipo de Operación	Origen	Otorgantes	Relación	31.12.2018	31.12.2017
				MUS\$	MUS\$
Boletas en garantías	Matriz	Empresas	Proveedor de servicios	22.855	11.470
Boletas en garantías	Filial	Empresas	Proveedor de servicios	-	19
Cauciones a favor de ASMAR	Matriz	Personal	Funcionarios	680	913
Fidelidad conducir	Matriz	Personal	Funcionarios	667	843
Fidelidad funcionaria	Matriz	Personal	Funcionarios	3.232	3.834
Garantías hipotecarias	Matriz	Personal	Funcionarios	493	672
Garantías hipotecarias	Matriz	Personal	Ex-funcionarios	1.071	1.360
Pagaré	Matriz	Personal	Funcionarios	41	46
Pagaré	Matriz	Personal	Ex-funcionarios	-	18
Dinero en Efectivo	Matriz	Empresas	Cliente	-	1
<b>Total</b>				<b>29.039</b>	<b>19.176</b>

- Las boletas de garantías respaldan la seriedad de subcontratos o convenios con terceros.
- Cauciones del personal emitidas por cursos, becas o programas de entrenamiento.
- Fidelidad de conducir o fidelidad funcionaria emitidas para garantizar el fiel cumplimiento de las obligaciones del personal que poseen valores a su cargo.
- Garantías hipotecarias o pagaré, que se emiten por los préstamos otorgados por ASMAR al personal.

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(En miles de dólares estadounidenses)

#### NOTA 34 - MEDIO AMBIENTE

Astilleros y Maestranzas de la Armada tiene como política desarrollar sus actividades industriales con la debida consideración por la protección del medio ambiente, en este contexto, las inversiones que se realizan en las plantas industriales incorporan conceptos de protección ambiental y sus procesos productivos se mantienen controlados para evitar impactos relevantes al medio ambiente.

Inversiones con conceptos de protección ambiental asociados	Comprometido		
	Presupuesto	Ejecutado	Ejecutado
	2018	31.12.2018	31.12.2017
Proyectos	Anual MUS\$	Período MUS\$	Anual MUS\$
Gestión de aguas residuales	249	182	219
Estado de avance	100%	73,09%	86,90%
Gestión de residuos industriales	665	761	548
Estado de avance	100%	114,44%	100,18%
Protección del aire	-	-	6
Estado de avance	-	-	100%
Administración y Gestión de Medio ambiente	292	313	286
Estado de avance	100%	107,19%	113,04%
<b>Totales</b>	<b>1.206</b>	<b>1.256</b>	<b>1.059</b>

#### NOTA 35 - SANCIONES

No existen sanciones por parte de la Comisión para el Mercado Financiero u otras autoridades administrativas que hayan sido aplicadas a la entidad, ni a sus directores o administradores.

#### NOTA 36 - HECHOS POSTERIORES

Entre el 01 de Enero de 2019 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, no han ocurrido hechos posteriores que pudieran tener un efecto significativo en las cifras en ellos presentadas, ni en la situación económica y financiera de la Sociedad Astilleros y Maestranzas de la Armada y filiales.

## HECHO RELEVANTE O ESENCIAL

En cumplimiento de lo establecido en el inciso segundo del artículo 10° de la Ley N° 18.045 “Ley de Mercado de Valores” y en la Norma de Carácter General N° 30 de la Comisión para el Mercado Financiero, se ha informado el siguiente hecho relevante o esencial a la fecha de emisión de los estados financieros consolidados, para el periodo comprendido entre el 01 de enero de 2018 y el 31 de diciembre de 2018:

---

Con fecha 18 de mayo de 2018, se han informado cambios en la administración y representante legal:

a) Por Decreto N° 78, de fecha, 14 de febrero de 2018, tramitado con fecha 27 de abril de 2018, S.E. la Sra. Presidenta de la Republica ha nombrado a los siguientes Oficiales en los cargos que se indican:

- Contraalmirante Sr. Cristián Ramos Pérez, Director General de los Servicios de la Armada.
- Contraalmirante Sr. Luis Kohler Gary, Director de Astilleros y Maestranzas de la Armada.
- Capitán de Navío Sr. José Fernández Morales, Director de Ingeniería de Sistemas Navales.

b) Por resolución Exenta N° 1134 de fecha, 4 de diciembre de 2017, el Sr. General de Aviación ha resuelto que el siguiente Oficial ocupe el cargo que se indica en el Consejo Superior de Astilleros y Maestranzas de la Armada - ASMAR:

- Coronel de Aviación Sr. Joaquín Urzúa Rentería; Consejero.

c) Por resolución C.J.A. Exenta N° 389 de fecha, 5 de diciembre del 2017, el Sr. Comandante en Jefe de la Armada ha resuelto que los siguientes Oficiales Generales y Superiores ocupen los cargos que se indican en el Consejo Superior de Astilleros y Maestranzas de la Armada - ASMAR:

Contraalmirante Sr. Cristián Andrés Ramos Pérez, Director General de los Servicios de la Armada, Presidente del Consejo Superior.

Contraalmirante José Fernández Morales, Director de Ingeniería de Sistemas Navales; Consejero.

d) Por resolución Exenta N° 28454 de fecha, 6 de diciembre de 2017, el Sr. Comandante en Jefe del Ejército ha resuelto que el siguiente Oficial ocupe el cargo que se indica en el Consejo Superior de Astilleros y Maestranzas de la Armada - ASMAR:

General de Brigada Sr. Hernán Araya Santis; Consejero.

En consecuencia, por el derecho propio y en virtud del sólo ministerio de la Ley, el Vicealmirante Cristián Ramos Pérez, actual Director General de los Servicios de la Armada, ha asumido la Presidencia del Consejo Superior de Astilleros y Maestranzas de la Armada - ASMAR. Asimismo, el Contraalmirante Luis Kohler Gary ha asumido como Director de Astilleros y Maestranzas de la Armada – ASMAR. Del mismo modo, el General de Brigada Hernán Araya Santis, el Contraalmirante José Fernández Morales y el Coronel de Aviación Joaquín Urzúa Rentería, han asumido como Consejeros de Astilleros y Maestranzas de la Armada – ASMAR, hechos esenciales que se informan.

---



# ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

## ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIALES

Al 31 de diciembre 2018 y 2017

### ÍNDICE

---

#### *Análisis razonado de los resultados originados en:*

Estado de Situación Financiera y Estado de Resultados.....	2
Estado de Flujos de Efectivo.....	9
Resultados Operacionales por actividad.....	9
Gestión de Riesgos.....	12
Situación Consolidada de la Empresa.....	14

## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA Y ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA	01.01.2018 31.12.2018	%	01.01.2017 31.12.2017	%	Variación
<b>ACTIVOS</b>					
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	67.867	31,5%	88.185	38,7%	(20.318)
Otros activos financieros corrientes	4.770	2,2%	4.109	1,8%	661
Otros activos no financieros, Corriente	1.538	0,7%	1.448	0,6%	90
Deudores comerciales y otras CxC corrientes	27.094	12,6%	26.956	11,8%	138
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	79.557	36,9%	87.879	38,6%	(8.322)
Inventarios corrientes	29.992	13,9%	16.507	7,2%	13.485
Activos por impuestos corrientes	4.761	2,2%	2.866	1,3%	1.895
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>215.579</b>	<b>100%</b>	<b>227.950</b>	<b>100%</b>	<b>(12.371)</b>
Propiedades, Planta, Equipos y Propiedades de Inversión	245.546	93,5%	242.037	95,4%	3.509
Otros activos no corrientes	17.049	6,5%	11.786	4,6%	5.263
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>262.595</b>	<b>100%</b>	<b>253.823</b>	<b>100%</b>	<b>8.772</b>
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>478.174</b>		<b>481.773</b>		<b>(3.599)</b>
<b>PASIVOS</b>					
Otros pasivos financieros corrientes	6.403	6,1%	0	0,0%	6.403
Cuentas comerciales y otras CxP, corrientes	18.114	17,2%	26.102	26,5%	(7.988)
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	65.148	61,9%	53.105	53,9%	12.043
Otras provisiones a corto plazo	1.665	1,6%	4.002	4,1%	(2.337)
Pasivos por Impuestos corrientes	0	0,0%	132	0,1%	(132)
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	8.001	7,6%	7.793	7,9%	208
Otros pasivos no financieros corrientes	5.881	5,6%	7.304	7,4%	(1.423)
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>105.212</b>	<b>100%</b>	<b>98.438</b>	<b>100%</b>	<b>6.774</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>313</b>		<b>368</b>		<b>(55)</b>
<b>TOTAL PASIVO EXIGIBLE</b>	<b>105.525</b>	<b>22,1%</b>	<b>98.806</b>	<b>20,5%</b>	<b>6.719</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>372.649</b>	<b>77,9%</b>	<b>382.967</b>	<b>79,5%</b>	<b>(10.318)</b>
<b>TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>478.174</b>	<b>100%</b>	<b>481.773</b>	<b>100%</b>	<b>(3.599)</b>
<b>NETO DE CUENTAS POR COBRAR Y POR PAGAR A EERR</b>	<b>14.409</b>		<b>34.774</b>		<b>(20.365)</b>

(\*) Saldo no considera cuentas por cobrar y por pagar a EERR en activos y pasivos no corrientes.

RESULTADOS	01.01.2018 31.12.2018	01.01.2017 31.12.2017	Variación
Ingresos ordinarios	171.576	193.514	(21.938)
Costos de ventas	(144.841)	(153.059)	8.218
<b>GANANCIA BRUTA</b>	<b>26.735</b>	<b>40.455</b>	<b>(13.720)</b>
Gastos de administración	(29.948)	(28.325)	(1.623)
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>(3.213)</b>	<b>12.130</b>	<b>(15.343)</b>
Otros ingresos	4.237	3.080	1.157
Otros gastos, por función	(6.351)	(5.978)	(373)
Otras ganancias (pérdidas)	(1.658)	(1.831)	173
<b>GANANCIAS (PÉRDIDAS) DE ACTIVIDADES OPERACIONALES</b>	<b>(6.985)</b>	<b>7.401</b>	<b>(14.386)</b>
Otros resultados	(2.171)	4.280	(6.451)
<b>GANANCIA (PERDIDA) ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>(9.156)</b>	<b>11.681</b>	<b>(20.837)</b>
Ingreso (gasto) por Impuestos a las ganancias	3.251	(3.586)	6.837
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>(5.905)</b>	<b>8.095</b>	<b>(14.000)</b>

INDICADORES	01.01.2018 31.12.2018	01.01.2017 31.12.2017	Variación
<b>LIQUIDEZ</b>			
Liquidez corriente	2,05	2,32	(0,27)
Razón ácida	1,76	2,15	(0,39)
Capital de Trabajo	110.367	129.512	(19.145)
<b>ENDEUDAMIENTO</b>			
Razón de endeudamiento	0,28	0,26	0,02
Proporción pasivo corriente	99,70%	99,63%	0,07%

## Posición Financiera

Al analizar la posición financiera al cierre de diciembre 2018 respecto al cierre de diciembre 2017, se observan los siguientes movimientos en el balance:

- Disminución en los Activos Corrientes, de US\$ 12,4 millones y aumento en los Pasivos Corrientes, de US\$ 6,8 millones, lo que disminuye la razón de liquidez corriente en 0,27 veces, llegando ésta a 2,05 veces al cierre de 2018. A su vez, el aumento de los inventarios corrientes en US\$ 13,5 millones influye en la disminución de la razón ácida en 0,39 veces, llegando ésta a 1,76 veces. (ver cuadro INDICADORES).
- Cambio en la composición de Activos Corrientes, donde las Cuentas por cobrar a entidades relacionadas disminuyen en US\$ 8,3 millones, el Efectivo y equivalente al efectivo disminuye en US\$ 20,3 millones, y el mencionado aumento en US\$ 13,5 millones de los Inventarios corrientes, entre otras variaciones.
- Cambio en la composición de Pasivos Corrientes, donde las Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar corrientes disminuyen en US\$ 8 millones, las Cuentas por pagar a entidades relacionadas aumentan en US\$ 12 millones, los Otros pasivos financieros, corrientes aumentan en US\$ 6,4 millones (correspondiente a valorizaciones de derivados financieros) y las Otras provisiones a corto plazo disminuyen en US\$ 2,3 millones, entre otras variaciones.
- La disminución registrada en el saldo neto entre Cuentas por cobrar y por pagar a entidades relacionadas alcanza a US\$ 20,4 millones, al pasar desde un saldo neto (activo) en Cuentas por cobrar de US\$ 34,8 millones,

a un saldo neto (activo) en cuentas por pagar de US\$ 14,4 millones (constituyendo esta variación la principal fuente de recursos del ejercicio).

- El Capital de Trabajo disminuye en US\$ 19,1 millones a diciembre 2018, lo que se explica por la disminución del Patrimonio en US\$10,3 millones, más los recursos que se destinaron al aumento de los Activos No Corrientes en US\$ 8,8 millones, llegando a diciembre 2018 a US\$ 110,4 millones de Capital de trabajo.
- La razón de endeudamiento sobre Patrimonio aumenta levemente en 0,02 veces.
- La posición financiera de largo plazo a diciembre 2018 presenta, según lo señalado, un aumento de US\$ 8,8 millones en los Activos No Corrientes (que corresponde principalmente al aumento del Activo Fijo neto de US\$ 3,5 millones y aumento de Activos por Imptos. diferidos por US\$ 3,4 millones), registrando estos activos de largo plazo un total de US\$ 262,6 millones al finalizar el período y por su parte, como se mencionó, el Patrimonio disminuye en US\$ 10,3 millones, alcanzando al cierre de diciembre de 2018 los US\$ 372,6 millones.
- Por lo anterior, al 31 de diciembre de 2018 el Patrimonio de la empresa financia el Capital de Trabajo y los Activos no corrientes, sin recurrir a deuda de largo plazo.

### Composición de Activos y Pasivos corrientes a diciembre 2018



Cifras en MUS\$



Cifras en MUS\$

### Composición de Activos y Pasivos corrientes a diciembre 2017



Cifras en MUS\$



Cifras en MUS\$

## Origen y aplicación de fondos

ORIGEN DE FONDOS	
Cuenta	Variación
Variación de saldo neto de ctas por cobrar y pagar a entidades relacionadas	20.365
Aumento de otros pasivos financieros, ctes.	6.403
Otras fuentes de fondos	707
<b>Total de origen de fondos</b>	<b>27.475</b>
USO DE FONDOS	
Cuenta	Variación
Aumento de Inventarios corrientes	13.485
Disminución de cuentas comerciales y otras cuentas por pagar corrientes	7.988
Disminución del Patrimonio	10.318
Disminución de Otras provisiones corrientes	2.337
Aumento de Activo Fijo Neto	3.509
Aumento por activos por imptos. Corrientes	1.895
Aumento de Activos por Imptos. Diferidos	3.426
Otros usos de fondos	4.835
<b>Total de uso de fondos</b>	<b>47.793</b>
<b>Disminución del Efectivo y equivalente al Efectivo</b>	<b>-20.318</b>

*Cifras en MUS\$*

En el cuadro anterior se aprecia que las principales fuentes de recursos del ejercicio corresponden a: *i)* la variación registrada en las Cuentas por cobrar y pagar a entidades relacionadas de US\$ 20,4 millones, *ii)* el aumento de Otros pasivos financieros, corrientes de US\$ 6,4 millones y *iii)* Otras fuentes de fondos por US\$ 0,7 millones. Estos recursos fueron utilizados en financiar (parcialmente), *i)* el aumento de los Inventarios corrientes en US\$ 13,5 millones, *ii)* la disminución del Patrimonio en US\$ 10,3 millones, *iii)* la disminución de las Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar corrientes de US\$ 8 millones, *iv)* el aumento del Activo Fijo neto de US\$ 3,5 millones; y, *v)* el aumento de Activos por Imptos. diferidos en US\$ 3,4 millones, entre otros usos. La diferencia entre usos y fuentes del ejercicio, de US\$ 20,3 millones fue financiada con una disminución del Efectivo y equivalente al efectivo.

Al respecto, cabe señalar al cierre del ejercicio se registraron importantes facturaciones a la Armada de Chile, cuyos pagos, conforme a la información disponible a la fecha de publicación de los Estados Financieros, fueron recibidos durante Enero y Febrero del 2019. Estos pagos son por un monto superior al Saldo Neto entre cuentas por cobrar y por pagar a entidades relacionadas, lo que impactó positivamente la caja de la empresa.

## Análisis de la Composición Financiera Corriente neteando Cuentas con Empresas Relacionadas

Resulta facilitador en el análisis de la liquidez (y el endeudamiento) considerar el saldo neto entre las Cuentas por cobrar y por pagar a entidades relacionadas, corrientes.

El saldo neto de estas cuentas relacionadas es US\$ 14,4 millones (activo).

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA		31.12.2018	31.12.2018
		MUS\$	MUS\$
<b>ACTIVOS (Netos de Cuentas por Cobrar EERR)</b>			<b>PASIVOS (Netos de Cuentas por pagar EERR)</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	67.867	Cuentas comerciales y otras CxP, corrientes	18.114
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	14.409	Otros Pasivos Corrientes	16.069
Deudores comerciales y otras CxC, corrientes	27.094	Otros pasivos no financieros, corrientes	5.881
Inventarios	29.992		
Otros Activos Corrientes	11.069		
<b>Activos Corrientes</b>	<b>150.431</b>	<b>Pasivos Corrientes</b>	<b>40.064</b>



Cifras en MUS\$



Cifras en MUS\$

La composición de activos y pasivos corrientes ajustada, neteando el saldo entre Cuentas por cobrar y por pagar a entidades relacionadas, permite tener una mejor visión de la liquidez. Con este ajuste se obtiene que:

- La Razón corriente (ajustada), alcanzaría a 3,75 veces.
- La Razón ácida (ajustada), alcanzaría a 3,01 veces.
- El Efectivo y equivalente al efectivo de US\$ 67,8 millones, equivale a 1,7 veces el total del pasivo corriente ajustado.

Considerando lo anterior, se puede apreciar que, a diciembre de 2018, la empresa registra una sana posición financiera de corto plazo.

## Resultados Consolidados

En el Estado de Resultados al cierre de diciembre de 2018, respecto al cierre del ejercicio anterior, se registra una disminución de US\$ 21,9 millones en los Ingresos ordinarios (por ventas). En cuanto al Costo de ventas, disminuye en US\$ 8,2 millones, por lo que la Ganancia bruta disminuye en US\$ 13,7 millones, registrándose a diciembre 2018 US\$ 26,7 millones por este concepto. Esta menor Ganancia bruta obtenida no alcanza a cubrir los Gastos de administración (y Ventas), que ascienden a US\$ 29,9 millones, de forma que el Resultado Operacional es negativo en US\$ 3,2 millones.

El menor Resultado operacional (respecto a diciembre de 2017) corresponde principalmente a una disminución en los Ingresos ordinarios (Ventas) de Construcción Naval de US\$ 22,9 millones, a una leve disminución en los Ingresos ordinarios (Ventas) de las actividades de Mantenimiento y reparación de naves de US\$ 0,6 millones, compensada parcialmente por el aumento en ventas de Sociedades Filiales de US\$ 3,4 millones (efecto que sin embargo es neteado, en parte, por el ajuste de consolidación de filiales, por transacciones interempresas, de US\$ 1,8 millones). Este ajuste corresponde mayoritariamente a ventas de la filial SISDEF al segmento Armada; en conjunto con el citado efecto positivo de una disminución del Costo de Ventas en US\$ 8,2 millones (influido por el ajuste de consolidación en costo de ventas de US\$ 1,1 millones, a lo que se agrega el efecto negativo de un aumento de US\$ 1,6 millones en los Gastos de administración y Ventas).

Otras variaciones menores en lo operacional corresponden a la variación en Otros ingresos (por función) y Otros gastos (por función), que en conjunto arrojan un efecto positivo en resultados de casi US\$ 0,8 millones (Ver Resultados Operacionales por Actividad).

## Indicador de Rentabilidad - EBITDA

EBITDA = Ganancia bruta + Otros ingresos – Gastos de Administración - Otros gastos por función + Depreciación y amortización.

EBITDA	01.01.2018 31.12.2018	01.01.2017 31.12.2017	Variación
<b>GANANCIA BRUTA</b>	<b>26.735</b>	<b>40.455</b>	<b>(13.720)</b>
Otros ingresos	4.237	3.080	1.157
Gasto de administración	(29.948)	(28.325)	(1.623)
Otros gastos, por función	(6.351)	(5.978)	(373)
Depreciación	12.094	12.156	(62)
<b>EBITDA</b>	<b>6.767</b>	<b>21.388</b>	<b>(14.621)</b>

*Cifras en MUS\$*

El EBITDA a diciembre de 2018 es US\$ 6,7 millones, inferior al registrado en igual período del año anterior, cifra que alcanzó los US\$ 21,4 millones, explicado principalmente por los ya señalados efectos de la disminución de la Ganancia bruta en US\$ 13,7 millones, el aumento de los Gastos de administración en US\$ 1,6 millones, el mencionado efecto positivo de la variación de los Otros ingresos (por función) y los Otros gastos (por función), que en conjunto alcanzan casi US\$ 0,8 millones, entre otras variaciones.

## Otros Resultados No Operacionales

OTROS RESULTADOS	31.12.2018		31.12.2017	
	Ganancia	Pérdida	Ganancia	Pérdida
Otras ganancias (pérdidas)		(1.658)		(1.831)
Ingresos financieros	5.101	0	5.126	0
Costos financieros	0	(5.544)	0	(904)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas contabilizadas por el método de participación	0	0	0	0
Diferencias de cambio	0	(2.018)	19	0
Resultados por unidades de reajuste	290	0	39	0
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>5.391</b>	<b>(9.220)</b>	<b>5.184</b>	<b>(2.735)</b>
<b>TOTAL OTROS RESULTADOS</b>		<b>(3.829)</b>		<b>2.449</b>

Cifras en MUS\$

Los Otros Resultados No Operacionales a diciembre 2018 totalizaron una pérdida de US\$ 3,8 millones, registrándose una disminución de aproximadamente US\$ 6,3 millones en comparación con la ganancia de US\$ 2,4 millones registrada a diciembre 2017. Esto se explica principalmente por el aumento de US\$ 4,6 millones en los Costos financieros (correspondientes a derivados financieros de cobertura), la variación negativa de US\$ 2,0 millones en la Diferencia de cambio, compensado levemente por una menor pérdida en la cuenta Otras ganancias (pérdidas) de US\$ 0,2 millones, en conjunto con la mantención, casi sin variación, de la ganancia en Ingresos financieros (en parte por derivados financieros), entre otras variaciones.

## Resultado del Ejercicio

El resultado final del ejercicio a diciembre 2018 es negativo en US\$ 5,9 millones, inferior en US\$ 14 millones al comparar con igual período año anterior, diferencia que, como se señaló, corresponde principalmente a la variación negativa en el Resultado Operacional de US\$ 15,3 millones, levemente compensado, por a la variación positiva de las otras partidas Operacionales de Otros ingresos y Otros gastos (por función), que en conjunto implican (como se mencionó), un efecto positivo en resultados de US\$ 0,8 millones. En lo No Operacional, incide el citado aumento de los Costos financieros, la variación negativa en la cuenta Diferencia de cambio, más otras variaciones menores, compensadas por la variación positiva de US\$ 6,8 millones en el abono por Ingreso (gasto) por Impuestos a las ganancias.

Como se mencionó la empresa muestra un EBITDA positivo de USD 6,8 millones, que dada la no existencia de deuda financiera, no está comprometido en el pago de deuda (ni capital ni intereses).

## ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

La composición de los flujos originados en el ejercicio es la siguiente:

FLUJOS DE EFECTIVO	01.01.2018 31.12.2018	01.01.2017 31.12.2017
Flujo de actividades de operación	(1.072)	6.314
Flujo de actividades de inversión	(15.283)	(6.853)
Flujo de actividades de financiación	(60)	(20)
<b>Incremento neto (disminución)</b>	<b>(16.415)</b>	<b>(559)</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio	(3.902)	1.008
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	88.185	87.736
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO</b>	<b>67.867</b>	<b>88.185</b>

Al finalizar diciembre 2018 se registra un Flujo de efectivo y equivalente al efectivo negativo equivalente a US\$ 20,3 millones, de los cuales US\$ 15,2 millones (negativo) corresponden a flujos utilizados en inversiones, US\$ 1,1 millones (negativo) son flujos provenientes de la operación, US\$ 3,9 millones corresponden a variación negativa en la tasa de cambio y US\$ 60 mil (negativo) son flujos de actividades de financiamiento.

## RESULTADOS OPERACIONALES POR ACTIVIDAD

ESTADO DE RESULTADO 01.01.2018 31.12.2018	MANTENCIÓN Y REPARACIÓN DE NAVES	CONSTRUCCIÓN NAVAL	ASMAR INDIVIDUAL	TOTAL ASMAR INDIVIDUAL	SISDEF INDIVIDUAL	SOCIBER INDIVIDUAL	AJUSTES CONSOLIDACIÓN	TOTAL CONSOLIDADO
Ventas	146.426	9.453	155.879	155.879	13.885	6.815	(5.003)	171.576
Costos directos	(85.578)	(5.647)	(91.225)					
<b>MARGEN DE CONTRIBUCIÓN</b>	<b>60.848</b>	<b>3.806</b>	<b>64.654</b>	<b>155.879</b>	<b>13.885</b>	<b>6.815</b>	<b>(5.003)</b>	<b>171.576</b>
Costos indirectos			(41.466)					
Costo de ventas				(132.691)	(11.183)	(4.721)	3.754	(144.841)
<b>GANANCIA BRUTA</b>			<b>23.188</b>	<b>23.188</b>	<b>2.702</b>	<b>2.094</b>	<b>(1.249)</b>	<b>26.735</b>
Gastos de administración y ventas			(26.324)	(26.324)	(1.774)	(1.850)	0	(29.948)
Otros ingresos			4.237	4.237	0	0	0	4.237
Otros gastos, por función			(6.412)	(6.412)	0	0	61	(6.351)
Otras ganancias (pérdidas)			(1.673)	(1.673)	2	13	0	(1.658)
<b>GANANCIAS (PÉRDIDAS) DE ACTIVIDADES OPERACIONALES</b>			<b>(6.984)</b>	<b>(6.984)</b>	<b>930</b>	<b>257</b>	<b>(1.188)</b>	<b>(6.985)</b>

ESTADO DE RESULTADO 01.01.2017 31.12.2017	MANTENCIÓN Y REPARACIÓN DE NAVES	CONSTRUCCIÓN NAVAL	ASMAR INDIVIDUAL	TOTAL ASMAR INDIVIDUAL	SISDEF INDIVIDUAL	SOCIBER INDIVIDUAL	AJUSTES CONSOLIDACIÓN	TOTAL CONSOLIDADO
Ventas	147.023	32.372	179.395	179.395	12.311	4.971	(3.163)	193.514
Costos directos	(82.411)	(12.155)	(94.566)					
<b>MARGEN DE CONTRIBUCIÓN</b>	<b>64.612</b>	<b>20.217</b>	<b>84.829</b>	<b>179.395</b>	<b>12.311</b>	<b>4.971</b>	<b>(3.163)</b>	<b>193.514</b>
Costos indirectos			(47.698)					
Costo de ventas				(142.264)	(9.251)	(4.171)	2.627	(153.059)
<b>GANANCIA BRUTA</b>			<b>37.131</b>	<b>37.131</b>	<b>3.060</b>	<b>800</b>	<b>(536)</b>	<b>40.455</b>
Gastos de administración y ventas			(24.854)	(24.854)	(1.859)	(1.612)	0	(28.325)
Otros ingresos			3.080	3.080	0	0	0	3.080
Otros gastos, por función			(5.978)	(5.978)	0	0	0	(5.978)
Otras ganancias (pérdidas)			(1.855)	(1.855)	7	17	0	(1.831)
<b>GANANCIAS (PÉRDIDAS) DE ACTIVIDADES OPERACIONALES</b>			<b>7.524</b>	<b>7.524</b>	<b>1.208</b>	<b>(795)</b>	<b>(536)</b>	<b>7.401</b>

*Cifras en MUS\$*

## Variaciones en el Estado de Resultados Consolidado

ESTADO DE RESULTADO DIFERENCIAS	MANTENCIÓN Y REPARACIÓN DE NAVES	CONSTRUCCIÓN NAVAL	ASMAR INDIVIDUAL	TOTAL ASMAR INDIVIDUAL	SISDEF INDIVIDUAL	SOCIBER INDIVIDUAL	AJUSTES CONSOLIDACIÓN	TOTAL CONSOLIDADO
Ventas	(597)	(22.919)	(23.516)	(23.516)	1.574	1.844	(1.840)	(21.938)
Costos directos	(3.167)	6.508	3.341					
<b>MARGEN DE CONTRIBUCIÓN</b>	<b>(3.764)</b>	<b>(16.411)</b>	<b>(20.175)</b>	<b>(23.516)</b>	<b>1.574</b>	<b>1.844</b>	<b>(1.840)</b>	<b>(21.938)</b>
Costos indirectos			6.232					
Costo de ventas				9.573	(1.932)	(550)	1.127	8.218
<b>GANANCIA BRUTA</b>			<b>(13.943)</b>	<b>(13.943)</b>	<b>(358)</b>	<b>1.294</b>	<b>(713)</b>	<b>(13.720)</b>
Gastos de administración y ventas			(1.470)	(1.470)	85	(238)	0	(1.623)
Otros ingresos			1.157	1.157	0	0	0	1.157
Otros gastos, por función			(434)	(434)	0	0	61	(373)
Otras ganancias (pérdidas)			182	182	(5)	(4)	0	173
<b>GANANCIAS (PÉRDIDAS) DE ACTIVIDADES OPERACIONALES</b>			<b>(14.508)</b>	<b>(14.508)</b>	<b>(278)</b>	<b>1.052</b>	<b>(652)</b>	<b>(14.386)</b>

*Cifras en MUS\$*

ASMAR registra como costos directos aquellos que son inequívocamente identificables con un segmento o actividad, y como Costos Indirectos aquellos que no los son, porque son comunes o compartidos con otros segmentos o actividades.

### Actividades de Mantenimiento y reparación

A diciembre 2018 las actividades de Mantenimiento y reparación de naves, que incluyen los segmentos Armada de Chile, Mercantes, Pesqueros y otras reparaciones, registraron las siguientes cifras:

- Ingresos por venta por US\$ 146,4 millones, prácticamente equivalentes a los US\$ 147 millones a diciembre 2017.
- Costos directos por US\$ 85,5 millones, mayores en US\$ 3,2 millones en comparación con igual período del año anterior.

Como resultado de lo anterior, el Margen de contribución de estas actividades disminuye en US\$ 3,8 millones, respecto a igual período del año anterior.

### Construcción Naval

El segmento Construcción Naval registra a diciembre 2018 las siguientes cifras:

- Ingresos operacionales por US\$ 9,5 millones, menores en US\$ 22,9 millones respecto a igual periodo año anterior.
- Costos directos por US\$ 5,6 millones, inferiores a los US\$ 12,2 millones de Costos directos registrados a diciembre 2017.
- Como resultado de lo anterior, el Margen de contribución del segmento de US\$ 3,8 millones al finalizar diciembre 2018 es menor en US\$ 16,4 millones al Margen de contribución de igual período año anterior.



### **Costos Indirectos y Gastos de Administración (y Ventas)**

En relación a los Costos indirectos (ASMAR Individual), éstos alcanzan a US\$ 41,5 millones, cifra inferior en US\$ 6,2 millones al cierre de diciembre 2017 (ASMAR individual).

En cuanto a los Gastos de administración (y Ventas) alcanzan a US\$ 29,9 millones y aumentan en US\$ 1,6 millones respecto al cierre de diciembre 2017 (ASMAR consolidado).

### **Ventas y resultado negocio filial SISDEF**

Las ventas de la filial SISDEF presentan ingresos por US\$ 13,9 millones a diciembre 2018, aumentando en US\$ 1,6 millones respecto a los ingresos registrados en igual periodo año anterior. El Resultado operacional de la filial fue de US\$ 928 mil positivo.

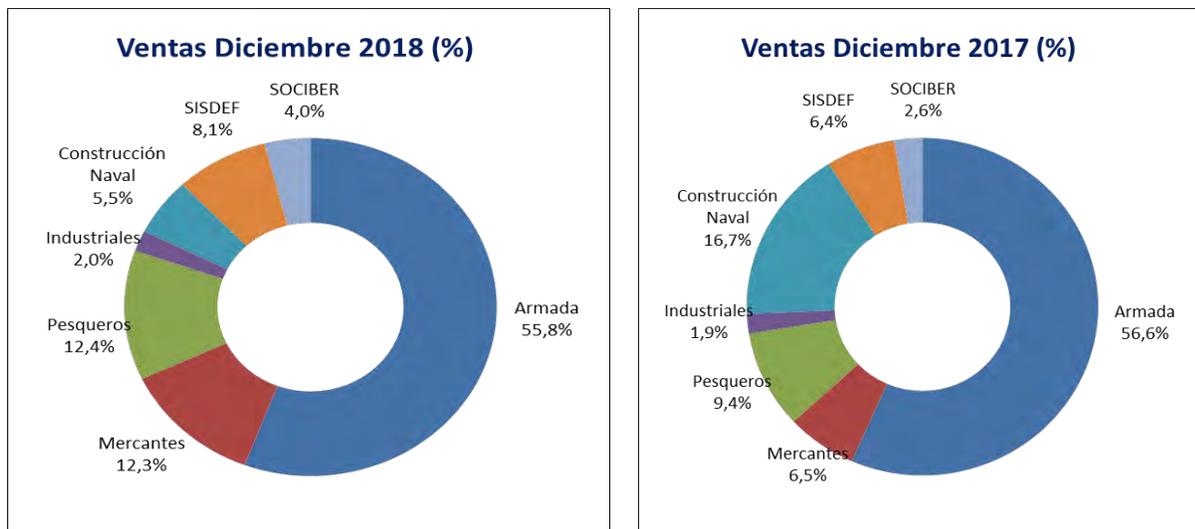
### **Ventas y resultado negocio SOCIBER**

Las ventas de la filial SOCIBER presentan a diciembre 2018 ingresos por US\$ 6,8 millones, con un aumento de US\$ 1,8 millones respecto a los ingresos registrados en igual período del año anterior. El Resultado operacional de la filial fue de US\$ 244 mil positivo.

## Ventas por Segmento

VENTAS POR SEGMENTO	01.01.2018 31.12.2018	01.01.2017 31.12.2017	Variación MUS\$
Armada	95.672	109.506	(13.834)
Mercantes	21.023	12.576	8.447
Pesqueros	21.266	18.115	3.151
Industriales	3.462	3.663	(201)
Construcción Naval	9.453	32.372	(22.919)
SISDEF	13.885	12.311	1.574
SOCIBER	6.815	4.971	1.844
<b>Totales (*)</b>	<b>171.576</b>	<b>193.514</b>	<b>(21.938)</b>

(\*) Incluye ajustes de consolidación.



## GESTIÓN DE RIESGOS

Conforme a lo expresado en la Nota 3 de los Estados Financieros, ASMAR está expuesta a Riesgos Financieros, de Mercado, de Crédito, de Commodities y de Liquidez.

La empresa no realiza coberturas de riesgos de variaciones de precio de Commodities (Acero y Aluminio), porque estima que el volumen de compras para stock no incide en forma importante en los resultados y también porque en la utilización de acero y aluminio que corresponden a proyectos se incorpora el costo de compra de tales Commodities, traspasándolo a precios.

En relación al Riesgo Financiero, ASMAR se cubre de la variación del tipo de cambio y las paridades con derivados o con ventas spot de dólares e inversión de los stocks del contravalor en la respectiva moneda. Lo anterior en el marco de la normativa vigente del Ministerio de Hacienda, de la Política de Riesgo Financiero y Cambiario y mediante decisiones debidamente analizadas y expuestas en el Comité de Riesgo Financiero (y cambiario), al que se le plantean propuestas para cubrir los descalces de pesos u otras monedas respecto al dólar de los Estados Unidos de América. ASMAR busca cubrir el descalce en torno al tipo de cambio utilizado



para el presupuesto anual de operaciones o el tipo de cambio presupuestado de los distintos proyectos de mayor plazo.

En el segundo semestre del año 2017, la empresa contrató la cobertura de riesgo cambiario del proyecto Antártica 1, el riesgo cambiario asociado al proyecto corresponde al descalce entre la venta en dólares USA y los costos en pesos, euros y otras monedas. Conforme a la Política de Riesgo Financiero de ASMAR, la empresa contrató coberturas mediante la venta forward de dólares para asegurar el tipo de cambio para generar pesos por los flujos en que se incurrirá durante la construcción, de forma que se alcance el tipo de cambio que se utilizó en el presupuesto de este proyecto.

Asimismo, se compraron euros mediante contratos forward (Euro/USD), para cubrir las necesidades correspondientes a los equipos y materiales que se pagarán en esa moneda. Igualmente se realizaron coberturas por montos menores para cubrir flujos de las monedas GBP y Corona noruegas consideradas en el proyecto.

Estas coberturas se han agregado a la cobertura del descalce anual de CLP y también se han realizado coberturas de tipo de cambio y tasa de interés para estructurar el financiamiento comprometido por US\$ 20 millones.

Por lo anterior ASMAR está monitoreando los resultados de la valorización de los derivados contratados, cuyos resultados, en el caso de la cobertura del citado proyecto de Construcción Naval, al igual que los derivados para estructuración del financiamiento, se materializarán mayoritariamente a futuro.

En consideración a los volúmenes contratados en derivados de cobertura, especialmente para el citado Contrato Antártica 1 (con una venta de US\$ 216 millones), como para la estructuración del financiamiento de largo plazo por US\$ 20 millones, entre otros, la empresa se ha acogido a Contabilidad de Cobertura a contar del 01 de octubre de 2018, con el objeto de mitigar o disminuir las distorsiones que se generarán en los resultados contables, producto de la valorización a Valor de Mercado de los citados contratos de derivados, con vencimientos futuros, en cada cierre contable, que pueden representar importantes resultados contables, positivos o negativos, que en el tiempo variarán significativamente a medida que los derivados van siendo aplicados y utilizados para los flujos de efectivo reales, a lo largo del proyecto o del ejercicio.

En relación al riesgo de liquidez, como se ha expuesto en este informe, la actual situación financiera de ASMAR presenta holgura en la liquidez.

Sin perjuicio de lo indicado, como se ha mencionado, considerando los desfases de caja del Proyecto de construcción naval Antártica 1, cuyos flujos de pago están concentrados hacia el final de la construcción, la empresa ha suscrito un contrato de financiamiento comprometido por US\$ 20 millones, para ser desembolsado en septiembre de 2019, con pagos semestrales de intereses y capital pagadero en dos cuotas iguales en marzo de 2021 y marzo de 2022. Este financiamiento, en conjunto con los recursos disponibles y financiamiento de corto plazo permitirán mantener adecuados niveles de liquidez durante todo el período de la construcción. ASMAR ha obtenido las autorizaciones requeridas para perfeccionar los citados financiamientos. Los derivados contratados cubren los

riesgos de variación cambiaria y variación de tasa de interés, logrando que el pasivo sea equivalente a un pasivo a tasa fija en dólares.

## SITUACIÓN CONSOLIDADA DE LA EMPRESA

Al finalizar el ejercicio 2018, ASMAR enfrenta resultados negativos, con cifras operacionales influidas mayoritariamente por el segmento Construcción Naval, que ha tenido un desfase temporal entre el término del Proyecto OPV 4 (último proyecto terminado) y el Inicio de la construcción naval del Proyecto Antártica 1, suscrito con la Armada de Chile.

Esta situación estaba prevista por la Dirección de la empresa y por ello ha fortalecido su situación de liquidez, su posición Activo Pasivo y el control del endeudamiento. En 2018 se ha logrado una adecuada contención de costos y gastos, así como moderadas inversiones en Activo Fijo neto (pese a realizar importantes inversiones para ampliación de capacidades de Construcción naval requeridas para el Proyecto del Buque Antártico). Como se menciona en este informe el Efectivo y equivalente al Efectivo (o caja) al cierre del ejercicio 2018 asciende a US\$ 67,8 millones y equivale a 1,7 veces el pasivo corriente (cuando se analiza considerando el Saldo neto de Cuentas por Cobrar y Pagar a Entidades Relacionadas) y la razón de endeudamiento (Pasivo Total / Patrimonio) sería de 0,11 veces haciendo el mismo análisis. Adicionalmente a la fortalecida posición patrimonial y de liquidez, como se mencionó, el Convenio de financiamiento suscrito compromete a la institución financiera contraparte a desembolsar US\$ 20 millones en septiembre de 2019, en condiciones de tasa, amortizaciones de capital, pago de intereses y plazo ya pactadas, con este convenio la empresa busca asegurar el mantener adecuados niveles de liquidez durante la ejecución del proyecto Antártica 1 (que tiene concentrados sus pagos hacia el final de la construcción). El convenio de crédito cuenta con las aprobaciones requeridas para su materialización. La empresa además cuenta con aprobación del Ministerio de Hacienda, para contratar obligaciones contingentes y préstamos para Capital de Trabajo u otras obligaciones por US\$ 136,2 millones durante la ejecución del citado Proyecto de Construcción Naval. Con estas aprobaciones la empresa podrá solicitar financiamiento de largo y corto plazo renovable, requerir y contratar boletas de garantía y cartas de crédito necesarias u otras garantías u obligaciones para satisfacer las necesidades financieras durante la construcción del buque antártico.

Por lo anterior se puede afirmar que la empresa se encuentra financieramente preparada para enfrentar, sin sobresaltos en su liquidez, tanto los resultados negativos del período inicial del proyecto, como las necesidades financieras para su normal operación durante toda su ejecución.



## DECLARACIÓN JURADA DE RESPONSABILIDAD

ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA

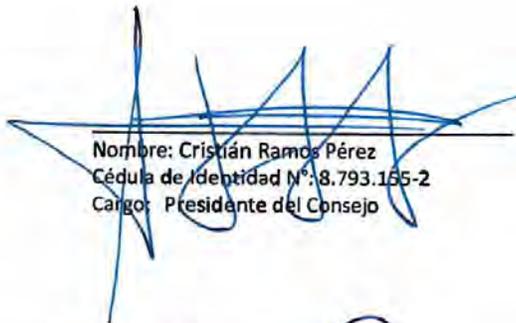
RUT: 61.106.000-9

Los Consejeros y el Director de Astilleros y Maestranzas de la Armada, ASMAR, firmantes de esta declaración, declaran que han tomado conocimiento de los Estados Financieros de la Empresa ASMAR al 31 de diciembre de 2018, y se hacen responsables bajo juramento respecto de la veracidad de toda la información incorporada, de acuerdo al siguiente detalle:

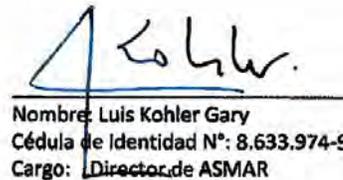
### CONSOLIDADO

Estado de Situación Financiera	X
Estado de Resultados Integrales	X
Estado de Flujo de Efectivo	X
Estado de Cambio en el Patrimonio Neto	X
Notas Explicativas a los Estados Financieros	X
Análisis Razonado	X
Hechos Relevantes	X

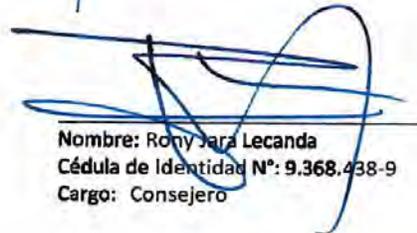
Estas declaraciones son efectuadas en cumplimiento a la Circular N° 1924, emitida por la Comisión para el Mercado Financiero.



Nombre: Cristián Ramos Pérez  
Cédula de Identidad N°: 8.793.155-2  
Cargo: Presidente del Consejo



Nombre: Luis Kohler Gary  
Cédula de Identidad N°: 8.633.974-9  
Cargo: Director de ASMAR



Nombre: Rony Jara Lecanda  
Cédula de Identidad N°: 9.368.438-9  
Cargo: Consejero



Nombre: José Luis Fernández Morales  
Cédula de Identidad N°: 9.105.402-7  
Cargo: Consejero



ASTILLEROS Y MAESTRANZAS DE LA ARMADA Y FILIAL

Nombre: Leonardo Quijano Santibañez  
Cédula de Identidad N°: 9.734.565-1  
Cargo: Consejero

Nombre: Jorge Molina Valencia  
Cédula de Identidad N°: 8.831.028-4  
Cargo: Consejero

Nombre: Claudio Cereceda Valenzuela  
Cédula de Identidad N°: 7.008.384-1  
Cargo: Fiscal de ASMAR

Declaración Jurada de Responsabilidad

