



2021

MEMORIA ANUAL

CASA DE MONEDA DE CHILE

2021

MEMORIA ANUAL

TABLA DE CONTENIDOS

MENSAJE DEL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO	03
MENSAJE DEL GERENTE GENERAL	07
<small>CAPÍTULO 01</small> QUIÉNES SOMOS Y QUÉ HACEMOS	11
<small>CAPÍTULO 02</small> GOBIERNO CORPORATIVO	31
<small>CAPÍTULO 03</small> MERCADO Y CLIENTES	53
<small>CAPÍTULO 04</small> COMPROMISO CON LAS PERSONAS	59
<small>CAPÍTULO 05</small> RELACIÓN CON GRUPOS DE INTERÉS	67
<small>CAPÍTULO 06</small> GESTION OPERACIONAL Y AMBIENTAL	75
<small>CAPÍTULO 07</small> GESTIÓN ECONÓMICA - FINANCIERA	87
<small>CAPÍTULO 08</small> HECHOS RELEVANTES	93
<small>CAPÍTULO 09</small> ESTADOS FINANCIEROS Y DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD	97
ACERCA DE ESTA MEMORIA	175





2021

CASA MONEDA DE CHILE

**MENSAJE DEL
PRESIDENTE
DEL DIRECTORIO**

2021

MENSAJE DEL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO

ESTIMADOS LECTORES:

Me es grato presentarles la Memoria Anual Integrada de Casa de Moneda 2021, donde damos cuenta de los avances y desafíos del ejercicio, en un contexto marcado por la prolongación de la crisis sanitaria a raíz del COVID-19.

En primer lugar, quisiera agradecer una vez más el férreo compromiso de todos los colaboradores de la organización, quienes, con el apoyo del Directorio y las gerencias, han cumplido con su trabajo en diversas circunstancias, desempeñándose con responsabilidad, sentido de equipo y respetando estrictamente las normas de cuidado y seguridad que reforzamos en 2021.

Una institución centenaria como la nuestra se sostiene sobre la base de las personas, aliados estratégicos para alcanzar los objetivos que nos hemos trazado, en un escenario económico mundial no exento de incertidumbre. Por esta razón, en 2021 implementamos un programa de reconocimiento a los colaboradores que se han destacado por su compromiso, capacidad de trabajar en equipo y el logro de resultados extraordinarios, y fomentamos una política activa de movilidad interna creando más oportunidades de crecimiento para nuestros colaboradores.

También solicitamos a las gerencias más iniciativas de formación que permiten disponer de más y mejores herramientas para enfrentar los nuevos desafíos. De esta manera, fortalecimos tanto aspectos técnicos como de bienestar emocional y liderazgo, considerando la dimensión integral de los colaboradores, más allá de la función clave que cumplen a diario.

En el ámbito de nuestra relación con la comunidad y la protección del medioambiente, dimos continuidad a los programas y proyectos que nos han permitido ser una organización dialogante con sus vecinos y consistente respecto de las buenas prácticas de gestión operacional y ambiental.

Este enfoque que ha plasmado el Directorio se traduce en importantes logros en el desempeño 2021. Es así como, en materia de Impresión de Billetes de Seguridad, participamos con éxito en la licitación internacional para el Banco Central de Chile (BCCCH), adjudicándonos dos denominaciones, \$5.000 y \$1.000 que equivale al 38% de esta demanda. Este hito puso de manifiesto nuevamente lo competitivo que somos en una industria en la que participan grandes impresores de billetes y, además, nos permite seguir fortaleciendo la confianza y la relación con el BCCCH.

En la línea de Acuñación Monetaria, nuestra institución también obtuvo grandes resultados en la licitación internacional de monedas del Banco Central de Chile. Tras una intensa labor desplegada en 2021, este proceso culminó en enero 2022, con la adjudicación para las denominaciones de \$10 y \$100 pesos, obteniendo el 85% del volumen total licitado.

En cuanto a la Impresión de Documentos de Seguridad, finalizamos de forma exitosa la entrega de las cédulas electorales para el Servicio Electoral de Chile, SERVEL, de cara a los procesos electorarios 2021, tal como lo hicimos en 2020. Este logro fue de gran importancia estratégica para el país, pues se trató de cédulas para las elecciones municipales, parlamentarias y presidenciales.

En el área de Patentes, también nos adjudicamos la licitación de placas patentes, con puntuación máxima, por un monto total de MM\$10.500. Este es un contrato por tres años, que fortalece la relación entre Casa de Moneda y el Servicio de Registro Civil.

Estos hitos significaron que en el ejercicio 2021, después de varios años, la empresa logró tener un resultado final positivo, lo que marca un importante cambio de tendencia, al aumentar en un 152% los ingresos, respecto de 2020. Asimismo, el EBITDA de 2021 alcanzó a MUSD 6.540, un resultado notablemente superior en relación con el ejercicio 2020, período en el que registramos un EBITDA de MUSD -1.915. Esta mejora operacional se debe al aumento de la actividad que se vio impactada en 2020 por la pandemia, y refleja una acertada visión de corto, mediano y largo plazo por parte de la Alta Dirección de la empresa, así como una ejecución eficiente de los objetivos estratégicos.

Habiendo consolidado nuestra posición como aliado clave de importantes instituciones en nuestro país, Casa de Moneda tiene el

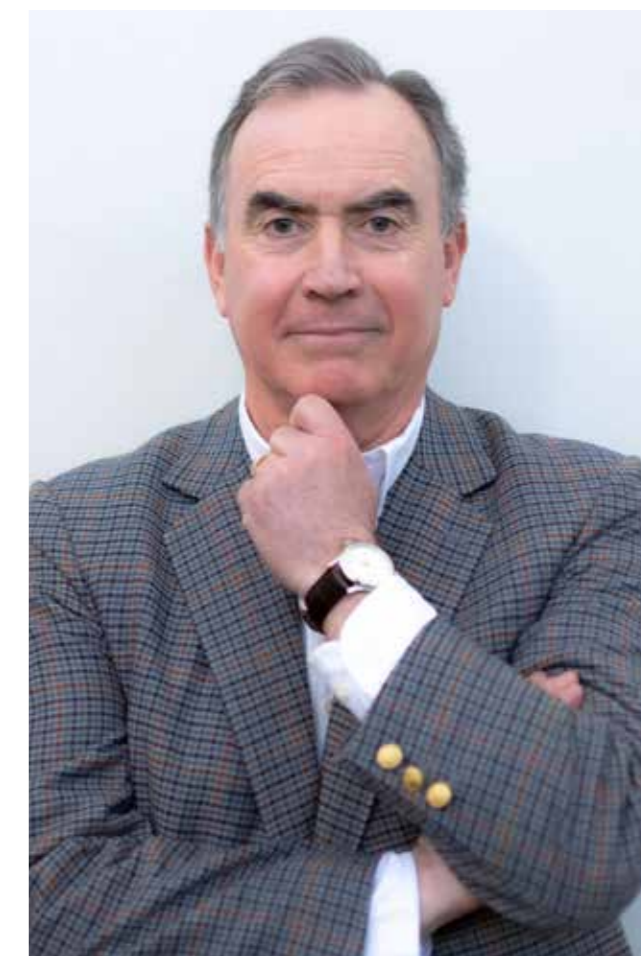
desafío de continuar expandiendo sus líneas de productos para otros clientes en la región.

Tengo la certeza de que nuestra organización cuenta con el equipo, la motivación y el compromiso para seguir proyectándose de manera sostenible en el tiempo, tal como lo ha hecho a lo largo de 278 años.

Reciban un afectuoso saludo,

FERNANDO ZAVALA CAVADA

Presidente del Directorio
Casa de Moneda de Chile





2021

CASA MONEDA DE CHILE

**MENSAJE DEL
GERENTE
GENERAL**

2021

MENSAJE DEL GERENTE GENERAL

finalmente las ya conocidas "Bajadas Comunicacionales", donde los gerentes presentan a la organización la marcha de la empresa y los principales avances y desafíos.

En el plano financiero, el logro de las metas que nos habíamos planteado en materia de licitaciones, las mejoras en la productividad, la incorporación de nuevas tecnologías para ofrecer soluciones innovadoras y la eficiencia operacional se tradujeron en un aumento de un 152% en los ingresos de la empresa, respecto de 2020, consolidando los lazos comerciales establecidos con relevantes instituciones del país. Con ello, pudimos revertir el EBITDA de 2020, alcanzando una cifra positiva de USD 6,5 millones, lo que deja a CMCH preparada para seguir afrontando sus importantes retos actuales y futuros.

Sin duda, el principal hito comercial del año 2021 es habernos adjudicado las licitaciones internacionales para el Banco Central de Chile, tanto para fabricar billetes como monedas en el máximo de dos denominaciones permitidas, que nos proyecta un importante volumen de producción para los años 2022 y 2023. Este logro se debe a un trabajo riguroso y coordinado que esta administración viene desplegando en conjunto con sus colaboradores/as desde que asumí, con un enfoque responsable orientado a potenciar aquellas áreas de negocios donde nuestro conocimiento y experiencia profesional es una ventaja competitiva relevante. También queremos mencionar que por primera vez nuestra "Huella Digital" recibió dos importantes distinciones en los Novenos Premios Latam Digital 2021, evento que reúne a las compañías de la industria digital de Latinoamérica, y dentro de 1.700 proyectos de innovación, conseguimos el primer lugar como Mejor implementación de Seguridad en Ecosistemas Digitales y primer lugar en Mejor País en Procesos de Transformación Digital. Por último, logramos para nuestro cliente SERVEL validarnos como un proveedor serio y confiable, que cumple sus requerimientos de acuerdo a la calidad y excelencia esperada.

Luego de todo lo mencionado anteriormente, puedo señalar que, sin lugar a dudas, el 2021 fue un año exitoso, no solo en acciones, sino que también en utilidades, ya que logramos revertir las pérdidas y generar ganancias. El trabajo se hizo y se hizo bien, gracias al compromiso de nuestros colaboradores/as y al trabajo en equipo, para contribuir desde nuestro ámbito y planificación al desarrollo del país, y así mejorar la calidad de vida de todos los ciudadanos.

Sin embargo, considero que tendremos un año 2022 altamente desafiante no solo en temas productivos y en la búsqueda de nuevos clientes en LATAM, sino también en la consolidación de un modelo interno que nos permita continuar avanzado en materias de igualdad de género, en inclusión laboral, sustentabilidad, respeto y cuidado por la comunidad y el medio ambiente.

Finalmente, los invito a seguir trabajando en esta senda de progreso, colaboración y compromiso, fijándonos como propósito superior que Casa de Moneda de Chile sea reconocida como una empresa líder que otorga servicios y productos de alta seguridad de impresión, no solo en Chile sino también en la región.

Les saluda cordialmente,

MAURICIO ROCO ZAMORANO

Gerente General
Casa de Moneda de Chile



ESTIMADOS LECTORES:

Quisiera comenzar estas palabras agradeciendo sinceramente a cada uno de los colaboradores/as que hicieron de 2021 un año de importantes logros para Casa de Moneda de Chile, pese a la prolongación de la crisis sanitaria. Como siempre, durante este período, nuestra prioridad continuó siendo el cuidado de las personas, su salud y seguridad, en un entorno de trabajo que potencie sus habilidades y reconozca su compromiso.

En este sentido, los favorables resultados que hemos alcanzado consistentemente en el ámbito de la salud ocupacional, la equidad interna y la conciliación de la vida laboral, familiar y personal, son un reflejo de la relevancia que asignamos a estos aspectos, sobre la base del reforzamiento de programas y medidas que van en esa dirección. Estos esfuerzos han sido reconocidos con la obtención del Sello COVID-19 otorgado por la ACHS, la distinción con el séptimo lugar en el Ranking IMAD 2021 de Mujeres en la Alta Dirección y la ratificación del Sello Iguala de Conciliación, otorgado por el Ministerio de la Mujer y Equidad de Género.

En particular, deseo reconocer el importante rol de nuestro Comité Sanitario, quien ha trabajado arduamente para mantener el COVID-19 fuera de nuestras instalaciones, hecho ampliamente reconocido por nuestros colaboradores/as en la encuesta de Clima Laboral.

Es importante destacar el ambiente de diálogo constante generado con los representantes de los colaboradores, el Sindicato, con miras

a fortalecer nuestra Casa de Moneda, siendo un ejemplo de ello el nuevo modelo de incentivos productivos asociados a la calidad y excelencia de los procesos, en línea con los objetivos estratégicos de la empresa, que seguro impactará positivamente en el desempeño conjunto como organización.

Gracias a un acuerdo logrado con el Sindicato, durante el último proceso de negociación colectiva, hemos alcanzado un sueldo mínimo de \$500.000 para todos nuestros colaboradores con contrato indefinido y más de seis meses de antigüedad. Esto nos pone a la vanguardia en materias de sueldo mínimo y materializa una aspiración de todos quienes trabajamos en Casa de Moneda de Chile.

En materias de seguridad laboral, hemos reforzado nuestros equipos de expertos y mecanismos de prevención, esfuerzos que se han visto coronados en que el año 2022 podremos contar con el pago de la cotización mínima establecida por las mutualidades de seguridad, hecho que no se percibía hace varios años en Casa de Moneda y que habla muy bien del cuidado y respeto por el trabajo seguro.

Paralelamente, hemos reforzado nuestros canales de comunicación, lanzamos un boletín mensual llamado "Casa de Moneda Comunica", que informa de los avances relevantes obtenidos, el "Café con el Gerente General", instancia mensual donde nos reunimos con un grupo reducido de trabajadores y levantamos sus principales preocupaciones en una conversación franca, abierta y directa; y



01
CAPÍTULO

QUIÉNES SOMOS
Y QUÉ HACEMOS



01

CAPÍTULO

QUIÉNES SOMOS Y QUÉ HACEMOS

1.1 IDENTIFICACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN

NOMBRE

Casa de Moneda de Chile S.A.

TELÉFONO

+562 2598 5100.

NOMBRE DE FANTASÍA

Casa de Moneda, CMCH.

ROL ÚNICO TRIBUTARIO

Nº 60.806.000-6

DOMICILIO LEGAL

Avenida Portales Nº3586, Estación Central,
Santiago, Chile.

INSCRIPCIÓN REGISTRO DE VALORES DE LA CMF

Nº228 del 10/06/2010

AUDITORES EXTERNOS

EY Audit SpA.

DIRECCIÓN INTERNET

www.casamoneda.cl

CÓDIGO POSTAL

9170007

E-MAIL DE CONTACTO

contacto@casamoneda.cl

1.2 IDENTIDAD CORPORATIVA

VISIÓN

Honrar nuestros compromisos con Chile y Latinoamérica como un fabricante de excelencia de valores y documentos de seguridad para la ciudadanía, aplicando los más altos estándares de calidad mundial.



MISIÓN

Proveer a los clientes del ámbito estatal o privado, nacionales e internacionales, productos y servicios de: impresión de alta seguridad, acuñación, identificación, trazabilidad fiscal y otras especies valoradas, de forma competitiva y confiable, cumpliendo con los más altos estándares mundiales de calidad y seguridad, y desarrollando sus actividades dentro de un riguroso marco ético y de respeto hacia la comunidad y el medio ambiente. En el ámbito de sus clientes estatales, Casa de Moneda de Chile tiene el propósito de colaborar decididamente al aseguramiento de la fe pública.

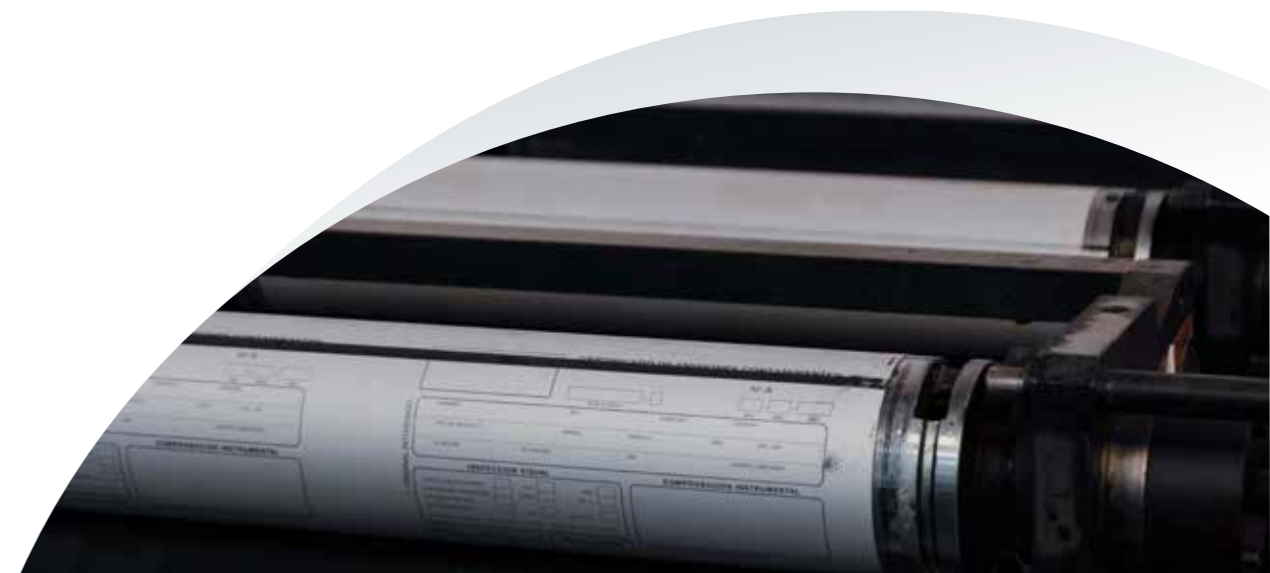


PILARES



VALORES

HONRAR	COMPROMISO	EXCELENCIA	CONFIANZA	CRECER
Por sobre todo, actuar con respeto ante nuestros clientes y colaboradores y colaboradoras.	Lograr mejores resultados, colaborando con otros.	Hacer el trabajo, superando las expectativas del cliente interno y externo.	Cultivar día a día nuestras competencias y habilidades.	Ser protagonista del crecimiento, asumiendo la responsabilidad como si fuera tu propio negocio.



01

CAPÍTULO

QUIÉNES SOMOS
Y QUÉ HACEMOS

1.3 ESTRUCTURA DE LA PROPIEDAD

Casa de Moneda es una Sociedad Anónima Cerrada de propiedad del Estado de Chile. Su giro es la acuñación e impresión de valores y documentos de fe pública. Fue creada por la Ley de Quórum Calificado N° 20.309, promulgada el 2 de diciembre de 2008, y publicada el 11 de diciembre del mismo año. El 1 de junio de 2009, se constituyó por escritura pública ante Notario Público Titular de Santiago, doña Nancy de la Fuente Hernández.

La inscripción del extracto se realizó en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a fojas 24.870 N° 16.972 del 3 de junio de 2009, y se publicó en el Diario Oficial N° 39.378 con fecha 4 de junio de 2009.

Con un capital inicial de CLP \$26.258.193.191, dividido en 10.000.000 de acciones nominativas y sin valor nominal, aportado, suscrito y pagado, se encontraba distribuido en:

- 9.900.000 acciones (equivalentes al 99% del capital social) pertenecientes a CORFO, y 100.000 acciones (que equivalen al 1% del capital social) pertenecientes al Fisco de Chile.

Según lo establecido en la Junta Extraordinaria de Accionistas del 30 de enero de 2014, el último aumento de capital estatutario de la empresa asciende a \$35.079.993.191, dividido en 13.360.000 acciones, de las cuales 13.226.400 acciones -equivalentes al 99% del capital social- pertenecen a CORFO y 133.600 acciones -equivalente al 1% del capital social- pertenecen al Fisco de Chile.

CARACTERÍSTICAS Y DERECHOS

Casa de Moneda de Chile S.A. es titular del Registro N° 813.272 para la marca CASA DE MONEDA DE CHILE, con vigencia hasta el 10 de abril de 2028, y sus creaciones artísticas se encuentran protegidas bajo la inscripción de derecho de autor N° 101.545, Fojas 96.382, del Registro de Propiedad Intelectual, con fecha 25 de septiembre de 1997.

POLÍTICA DE DIVIDENDOS

Los dividendos a pagar a los accionistas de la sociedad, según lo estipulado por la Junta de Accionistas de CMCH, se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el período en que son declarados y aprobados por los accionistas de Casa de Moneda de Chile S.A., o cuando se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o las políticas de distribución establecidas por la Junta de Accionistas.

En Junta Ordinaria de Accionistas del día 22 de abril del 2021, se acordó no repartir dividendos.

RÉGIMEN ECONÓMICO Y FISCALIZACIÓN

En el ámbito de la publicidad y divulgación de información, Casa de Moneda de Chile S.A. se rige por las normas de las Sociedades Anónimas Abiertas, y está sujeta a la supervigilancia y control de la Comisión para el Mercado Financiero. Los estados financieros son auditados por empresas externas y la Contraloría General de la República es el organismo encargado de fiscalizar los aportes y subvenciones del Fisco.

CMCH está supeditada a la evaluación de su gestión estratégica por el Sistema de Empresas Públicas (SEP), que actualmente agrupa a 20 empresas, cuyo propietario o accionista es el Estado de Chile, y representa los derechos de CORFO como accionista mayoritario.

1.4 INFRAESTRUCTURA

Casa de Moneda de Chile S.A. está ubicada en la ciudad de Santiago, comuna de Estación Central. La propiedad de la empresa está constituida por un terreno de tres hectáreas, dividida en un área administrativa y otra productiva. En la primera unidad se ubican las oficinas de las distintas gerencias, incluyendo el Retén de Carabineros de Chile. El edificio administrativo amplió su superficie en alrededor de 1.200 m² en 2016.

La Subgerencia de Acuñación Monetaria (SGAM) está emplazada en la segunda unidad, y es ahí donde se realiza la acuñación de monedas, medallas y se producen las placas patentes nacionales. En el tercer edificio se localiza la Subgerencia de Impresión de Valores (SGIV), donde se fabrican billetes e imprimen documentos valorados, tales como licencias de conducir, permisos de circulación, tarjetas inteligentes, entre otros productos de alta seguridad.

CMCH cuenta con bóvedas de almacenamiento de valores, casino y bodegas para materias primas e insumos.



QUIÉNES SOMOS Y QUÉ HACEMOS

1.5 HISTORIA DE LA EMPRESA

Casi trescientos años de historia convierten a CMCH en la institución estatal más antigua del país, cuyo origen es incluso previo al nacimiento de la República de Chile.

A continuación, se detalla la cronología con los hitos relevantes de la historia de la empresa.

• 1743

CREACIÓN

Por cédula del Rey de España, Felipe V, se crea la Casa de Moneda de Chile.

• 1749

PRIMERA MONEDA

Se acuña la primera media onza de oro con la imagen de Fernando VI.

• 1770

INCORPORACIÓN

El Rey Carlos III incorpora a Casa de Moneda al patrimonio de la Corona.

• 1772

PRIMER SUPERINTENDENTE

Mateo de Toro y Zambrano es nombrado Superintendente de la institución y la Casa de Moneda de Chile se traslada al Colegio Máximo de San Miguel.

• 1783

NUEVO EDIFICIO

El arquitecto Joaquín Toesca comienza la construcción del nuevo edificio de Casa de Moneda, hoy llamado Palacio de La Moneda.

• 1805

INAUGURACIÓN

Casa de Moneda se instala en su nuevo edificio, construcción que actualmente es la sede del Gobierno nacional.

• 1846

CASA DE GOBIERNO

La residencia presidencial, las oficinas de la presidencia y algunos ministerios se trasladan al edificio de Casa de Moneda de Chile, donde cohabitan con la acuñación de monedas.

• 1914

IMPRESOS VALORADOS

Se crea la Fábrica de Billetes y Especies Valoradas.

• 1927

FUSIÓN

Casa de Moneda se fusiona con la Fábrica de Billetes y Especies Valoradas, dando origen a la Casa de Moneda y Especies Valoradas.

• 1953

NOMBRE OFICIAL

Se oficializa el actual nombre de la empresa, Casa de Moneda de Chile.

• 2009 - 2010

SOCIEDAD ANÓNIMA

Casa de Moneda de Chile se constituye como sociedad anónima cerrada, en virtud de la Ley 20.309, pues antes era servicio público. La empresa comienza un profundo plan de reestructuración para convertirse en líder de la industria en Latinoamérica.

• 2011 - 2013

PLAN DE INVERSIÓN ETAPA A1

El Gobierno de Chile aprueba un plan de inversión cercano a los USD 90 millones para que Casa de Moneda de Chile S.A. adquiera una línea de producción de billetes de última tecnología y realice mejoras en sus instalaciones. La Etapa A1 de esta inversión es inaugurada a fines de 2013.

• 2014

PLAN DE INVERSIÓN ETAPA A2

Comprende nuevas obras de habilitación de la línea de billetes, para cumplir los estándares de calidad y seguridad que exigen nuestros clientes. Se construyen nuevas bóvedas y se aumentan las prestaciones del sistema de seguridad. Asimismo, se actualizan algunos procedimientos de impresión. Una vez terminadas estas obras, fue posible iniciar en enero de 2015 la fabricación de billetes con la nueva tecnología.

• 2015

NUEVA LÍNEA DE BILLETES ETAPA B

Se inicia el plan de modernización aprobado, que comprende un conjunto de obras que permiten mejorar sustancialmente la operación interna de la empresa.

Las obras incluyen un acceso independiente para valores, así como la ampliación de las oficinas de administración. Se concretan los primeros contratos de impresión.

Se define la Política de Responsabilidad Social Empresarial (RSE) de Casa de Moneda, en su continuo compromiso de avanzar hacia una empresa sostenible.

QUIÉNES SOMOS Y QUÉ HACEMOS

• 2016

CAMBIO CULTURAL

Concluye la Etapa B y se realizan las gestiones para iniciar la Etapa C, que considera la remodelación de las dependencias de Acuñación Monetaria. Se realiza también una reestructuración del área productiva, creando la Gerencia de Producción.

Asimismo, se concreta un nuevo Plan Estratégico para los próximos años, cuyo acuerdo involucra a todos los niveles de la empresa. Se comienza con el diagnóstico interno y externo de la empresa en materias de sostenibilidad y el desarrollo de lineamientos de trabajo.

• 2017

EXCELENCIA OPERACIONAL

Se continúa con el Plan Estratégico con foco en la excelencia operacional.

Se evalúa y se aprueba por decreto el proyecto de remodelación del edificio de Acuñación Monetaria, el cual se ejecutará en 2018. Se trabaja en la implementación de la Estrategia de Sostenibilidad de Casa Moneda, desarrollando el primer Reporte de Sostenibilidad para el ejercicio 2017, que será el hito inicial para abordar y gestionar de manera eficiente este tema.

• 2018

CAPTURA DE NEGOCIOS

Se logró un importante contrato de maquila de billetes con uno de los principales impresores de la industria. A su vez, a finales de 2018 se logró ser proveedor de billetes del Banco Central de Chile, tras finalizar con éxito la prueba de impresión de billetes. Luego, el Banco Central de Chile emitió la recepción técnica conforme de la prueba de impresión.

Por otra parte, también finalizó con éxito el proyecto de Remodelación SGM, el cual contempló ampliación, mantenimiento y reparación de las instalaciones del área de Acuñación Monetaria.

• 2019

UN NUEVO EQUIPO

El año 2019 se logró firmar el primer contrato de impresión de billetes con el Banco Central de Chile desde que CMCH se convirtió en sociedad anónima de propiedad del Estado (empresa del Estado), proceso cuya primera etapa culminó con la impresión de la primera denominación con excelentes resultados, tanto productivos como de calidad.

A su vez, se realizaron importantes cambios en la dirección de los equipos gerenciales con el fin de enfrentar los nuevos desafíos, así como también poder adaptarse rápidamente a las transformaciones que están experimentando los mercados en los cuales compete CMCH.

Finalmente, se consiguió exitosamente el objetivo de refinanciar nuestros pasivos, lo que permitió enfrentar de buena forma los próximos desafíos.

• 2020

UN ESCENARIO DESAFIANTE

El año 2020 marcó un hito a nivel global a raíz de la pandemia por COVID-19. Esta crisis sanitaria afectó severamente a las distintas comunidades y también a la actividad productiva en general. En este contexto complejo, los esfuerzos de CMCH estuvieron centrados en el cuidado de nuestros colaboradores y colaboradoras, y en la adopción de medidas de ahorro y eficiencia operacional. Esto permitió retomar la actividad de negocios con una estrategia competitiva, especialmente con el Banco Central de Chile, a partir del último trimestre del año.

• 2021

UN AÑO DE LOGROS

La prolongación de la crisis sanitaria significó mantener - con buenos resultados - las medidas orientadas a proteger la salud de nuestros colaboradores, como primera prioridad. Incluso en este escenario, y gracias al profesionalismo y compromiso de nuestros equipos de trabajo, 2021 fue un año de logros, pues participamos con éxito en dos licitaciones internacionales del Banco Central de Chile.

En la línea de billetes, nos adjudicamos el máximo de dos denominaciones, \$5.000 y \$1.000; en la de Acuñación Monetaria, obtuvimos el 85% del volumen total licitado.

En cuanto a la Impresión de Documentos de Seguridad, realizamos de forma exitosa la entrega de las cédulas electorales para el SERVEL, en relación con los procesos electorarios 2021. En el área de Patentes, nos adjudicamos la licitación de placas, con puntuación máxima, por un monto total de MM\$10.500. El contrato tendrá una vigencia de tres años.

En la línea del Servicio de Custodia, logramos la negociación del contrato con el Banco Central de Chile, que tenía vigencia hasta junio 2022, prorrogándolo por dos periodos más.

01

CAPÍTULO

QUIÉNES SOMOS
Y QUÉ HACEMOS

1.6 ESTRATEGIA Y MODELO DE NEGOCIO

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE CASA DE MONEDA

- Seguir siendo un socio estratégico del Banco Central de Chile, lo cual nos obliga a mantener y potenciar permanentemente un equipo técnico de alto nivel.
- Crear soluciones digitales innovadoras y rentables, como una de nuestras prioridades, para lograr la máxima satisfacción de nuestros clientes.
- Desarrollar nuevos productos y servicios para clientes en Latinoamérica.
- Incorporar la visión de sustentabilidad en todas nuestras unidades de negocio.

Durante 2021, los esfuerzos desplegados en el marco de estos objetivos estratégicos rindieron frutos. Los positivos resultados en materia de licitaciones, las mejoras en la productividad, la incorporación de nuevas tecnologías para ofrecer soluciones innovadoras y la eficiencia operacional se tradujeron en el aumento de un 152% en los ingresos de Casa de Moneda, respecto de 2020, consolidando los lazos comerciales establecidos con relevantes instituciones del país.

Con este foco, CMCH seguirá trabajando en torno al propósito superior de ser reconocida como un fabricante de excelencia en materia de valores y documentos de alta seguridad en la región, aplicando tecnología de punta y los más altos estándares de calidad a nivel mundial.

DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO

De acuerdo con la Ley de Quórum Calificado N° 20.309, la actividad de Casa de Moneda corresponde a la fabricación de cuños y la elaboración de monedas, la fabricación de planchas, la impresión de billetes y la creación o elaboración de otros instrumentos para la transferencia de fondos y medios de pago.

Sus líneas de negocio también consideran la impresión, creación y/o elaboración de especies valoradas y documentos o elementos de fe pública que requieren altos estándares de seguridad, como

la fabricación de timbres y certificados para diversos documentos, de carácter público y privado, que son objeto de pago de algún tributo.

Además, CMCH está a cargo de la producción de todas las placas patentes de los vehículos motorizados que circulan en el país.

Asimismo, la empresa ha seguido desarrollando las líneas de negocios de tarjetas inteligentes y el servicio de custodia de valores.



Experiencia y Futuro:

En Casa de Moneda combinamos nuestra experiencia y las nuevas tecnologías para innovar hacia un futuro más seguro y digital, ofreciendo productos y soluciones que impactan positivamente en la vida de las personas.

01

CAPÍTULO

QUIÉNES SOMOS
Y QUÉ HACEMOS

El siguiente es el detalle de todas las líneas de negocio y productos de Casa de Moneda.

IMPRESIÓN DE BILLETES DE SEGURIDAD

Casa de Moneda de Chile cuenta con la capacidad y última tecnología para diseñar y producir billetes a la altura de los elevados estándares que exige esta industria a nivel internacional, con características como: hilos de seguridad, sellos de agua, microtextos, fibras UV, mecanismos anti-falsificación, entre otros.

Con materias primas de primer nivel, exigentes procesos de producción y un equipo humano que reúne a los mejores profesionales del mercado, la empresa está capacitada para producir billetes para Chile y cualquier país del mundo, ya sea de papel algodón o polímero.

Recientemente, Casa de Moneda acaba de lanzar su primer Housenote. Un modelo de billete fabricado en polímero, que posee las mejores características de seguridad e impresión del mercado, y que da cuenta de lo que es capaz de hacer la empresa en materia de impresión de billetes de alta seguridad.

ACUÑACIÓN MONETARIA

La Gerencia de Acuñación Monetaria cuenta con un equipo de diversos profesionales, junto con máquinas acuñadoras de tecnología alemana capaces de producir prototipos mono-metálicos y bimetálicos.

La vasta experiencia de Casa de Moneda en el proceso de acuñación -que tuvo su origen en el año 1749-, los exigentes niveles de seguridad,

control de calidad y modernos equipos han llevado a la empresa a ganar importantes licitaciones internacionales para producir monedas para diferentes bancos centrales de Latinoamérica: Chile, Honduras, Guatemala, Paraguay y República Dominicana, entre otros, adquiriendo gran prestigio en la región por la seguridad y calidad de sus productos. En particular, para nuestro país hemos producido todas las denominaciones actualmente en circulación.

MEDALLAS

Los escultores de medallas de Casa de Moneda se caracterizan por su talento en la creación de estos productos, que son altamente valorados por los coleccionistas. La compañía realiza todo tipo de medallas, entre ellas, conmemorativas, de premiación o reconocimiento, y medallas presidenciales, ya sea en oro, plata y bronce.

PLACAS PATENTES

Casa de Moneda de Chile S.A. cuenta con una moderna línea de producción de placas patentes, lo que permite satisfacer la necesidad del mercado nacional manteniendo altos estándares de seguridad, trazabilidad y con la mejor tecnología disponible. Las placas vehiculares pueden ser fabricadas en una amplia gama de colores, tamaños y diseño. En los últimos años se ha optimizado la seguridad de este producto, mediante un holograma de seguridad y la incorporación de una nueva tipografía para evitar su falsificación.

SEGURIDAD DIGITAL

En el nuevo contexto global, donde la seguridad tiene un rol fundamental en la digitalización de los procesos, CMCH ha desarrollado una nueva línea de negocio basada en la seguridad digital, que busca garantizar la autenticidad de los productos/documentos y entregar herramientas de trazabilidad a los usuarios y empresas. Se trata de una plataforma digital que permite la creación de un gemelo digital, el cual va acompañado de una huella digital que se incorpora en el documento, y que puede escanearse mediante el uso de cualquier teléfono inteligente. De esta manera, se brinda protección para evitar falsificaciones, ofreciendo trazabilidad e información verificable por el consumidor o usuario, a través de su celular y en tiempo real.

Se ha incorporado este valor agregado de conectividad digital en algunos de nuestros productos tales como permisos de circulación y certificados de algunos municipios del país, lo que significa un certero golpe para la industria de falsificaciones que se ha desarrollado en torno a estos documentos, además de entregar información valiosa relativa al conductor y al vehículo.

DOCUMENTOS VALORADOS

Casa de Moneda de Chile S.A. cuenta con una línea de impresión de documentos de seguridad, tales como: licencias de conducir, certificados, sellos y permisos de circulación para vehículos motorizados y documentos valorados para diferentes instituciones y clientes. Éstos son fabricados en una planta que posee mecanismos de seguridad en cada una de las etapas del proceso productivo, lo que permite proporcionar calidad y confiabilidad a los clientes.

A través de estos productos la empresa también busca entregar valor agregado a sus clientes mediante el desarrollo de tecnologías digitales que refuercen la seguridad y proporcionen trazabilidad a estos documentos valorados.



01

CAPÍTULO

QUIÉNES SOMOS
Y QUÉ HACEMOS

CUSTODIA DE VALORES

Casa de Moneda tiene la misión de custodiar los billetes y monedas emitidas por el Banco Central de Chile, lo que implica un servicio de arriendo de bóvedas y de protección para el resguardo de estos valores.

La compañía posee bóvedas de alta seguridad con tecnología de punta, que incluyen: cámaras de seguridad, detectores de humo, sensores de movimiento y vigilancia 24/7.

Estas características dejan en evidencia el liderazgo de CMCH en esta línea de negocio. Su vasta experiencia en la industria de custodia y los exigentes protocolos ampliamente probados no solo garantizan la seguridad de los valores resguardados, sino que también le permiten abrirse al mercado de los bienes valorados de toda índole, ya sea del sector público y privado.

TARJETAS INTELIGENTES

Casa de Moneda de Chile S.A. fabrica y personaliza tarjetas inteligentes o smart card tanto para clientes nacionales como internacionales. Tiene disponible el servicio de implementación de sistema de seguridad y manejo de datos a través de tarjetas inteligentes y otros medios, que consiste en apoyar a los clientes en el diseño y materialización de su sistema de control de accesos y manejo de datos sensibles.

Entre los diferentes tipos de smart cards que fabrica encuentran, tarjetas con tecnología rfid, tarjetas complejas de datos, tarjetas de identificación y/o credenciales y tarjetas tipo monedero.

CMCH obtuvo dos primeros lugares en competencia de innovación Latinoamericana

Un nuevo reconocimiento tuvo nuestra Huella Digital, otra solución innovadora de Casa de Moneda, luego de ganar dos categorías de los Novenos Premios Latam Digital 2021, donde participan más de 1.700 proyectos de innovación.

Desde hace nueve años, la empresa colombiana @Interlat reúne a las mejores compañías de la industria digital de Latinoamérica, públicas o privadas, con el fin de crear lazos y redes comerciales en la región, hacer un reconocimiento al crecimiento e innovación de las empresas latinoamericanas y crear cultura digital.

En la versión 2021, Casa de Moneda ganó dos categorías: Mejor implementación de Seguridad en Ecosistemas Digitales, con el proyecto Seguridad Directa a la Comunidad; y en Mejor País en Procesos de Transformación Digital, con el proyecto Huella Digital.

Se trata de una nueva tecnología que busca combatir la industria de falsificaciones y ser un detector inequívoco ante un producto clonado. Esta firma digital gráfica, con forma de código QR que utiliza un proceso patentado, impide que las réplicas se autenticen como producto original, permitiendo que el celular detecte cualquier intento de falsificación al escanearlo.

Así, esta tecnología es capaz de proteger los productos de clonaciones, conocer en tiempo real su trazabilidad a lo largo de la cadena de suministros y mantener una comunicación personalizada entre la empresa y el consumidor final.

01

CAPÍTULO


QUIÉNES SOMOS Y QUÉ HACEMOS


1.7 CERTIFICACIONES


De gran importancia son las certificaciones en Casa de Moneda de Chile, pues son un instrumento relevante a la hora de mantener un seguimiento de indicadores clave con miras a la mejora continua, la reducción de costos, aumento de la satisfacción de los clientes y el cumplimiento normativo en los distintos procesos productivos.


Estas certificaciones constituyen estándares de clase mundial y se gestionan a través de la Gerencia de Seguridad Integral, que anualmente establece un Plan de Trabajo para mantener las actuales certificaciones de CMCH. Con este propósito, coordina con el responsable de Normas, Riesgos y Procesos, un plan de trabajo y seguimiento mensual para evaluar su cumplimiento, a través del Comité de Riesgos.

CERTIFICACIONES CASA DE MONEDA DE CHILE

CERTIFICACIÓN	DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	VIGENCIA	
			DESDE	HASTA
 ISO 9001	Norma Internacional de Sistemas de Gestión de la Calidad	Su foco está en todos los elementos de gestión de la calidad con los que se debe contar para tener un sistema efectivo, que permita administrar y mejorar la calidad de productos o servicios. Es liderada por el Área de Normas, la cual coordina con las áreas el monitoreo y cumplimiento de los requisitos normativos, que son auditados una vez al año, a través de auditoría interna y externa. Mediante el plan anual de capacitaciones normativas, la norma se refuerza a todo el personal.	17-12-2020	17-12-2023

CERTIFICACIÓN	DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	VIGENCIA	
			DESDE	HASTA
 ISO 14001	Norma Internacional de Sistemas de Gestión Ambiental	Apunta a la responsabilidad en el cuidado del medioambiente. Es liderada por el Jefe de Prevención de Riesgos y Medio Ambiente, quien coordina con las áreas el monitoreo y cumplimiento de los requisitos normativos que son auditados una vez al año, a través de auditoría interna y externa. Mediante el plan anual de capacitaciones normativas, la norma se refuerza a todo el personal.	15-12-2020	15-12-2023

CERTIFICACIÓN	DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	VIGENCIA	
			DESDE	HASTA
 ISO 45001 (MIGRADA EN EL 2020)	Norma Internacional de Sistemas de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo	Su propósito es lograr cumplir los objetivos productivos. La norma es liderada por el Jefe de Prevención de Riesgos y Medio Ambiente, quien coordina con las áreas el monitoreo y cumplimiento de los requisitos normativos, los cuales son auditados una vez al año, a través de auditoría interna y externa. Mediante el plan anual de capacitaciones normativas, la norma se refuerza a todo el personal.	17-12-2020	17-12-2023


CERTIFICACIÓN	DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	VIGENCIA	
			DESDE	HASTA
 ISO 14298	Intergraf – Norma Internacional de Gestión para Procesos de Impresión de Seguridad.	Tiene como objetivo garantizar a los clientes la autenticidad de los documentos valorados, elaborados a través del cumplimiento de estrictos patrones y controles de seguridad anti-falsificación. Es trabajada en conjunto por las áreas de Impresión de Valores, Seguridad de la Información, Seguridad Patrimonial y Normas, las que monitorean y evalúan el cumplimiento de los requisitos normativos que son auditados una vez al año, a través de auditoría interna y externa. Mediante el plan anual de capacitaciones normativas, la norma se refuerza a todo el personal.	14-11-2019	16-11-2022





01


CAPÍTULO

QUIÉNES SOMOS Y QUÉ HACEMOS

CERTIFICACIÓN	DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	VIGENCIA	
			DESDE	HASTA
 <p>ISO 27001</p>	Norma Internacional de Seguridad de la Información.	Apunta a garantizar a los clientes que la información está tratada bajo los pilares de la confiabilidad, integridad y disponibilidad. Esta norma es liderada por el Oficial de Seguridad de la Información, quien coordina con las áreas el monitoreo y cumplimiento de los requisitos normativos, los cuales son auditados una vez al año, a través de auditoría interna y externa. Mediante el plan anual de capacitaciones normativas, la norma se refuerza a todo el personal.	28-06-2020	28-06-2023

CERTIFICACIÓN	DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	VIGENCIA	
			DESDE	HASTA
 <p>MODELO DE PREVENCIÓN DE DELITOS (MPD), LEY 20.393</p>	Modelo de Gestión para prevención de los delitos tipificados en la Ley 20.393.	El Modelo de Prevención de Delitos está certificado conforme a la Ley 20.393, de Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas, siendo, al mismo tiempo, un mecanismo adecuado para mejorar su funcionamiento interno e impregnar a la organización de una cultura ética y de cumplimiento para prevenir y reducir el riesgo de comisión, o involucrarse en hechos delictivos por parte de los representantes, colaboradores y colaboradoras o terceros relacionados con CMCH.	30-08-2019	Vigente.

CERTIFICACIÓN	DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	VIGENCIA	
			DESDE	HASTA
 <p>NCh 3262</p>	Norma Chilena de Igualdad de Género y Conciliación de la Vida Laboral, Personal y Familiar.	Tiene como objetivo la promoción de la igualdad de derechos y oportunidades entre hombres y mujeres, la no discriminación y la corresponsabilidad de la empresa y colaboradores y colaboradoras. Casa de Moneda de Chile es una de las pocas empresas del Estado certificadas en esta norma.	19-07-2020	19-07-2023

CERTIFICACIÓN	DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	VIGENCIA	
			DESDE	HASTA
 <p>SELLO IGUALA</p>	Distinción que otorga el Ministerio de la Mujer y Equidad de Género a las empresas que han obtenido la certificación NCh 3262.	Es entregado por el Ministerio de la Mujer y Equidad de Género a las empresas certificadas en NCh 3262.	12/12/2017	Vigente





02
CAPÍTULO

**GOBIERNO
CORPORATIVO**

02

CAPÍTULO

GOBIERNO
CORPORATIVO

2.1 GOBIERNO CORPORATIVO

Casa de Moneda de Chile S.A. (CMCH) forma parte del Sistema de Empresas Públicas (SEP), organismo técnico asesor del Estado creado por la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO). El SEP tiene por objetivo evaluar la gestión del gobierno corporativo de las empresas estatales, en las cuales es directa o indirectamente, socio, accionista o propietario, representando los intereses del Estado de Chile, en su calidad de dueño. Además, designa a los miembros del Directorio o consejos y evalúa la gestión estratégica de dichas empresas.

La organización se rige por las normas de sociedades anónimas abiertas y está sometida a la fiscalización por parte de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) y las normas generales de derecho aplicable a dichas sociedades.

En el marco del cumplimiento de las guías de Gobierno Corporativo, Casa de Moneda presenta los siguientes avances en sus indicadores: en el año 2014 alcanzó un 86,7% de cumplimiento, subiendo a un 98,0% en 2015, a un 99,6% en 2016, un 100,0% en 2017, un 94,5% en 2018, un 86,39% en el año 2019 y un 96,6% en el año 2020. Para el año 2021, el cumplimiento ascendió a 100%.

COMPOSICIÓN Y DIVERSIDAD
EN EL DIRECTORIO

Profesionales de destacada trayectoria forman parte del Directorio y ocupan los más importantes cargos ejecutivos de la empresa. Su misión es velar por los intereses de Casa de Moneda, supervisando la marcha del plan de negocios, así como el cumplimiento de las políticas de buena gobernanza. El Directorio es seleccionado

y designado en la Junta de Accionistas, siendo el accionista mayoritario CORFO (99%). Su representante en el ejercicio de su poder accionario es el SEP.

De acuerdo con los estatutos sociales y conforme a lo establecido por el SEP en materia de Gobierno Corporativo, el Presidente del Directorio no ejerce cargo ejecutivo.

Cinco miembros componen el Directorio de CMCH, destacando la presencia de tres mujeres, una de las cuales es Vicepresidenta del Directorio y una segunda directora preside el Comité de Auditoría Riesgo y Seguridad, lo que muestra la coherencia con la norma de igualdad de género vigente en la empresa.

El Directorio define sus lineamientos a través de una serie de políticas, que son implementadas por la alta administración. Las políticas aprobadas por el Directorio y sus respectivos procedimientos establecen los responsables para cada ámbito de gestión: económico, ambiental y social, determinados de la siguiente manera:

- **CUMPLIMIENTO FINANCIERO Y ECONÓMICO:**
Gerencia de Administración y Finanzas y Gerencia General.
- **CUMPLIMIENTO AMBIENTAL:**
Gerencia de Seguridad Integral.
- **CUMPLIMIENTO SOCIAL:**
Gerencia de Recursos Humanos.

Ellos tienen la responsabilidad de reportar directamente al Directorio y/o en su defecto, al Comité de Auditoría, Riesgo y Seguridad.

DIRECTORIO A DICIEMBRE 2021



FERNANDO ZAVALA CAVADA
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO

C.I.: 7.054.226-9

Ingeniero Comercial de la Pontificia Universidad Católica de Chile.

VIGENCIA EN EL CARGO:

Desde el 27-02-2019 hasta el 13-03-2019 como Director y desde 13-03-2019 como Presidente del Directorio.



JACQUELINE PLASS WÄHLING
VICEPRESIDENTA DEL DIRECTORIO
Y PRESIDENTA DEL COMITÉ COMERCIAL.

C.I.: 7.247.876-2

Profesora de Historia y Geografía de la Pontificia Universidad Católica de Chile, con estudios en Ciencias Políticas.

VIGENCIA EN EL CARGO:

Desde el 11-05-2018 hasta el 13-03-2019 como Directora y Presidenta del Directorio, y desde el 13-03-2019 como Vicepresidenta del Directorio.



MIGUEL DEL RÍO JIMÉNEZ
DIRECTOR Y PRESIDENTE DEL COMITÉ
DE PRODUCCIÓN.

C.I.: 6.372.848-9

Ingeniero Civil Industrial de la Pontificia Universidad Católica de Chile, cuenta con un diplomado en Planificación Estratégica del Massachusetts Institute of Technology (MIT), Boston, Estados Unidos.

VIGENCIA EN EL CARGO:

Desde el 11-05-2018.



MÓNICA RISOPATRÓN LARRAÍN
DIRECTORA

C.I.: 5.430.172-3

Publicista del Instituto de Publicidad, Mercado y Ventas -IPEVE-, actual Universidad Diego Portales.

VIGENCIA EN EL CARGO:

Desde el 25-07-2018.



MARÍA TERESA CREMASCHI MOURE
DIRECTORA Y PRESIDENTA DEL COMITÉ
DE AUDITORÍA, RIESGO Y SEGURIDAD.

C.I.: 6.974.786-8

Abogada de la Universidad Gabriela Mistral, cuenta con un Magíster en Gestión Tributaria de La Universidad Adolfo Ibáñez.

VIGENCIA EN EL CARGO:

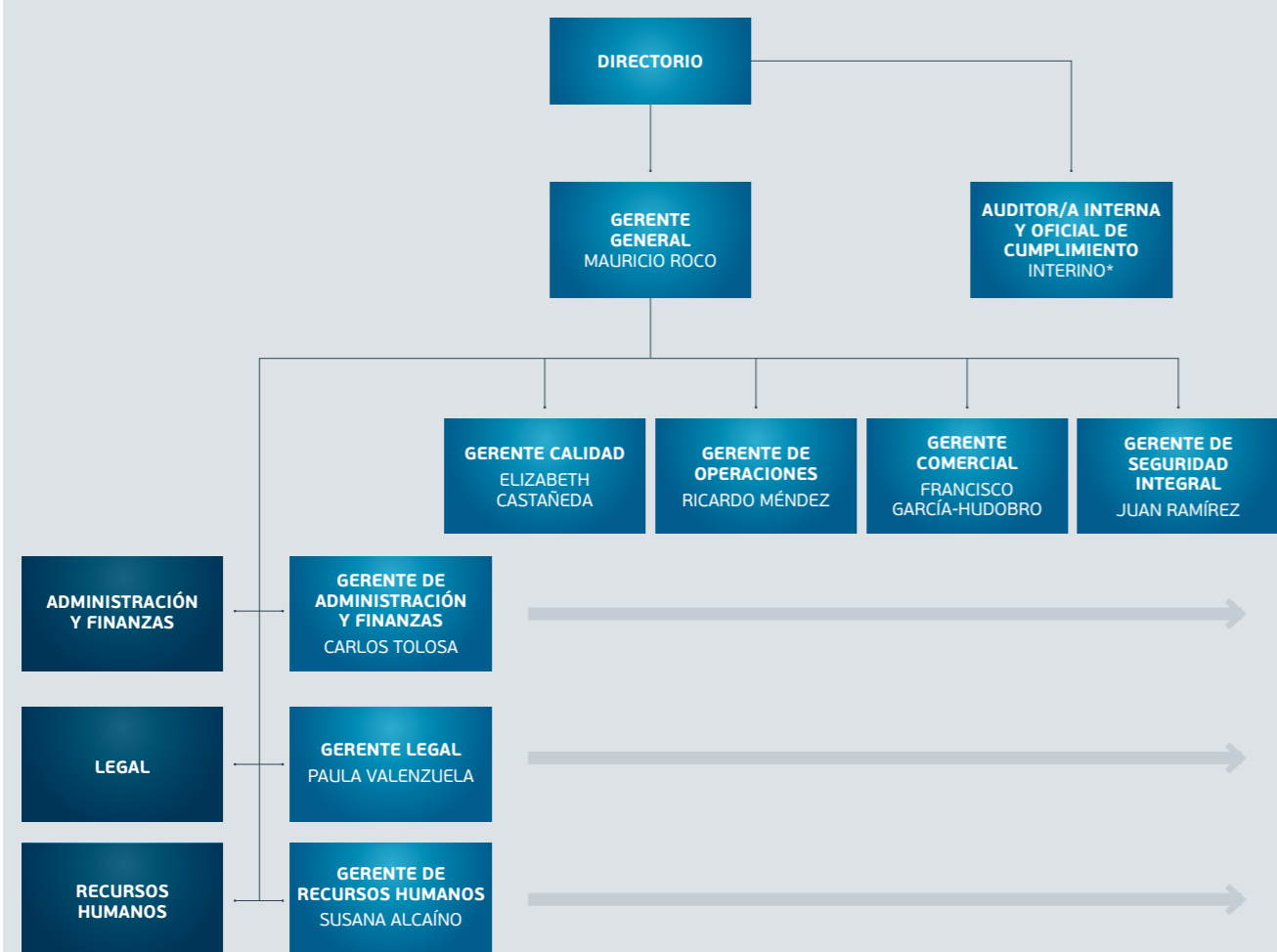
Desde el 25-04-2019.

02

CAPÍTULO

GOBIERNO CORPORATIVO

ORGANIGRAMA CMCH A DICIEMBRE DE 2021



* GUSTAVO LEIVA ESTUVO COMO AUDITOR INTERNO INTERINO Y OFICIAL DE CUMPLIMIENTO DESDE EL 19 DE OCTUBRE DE 2021 HASTA EL 17 DE ENERO DE 2022.

COMITÉS DEL DIRECTORIO

La misión del Directorio consiste en asegurar el cumplimiento de los lineamientos estratégicos de la empresa. Con este fin, ha conformado comités con la asistencia de miembros de la administración, donde se analizan y estudian materias específicas.

Los siguientes son los comités definidos por el Directorio:

COMITÉ DE AUDITORÍA, RIESGO Y SEGURIDAD

A diciembre de 2021, está presidido por la Directora, Sra. María Teresa Cremaschi, e integrado por el Director, Sr. Miguel del Río Jiménez, y la Vicepresidenta, Sra. Jacqueline Plass. Al comité asisten también, en calidad de invitados, el Presidente del Directorio, Sr. Fernando Zavala, y la Directora Sra. Mónica Risopatrón.

Este comité debe supervigilar la existencia, aplicación y perfeccionamiento del sistema de control interno de Casa de Moneda de Chile S.A., considerando como base las mejores prácticas nacionales e internacionales que tienen como su centro, la administración y control de riesgos, con énfasis en el sistema de control interno para el reporte financiero y gestión, velando por la prevención y detección de errores potenciales de la información.

El Comité cumplió su agenda anual 2021, abordando las siguientes materias:

- AUDITORÍA INTERNA**
 Evaluación periódica del Plan Bidual de auditoría interna, sus avances, resultados y compromisos. Revisión de los estatutos del área considerando las actualizaciones pertinentes.
- CUMPLIMIENTO**
 Evaluación de la eficiencia y actividades realizadas en virtud del Modelo de Prevención de Delitos (Ley 20.393), conociendo las infracciones al Código de Conducta, seguimiento y resoluciones a las denuncias recibidas, investigaciones especiales, observaciones y resoluciones.
- GOBIERNO CORPORATIVO**
 Revisión del trabajo de auditores externos, procesos contables y de información financiera, análisis y control de reportes tributarios, asuntos jurídicos y legales, relación con entes fiscalizadores y reguladores, evaluación de la ejecución de actividades asociadas a responsabilidad social empresarial y valor compartido.



02

CAPÍTULO

GOBIERNO
CORPORATIVO

- GESTIÓN DE RIESGOS**

Revisión de la gestión integral de riesgos, matrices de riesgos, mapa de riesgos estratégicos, exposición máxima y planes de mitigación.

- SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN**

Cumplimiento de la Política de Seguridad de la Información, análisis de infracciones y vulnerabilidades detectadas, gestión de riesgos, suficiencia de procedimientos y Certificación ISO 27001.

- SEGURIDAD PATRIMONIAL**

Por Resolución Exenta del Ministerio del Interior y Seguridad Pública, CMCH es declarada como una empresa estratégica del Estado, que mantiene un sistema de seguridad física con estándares internacionales, donde el comité supervigila y da seguimiento a los planes, programas, riesgos y acciones en este ámbito.

- IGUALDAD DE GÉNERO Y CONCILIACIÓN**

Revisión del plan anual conforme a la Norma Chilena 3262, principales desviaciones y mejoras al sistema, así como la revisión de la política de igualdad de género y conciliación.

COMITÉ COMERCIAL

Su objetivo es conocer sobre las políticas de comercialización de la empresa, y muy especialmente, las materias relacionadas con sus clientes y representantes en el extranjero.

De esta manera, analiza, revisa, aprueba y da seguimiento a materias vinculadas a licitaciones de ventas, fijación de precios, nuevos mercados, nuevos productos y contratos. Supervisa y da seguimiento al cumplimiento del Plan Estratégico en materias comerciales, tales como ventas, plan de viajes, relaciones comerciales, entre otros.

Lo preside la Vicepresidenta del Directorio, Sra. Jacqueline Plass; y lo integran también la Directora Sra. Mónica Risopatrón, y el Director Sr. Miguel del Río.

COMITÉ DE PRODUCCIÓN

Su propósito es conocer los avances asociados a los procesos productivos de la empresa, debiendo proponer al Directorio las mejoras que estime convenientes realizar en esta área. Lo preside el Director, Sr. Miguel del Río, y lo integran también las directoras, Sra. María Teresa Cremaschi y Sra. Mónica Risopatrón.

El Presidente del Directorio, Sr. Fernando Zavala Cavada, está facultado para participar en todos los comités indicados, lo que en el hecho ocurre.

ALTA ADMINISTRACIÓN A DICIEMBRE DE 2021

MAURICIO ROCO ZAMORANO
GERENTE GENERAL

C.I.: 9.405.167-3

Ingeniero Civil de la Pontificia Universidad Católica de Chile, MBA en la Universidad Adolfo Ibáñez.

VIGENCIA EN EL CARGO:

Desde el 01-10-2018.

mroco@casamoneda.cl

PAULA VALENZUELA SANHUEZA
GERENTE LEGAL

C.I.: 12.917.114-6

Abogado de la Universidad Católica de la Santísima Concepción, Magíster en Derecho de la Empresa de la Universidad Católica de Chile y Diploma en Tributación Corporativa en la Universidad de los Andes.

VIGENCIA EN EL CARGO:

Desde el 17-07-2019.

pvalenzuela@casamoneda.cl

RICARDO MÉNDEZ BARRERA
GERENTE DE OPERACIONES

C.I.: 15.452.731-1

Ingeniero Estadístico de la Universidad de Santiago de Chile. Diploma en Gestión Lean Six Sigma de la Universidad de Chile.

VIGENCIA EN EL CARGO:

Desde el 23-11-2020.

rmendez@casamoneda.cl

JUAN RAMÍREZ ARAVENA
GERENTE DE SEGURIDAD INTEGRAL

C.I.: 11.550.376-6

Ingeniero en Ejecución en Informática de Gestión de la Universidad Diego Portales. Diplomado en Diseño y Gestión de Proyectos, Riesgo Operacional, Gestión Empresarial.

VIGENCIA EN EL CARGO:

Desde el 31-05-2016.

jramirez@casamoneda.cl

FRANCISCO GARCÍA-HUIDOBRO
IGLESIAS
GERENTE COMERCIAL

C.I.: 9.095.921-2

Ingeniero Comercial de la Universidad Gabriela Mistral.

VIGENCIA EN EL CARGO:

Desde el 17-07-2019.

fgarciahuidobro@casamoneda.cl

CARLOS TOLOSA BUSTAMANTE
GERENTE DE ADMINISTRACIÓN
Y FINANZAS

C.I.: 7.006.249-6

Contador Público y Auditor de la Universidad de Santiago de Chile. Diploma en Gestión Financiera de la Universidad de Chile.

VIGENCIA EN EL CARGO:

Desde el 22-04-2019.

ctolosa@casamoneda.cl

SUSANA ALCAÍNO BERRÍOS
GERENTE DE RECURSOS HUMANOS

C.I.: 10.669.492-3

Contador Auditor Universidad Católica de Valparaíso. Diploma en Dirección Estratégica de Personas, de la Pontificia Universidad Católica de Chile.

VIGENCIA EN EL CARGO:

Desde el 21-09-2020.

salcaino@casamoneda.cl

ELIZABETH CASTAÑEDA LARROCEA
GERENTE DE CALIDAD

C.I.: 9.857.26-0

Ingeniera Civil Química mención Industrias de la Universidad de Santiago de Chile.

VIGENCIA DEL CARGO:

Desde el 16-11-2018

ecastaneda@casamoneda.cl

02

CAPÍTULO

GOBIERNO
CORPORATIVO

COMPOSICIÓN ALTA ADMINISTRACIÓN A DICIEMBRE DE 2021

Diversidad en la gerencia general y demás gerencias que reportan a esta gerencia o al directorio:

NÚMERO DE GERENTES POR GÉNERO

	TOTAL
Mujeres	3
Hombres	5
TOTAL	8

NÚMERO DE GERENTES POR NACIONALIDAD

NACIONALIDAD	MUJERES	HOMBRES	TOTAL
Chilenos	3	5	8
Extranjeros	0	0	0
TOTAL	3	5	8

NÚMERO DE GERENTES POR RANGO DE EDAD

	MUJERES	HOMBRES	TOTAL
Menor a 30 años	0	0	0
Entre 30 a 40 años	0	1	1
Entre 41 a 50 años	1	0	1
Entre 51 a 60 años	2	3	5
Entre 61 a 70 años	0	1	1
Mayor a 70 años	0	0	0
TOTAL	3	5	8

NÚMERO DE GERENTES POR ANTIGÜEDAD

	MUJERES	HOMBRES	TOTAL
Menor a 3 años de antigüedad	2	3	5
Entre 3 y 6 años de antigüedad	1	2	3
Mayor a 6 años y menor de 9 años de antigüedad	0	0	0
Entre 9 y 12 años de antigüedad	0	0	0
Mayor a 12 años de antigüedad	0	0	0
TOTAL	3	5	8

COMITÉS DE LA ALTA ADMINISTRACIÓN

COMITÉ DE ÉTICA

Tiene como misión velar por la continua, correcta y efectiva aplicación de las normas contenidas en las políticas y reglamentos en materia de ética de CMCH, a través del desempeño de los siguientes deberes:

- Aplicar las directrices, interpretaciones y definiciones de conductas contenidas en las normas de Ética de CMCH.
- Resolver incumplimientos a las normas éticas que pudieren ser detectados en la empresa.
- Conocer y resolver aquellas denuncias formuladas por los empleados(as) u otros terceros relacionados con CMCH y velar por la idoneidad del sistema.
- Conocer los temas relativos a la ética, actividades exitosas, mejores prácticas, situaciones de mejora al sistema, de modo de facilitar la continua práctica en las labores habituales.

Para el cumplimiento de estos propósitos, el Comité de Ética mantiene comunicaciones libres y abiertas con las Gerencias y el Directorio en temas y actividades propias del referido Comité, determinando en consecuencia, los medios, procedimientos y periodicidad de dichas comunicaciones.

Desde abril de 2019 lo preside el Gerente General. Lo integran también la Gerente Legal, el Gerente de Seguridad Integral y el Auditor Interno/Oficial de Cumplimiento. Como miembro suplente está el Gerente de Administración y Finanzas, la Gerente de Recursos Humanos (integrante titular cuando se trate de denuncias o situaciones que se encuentren en la Norma Chilena 3262); el Gerente de Operaciones y el Gerente Comercial. Como Secretario del Comité participa el Auditor Interno y Oficial de Cumplimiento (hasta marzo 2020 fue la Srta. Carla Núñez; a partir de abril 2020 y hasta el 19 de octubre de 2021 fue la Sra. Elena Starikoff S. A contar de esta fecha y hasta el 17 de enero de 2022 fue el Sr. Gustavo Leiva).

2.2 ÉTICA Y CUMPLIMIENTO

En el marco de la auditoría del Sistema de Empresas Públicas (SEP), en materia de las Guías de Gobierno Corporativo, el nivel de cumplimiento de CMCH para el año 2021 fue de un 100%.

AUDITORÍA INTERNA
(OFICIAL DE CUMPLIMIENTO)

El plan de auditoría interna, aprobado por el Directorio, se centra en la revisión de los procesos que representan un alto impacto en la empresa según el enfoque de riesgos, las revisiones anteriores realizadas por el área de Auditoría Interna y los avances en la implementación de recomendaciones, tanto internas como externas.

Le corresponde a esta área realizar también tareas de revisión, más allá de los temas encomendados por el Directorio y/o Comité de Auditoría, entre ellos: cumplimiento y control de bitácora de acuerdos del Directorio; la Ley de Transparencia; control y administración del Sistema de Declaraciones de Intereses y Patrimonio de la Contraloría General de la República; eventualmente, revisión de la información financiera contable; las comunicaciones con organismos reguladores y fiscalizadores; cumplimiento de gobiernos corporativos, según Código SEP; velar por la coordinación e independencia de Auditores Externos, colaborando así en el fortalecimiento del control interno.

En cuanto a sus funciones de Oficial de Cumplimiento, durante el ejercicio 2021 se avanzó en el mejoramiento continuo en materia de riesgos e implementación de controles asociados al Modelo de Prevención de Delitos (MPD), en el marco de la Ley N°20.393.

Algunos de los elementos clave del MPD incluyen el Código de Conducta y Buenas Prácticas; Procedimiento de Denuncias e Investigación; Canal de Denuncias; cláusulas contractuales; procedimientos y controles específicos, y capacitaciones periódicas para quienes trabajan en CMCH, entre otros.

02

CAPÍTULO

GOBIERNO CORPORATIVO

MODELO DE PREVENCIÓN DE DELITOS

Casa de Moneda adhiere formalmente a las buenas prácticas de gobierno corporativo, a través de la prevención y autorregulación como parte de la cultura de la empresa, cumpliendo con las exigencias normativas que impone la "Convención para combatir el cohecho de servidores públicos y extranjeros en transacciones comerciales internacionales", de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), así como lo que establece la Ley 20.393 que acuerda "responsabilidad penal de las personas jurídicas en los delitos de lavado de activos, financiamiento del terrorismo y delitos de cohecho", entre otros delitos.

Así, la implementación de un Modelo de Prevención de Delitos (MPD) en CMCH no solo responde al cumplimiento de la Ley 20.393, sino también a la necesidad de tener un mecanismo interno eficiente de funcionamiento de la prevención y de robustecer una cultura ética y de cumplimiento, para que todos los integrantes de la organización o terceros relacionados con la empresa reduzcan el riesgo de comisión o involucramiento en hechos delictivos.

En este contexto, la empresa previene, detecta y sanciona todo acto que se aparte de las normas de legitimidad ética y cuyo incumplimiento, además, pueda causar un daño al Estado de Chile, clientes, colaboradores (as), públicos de interés y la comunidad en general.

El MPD define una serie de herramientas y actividades de control de carácter preventivo, correctivo, detectivo, de supervisión y monitoreo, que se aplican a todos los procesos y/o actividades que realiza CMCH. El Directorio y la Alta Administración son los responsables del MPD y se posiciona como un factor relevante para mantener la seguridad y transparencia de CMCH.

Los componentes claves del Modelo de Prevención de Delitos son:

- Encargada(o) de Prevención de Delitos.
- Política y Procedimientos.

- Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad.
- Código de Ética y Buenas Prácticas.
- Reportes periódicos al Comité de Auditoría y Directorio.
- Matriz de riesgos y controles.
- Canal Ético/Denuncias.
- Capacitaciones y comunicaciones.

Durante el 2021, CMCH se propuso los siguientes desafíos:

- Mantener el funcionamiento y certificación del MPD: en 2021 el modelo fue re-certificado de manera exitosa, extendiendo su vigencia por dos años, hasta el 07 de octubre del año 2023.
- Promover el uso, de manera eficiente, del Canal Ético/ Denuncias, y capacitar en materias de integridad, ética, mejores prácticas y formas de detección temprana, al personal de CMCH.

Para poder cumplir con las metas propuestas para el año, se realizaron las siguientes acciones:

- Actualización de la Política de Prevención del Delito de CMCH.
- Inducción/capacitación al personal de CMCH; refuerzo comunicacional (a través de los canales correspondientes) relacionado con el catálogo de delitos de la Ley 20.393; incentivar el uso del Canal de Denuncias dispuesto para tales efectos.
- Reporte al Comité de Auditoría, en cuanto a denuncias y actividades realizadas por el Comité de Ética y sus resoluciones.
- Reporte Semestral al Directorio.

En tanto, para el futuro, se proponen:

- Mantener el perfeccionamiento del MPD y actualizarlo de acuerdo con los cambios surgidos en la normativa.
- Implementar la automatización de controles.
- Realizar análisis y pruebas de cumplimiento al MPD.
- Identificar nuevos riesgos y fortalecimiento de controles del Modelo de Prevención, de acuerdo con las Leyes 21.121 y 21.132.

La siguiente gráfica ilustra los componentes del MPD de CMCH.



02

CAPÍTULO

GOBIERNO CORPORATIVO

CANAL DE DENUNCIAS

En el marco del compromiso con el cumplimiento de las leyes, las normas y los reglamentos, tanto los directores, ejecutivos y todos los integrantes de la organización, deben velar por los siguientes propósitos:

- Propiciar y mantener un entorno de transparencia en las actividades que realizan, de acuerdo con su rol y nivel de responsabilidad.
- Mantener relaciones laborales y de administración sobre una base ética y de integridad.
- Fomentar y velar que todos los directores, ejecutivos y colaboradores (as) de Casa de Moneda cumplan sus responsabilidades en forma íntegra.
- Promover y respetar el cumplimiento de las leyes, normas y reglamentos pertinentes.
- Trabajar con dedicación, responsabilidad y profesionalismo y ser consecuentes con los valores y políticas de Casa de Moneda.

Las personas naturales o jurídicas pertinentes tendrán, de esta forma, la obligación de informar a Casa de Moneda acerca de cualquier sospecha o conocimiento de hechos, actos, transacciones u operaciones irregulares que conozcan en el ejercicio de sus actividades y que les permita presumir o aseverar que puede existir, o que efectivamente existe, un atentado en contra de las normas éticas.

Con este objetivo, se han establecido los siguientes canales para recibir denuncias de incumplimiento a las normas éticas:

- **CORREO ELECTRÓNICO:**
canalconfidencial@casamoneda.cl

- **CORREO TRADICIONAL:**

Por medio de una carta confidencial dirigida a la Gerencia de Auditoría Interna de Casa de Moneda, Av. Portales N°3.586, comuna de Estación Central, Santiago de Chile.

- **FORMULARIO DE DENUNCIA:**

Acceso a través de la página corporativa: www.casamoneda.cl / Canal de Denuncias.

- **EN FORMA PRESENCIAL:**

En las oficinas de la Gerencia de Auditoría Interna.

- **TELÉFONOS INSTITUCIONALES:**

A través de los contactos del Gerente de Auditoría/Oficial de Cumplimiento y auditores internos.

En CMCH se mantiene el firme compromiso de asegurar un adecuado y efectivo seguimiento de los comentarios o denuncias en forma independiente, de manera confidencial, cumpliendo con los mayores estándares éticos y de servicio a la comunidad.

A continuación, se presenta el detalle de las denuncias y consultas recibidas durante 2021:

DENUNCIAS Y CONSULTAS	2021
N° de denuncias	11
N° de consultas	1

CLASIFICACIÓN DE LAS DENUNCIAS	2021
Acoso Laboral (Ley 20.607)	5
Acoso Sexual (Ley 20.005)	0
Discriminación	1
Delitos Ley N° 20.393	0
Otras conductas objetables	5
TOTAL	11

DENUNCIAS DE ACOSO LABORAL	2021
Presentadas ante la propia organización (Casa de Moneda)	5
Presentadas ante la Inspección del Trabajo	0
TOTAL	5

DENUNCIAS DE ACOSO SEXUAL	2021
Presentadas ante la propia organización (Casa de Moneda)	0
Presentadas ante la Inspección del Trabajo u otro organismo (por ej. Ministerio de la Mujer y Equidad de Género)	0
TOTAL	0

DENUNCIAS Y CONSULTAS RESUELTAS	2021
N° de denuncias resueltas	6
N° de consultas resueltas	1

La falta de cumplimiento íntegro y oportuno de lo dispuesto en las normas éticas conllevará la aplicación de las sanciones pertinentes por parte de Casa de Moneda: amonestación verbal, amonestación escrita, multa en dinero, suspensión de labores sin goce de sueldo, término de contrato de trabajo, y ejercicio de acciones civiles y penales.

A esto se suman las sanciones pertinentes por parte del Ministerio Público y demás entidades o autoridades que puedan corresponder y que resulten, o no, como consecuencia de una denuncia o querrela de Casa de Moneda.

CMCH prestará toda la colaboración que requiera la autoridad administrativa o judicial para perseguir y sancionar los delitos pertinentes. Cabe señalar que, durante 2021, no se registraron casos de corrupción.



02

CAPÍTULO

GOBIERNO
CORPORATIVO

CONFLICTOS DE INTERÉS

La gestión de conflictos de interés se basa en la Política correspondiente, la cual tiene como propósito regular aquellas situaciones en que un miembro de CMCH, en razón de su cargo, funciones o posición, pueda participar, decidir o influenciar en asuntos de la empresa en que tenga un interés personal comprometido. De esta forma, y de acuerdo con la Política, deberán realizar sus declaraciones de conflicto de interés:

- Miembros del Directorio, sean titulares, suplentes o reemplazantes, de existir.
- Gerente General.
- Asesores del Gerente General.
- Auditor Interno.
- Gerentes y Subgerentes.
- Jefes de Departamento o cargos equivalentes.
- Administradores de contratos.
- Jefes de Proyectos y/o profesionales que tengan facultades para evaluar y/o resolver licitaciones, adjudicaciones, incluidas operaciones de compra o contratación de bienes y/o servicios.
- Cualquier persona que sea suplente, reemplazante o subrogante de los antes indicados.
- La persona que ejerce habitualmente funciones de dirección o administración.

- Cualquier persona natural que tenga la capacidad de determinar los objetivos, planificar, dirigir o controlar la conducción superior de los negocios o la política estratégica de CMCH.
- Cualquier otro trabajador que la Gerencia de Recursos Humanos, en conjunto con el Oficial de Cumplimiento, declaren como obligados a realizar las gestiones.

Ante un conflicto de interés por parte de los directores, deberán inhabilitarse y abstenerse de participar en la toma de decisiones, quedando constancia en acta, registro contable y control de las transacciones como parte relacionada, reportada en los Estados Financieros publicados ante la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) y en la página web, transacciones que son puestas en conocimiento y aprobadas por el accionista, en Junta Ordinaria de Accionistas.

La normativa que regula la administración, gestión y tratamiento del conflicto de interés es la siguiente:

- Política de transacciones con Partes Relacionadas.
- Política de Conflicto de Interés.
- Declaraciones de Conflicto de Interés.
- Capítulo de Conflictos de Interés del Código SEP.
- La Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas.
- Declaración de Interés y Patrimonio de la CGR (Contraloría General de la República).

2.3 TRANSPARENCIA ACTIVA

Como parte del férreo compromiso con la transparencia, CMCH entrega la información a los distintos públicos de interés en forma periódica y actualizada, lo que se ve reflejado en el sitio web institucional, en el reporte integrado anual y también en el Código de Conducta Ética y Buenas Prácticas. Este último está alineado con lo dispuesto en la Ley de Transparencia de la Función Pública y de Acceso a la Información de la Administración del Estado, aprobada por el artículo 1° de la Ley N° 20.285, de 2008, y de la Instrucción General N° 5 del Consejo para la Transparencia.

En virtud de las buenas prácticas sugeridas por el Consejo para la Transparencia, en Casa de Moneda de Chile se mantiene un organigrama y un cuadro de dotación actualizados y públicamente disponibles, desglosando el personal por género y unidad, lo que va en línea con la implementación de la Norma Chilena NCH3262 de Igualdad de Género y Conciliación de la vida laboral, familiar y personal.

La fiscalización a empresas públicas en 2021, por parte del Consejo para la Transparencia, fue focalizada y no se evaluó con ponderadores que permitan tener un porcentaje de ninguna de las empresas fiscalizadas.

2.4 GESTIÓN Y FACTORES DE RIESGOS

La Gestión de Riesgos es primordial, dado que le permite a la organización cumplir con sus objetivos estratégicos establecidos. Asimismo, es una herramienta preventiva que proporciona la capacidad de identificar, evaluar y controlar oportunamente un amplio espectro de riesgos existentes, con el fin de evitar que se materialicen y pongan en peligro el cumplimiento de los focos prioritarios en el desempeño de la empresa.

La gestión cumple con las siguientes fases:

- Los dueños de los procesos deben identificar y controlar los riesgos de sus procesos.
- Deben estar descritos los riesgos y evaluar el diseño y la manera cómo se llevarán a cabo los controles.
- El área de riesgos debe, en forma permanente, evaluar la efectividad de los controles de los riesgos, a partir de las no conformidades y hallazgos levantados por las auditorías internas y externas.
- Los dueños de procesos deben realizar el análisis de la causa raíz de la no conformidad o hallazgo de auditoría, con el fin de identificar el origen del problema para su tratamiento y elaboración de los planes de acción, que permitan mitigar los riesgos declarados. Sin perjuicio que en la actualidad existen una serie de modelos para la



02

CAPÍTULO

GOBIERNO
CORPORATIVO

gestión de riesgos, CMCH ha decidido utilizar un modelo genérico, que recoge en su mayor parte todos los elementos del proceso de gestión de riesgos contenidos en la Norma NCh-ISO 31000:2018.

Las fases en que se desagrega dicho modelo genérico y que deberán desarrollarse para implementar el Proceso de Gestión de Riesgos, son las siguientes:

1. Establecer el contexto.
2. Identificación del riesgo.
3. Análisis del riesgo.
4. Evaluación del riesgo.
5. Tratamiento del riesgo (Evitar los riesgos).
6. Monitoreo y revisión.
7. Comunicación y consulta.

Se utilizan matrices como instrumentos para realizar el estudio e identificación de los riesgos dentro de la organización. Las matrices detallan cada uno los riesgos asociados y los procesos que existen para su monitoreo y gestión.

Actualmente, CMCH tiene una cartera de riesgos estratégicos provenientes de diferentes ámbitos: Seguridad Patrimonial, Seguridad y Salud en el Trabajo, Seguridad de la Información, Legal, Personas, Producción y Finanzas, por mencionar algunos. Esta

cartera es monitoreada y gestionada durante el año por la Unidad de Normas y Riesgos de la Gerencia de Seguridad Integral (GSI).

Anualmente, la Unidad de Normas y Riesgos define el plan de trabajo con el cual se actualiza y realiza el seguimiento para el cumplimiento de los controles establecidos por cada dueño de proceso.

Precisamente, uno de los desafíos que tiene la Gestión de Riesgos es poder monitorear, en tiempo real y sistemáticamente, el cumplimiento de los controles que mitigan los riesgos que atentan contra los objetivos de CMCH. En este sentido, la empresa cuenta con un software GRC (Governance, Risk and Compliance), que permite gestionar de manera efectiva, en conjunto con los dueños de procesos, todos los riesgos identificados.

Otro desafío permanente es promover en la organización la cultura de administración del riesgo (incrementar el entendimiento, la conciencia y la acción), incluyendo la difusión de procesos de eficiencia y su efectivo control.

Estos desafíos consideran las siguientes acciones:

- Establecer un alineamiento continuo entre la Misión, Visión y los Objetivos Estratégicos de la empresa con la Política de Gestión Integral de Riesgos.
- Establecer directrices en materia de Política de Seguridad Integral de Riesgos, que deben ser aplicadas por todo el personal.
- Promover una cultura de riesgos entre todos los colaboradores y colaboradoras.

CMCH establece la siguiente tipología de riesgos, con el fin de asociarlos de manera ágil a un proceso y asignar correctamente esfuerzos y recursos.

CLASIFICACIÓN DE RIESGOS POTENCIALES CMCH

TIPIFICACIÓN	ELEMENTOS QUE LO CARACTERIZAN	EJEMPLOS ESPECÍFICOS
Planificación Estratégica	Aspectos claves para el desarrollo, que se relacionan con decisiones superiores y política organizacional.	I. Falta de planificación en los cambios. II. Deficiencias en el conocimiento, comprensión y aplicación.
Producción	Relacionados con los distintos aspectos de los procesos, como el diseño, la ejecución, la supervisión y los clientes.	I. Deficiencias en el diseño del proceso. II. Ejecución errónea de los procesos. III. Ejecución inoportuna de los procesos. IV. Falta de supervisión. V. Falta de especialistas a ejecutar la tarea.
Recursos Humanos	Relacionados con el personal, desde su ingreso hasta la salida de la organización.	I. Falta de aptitudes técnicas del personal. II. Personal no capacitado. III. Actividad fraudulenta. IV. Deficiencias en la seguridad e higiene en el ambiente de trabajo.
Medioambiente	Aspectos que afectan la calidad del medioambiente, siendo causadas por el hombre o la naturaleza.	I. alta de cumplimiento normativo en la emisión y residuos. II. Dificultades en el uso de la energía. III. Situaciones producidas por catástrofes naturales. IV. Falta de garantía en el desarrollo sustentable. V. Malas decisiones que conllevan impacto ambiental.
Seguridad de la Información	Aspectos que permitan resguardar y proteger la información, buscando mantener la confiabilidad, disponibilidad e integridad de los datos.	I. Interrupción de servicios. II. Falta de confiabilidad de los datos externos. III. Falta de poder adquisitivo de CMCH frente a nuevas tecnologías.
Seguridad y Salud Ocupacional	Se relacionan con accidentes y/o siniestros que afecten el desarrollo de actividades de los colaboradores (as) en su rutina diaria de trabajo.	I. Mal uso de los elementos de seguridad. II. Falta de capacitación al personal. III. Falta de exámenes ocupacionales.

02

CAPÍTULO

GOBIERNO CORPORATIVO

TIPIFICACIÓN	ELEMENTOS QUE LO CARACTERIZAN	EJEMPLOS ESPECÍFICOS
Comercial	Se relacionan con la venta de productos y/o servicios a terceros.	<ul style="list-style-type: none"> I. Entregar una cotización con errores. II. No identificar las necesidades del Cliente correctamente. III. Mala interpretación de la información entregada por el Cliente. IV. Incumplimiento de compromisos (fecha y forma). V. Filtración de información.
Finanzas	Se relacionan con el uso adecuado de los recursos.	<ul style="list-style-type: none"> I. Mal uso de los recursos. II. Desviación de los recursos. III. Malversación de fondos. IV. Uso de recursos con fines distintos a los aprobados.
Administración	Se relaciona con las actividades que se realizan para el correcto funcionamiento de la organización y sus dependencias.	<ul style="list-style-type: none"> I. Mal uso de recursos básicos en las dependencias (luz, agua, etc.). II. Inexistencia de procedimientos.
Tecnología, Información y Comunicación	Relacionado con los sistemas, las tecnologías que posee y los datos que maneja la organización.	<ul style="list-style-type: none"> I. Falta de integridad y confiabilidad de datos. II. Falta de disponibilidad de datos y sistemas. III. Deficiencias en la selección de sistemas. IV. Deficiencias en el desarrollo y despliegue de los sistemas. V. Deficiencias en el mantenimiento.
Contabilidad	Se relacionan con el sistema de control y registro de los gastos e ingresos, y demás operaciones económicas que realiza la organización.	<ul style="list-style-type: none"> I. Falta de registro que respalde la operación. II. Mal uso del sistema ERP. III. Descuadres en la contabilidad.
Seguridad Patrimonial	Aspectos relacionados con asegurar el mantenimiento de bienes, activos y personas.	<ul style="list-style-type: none"> I. Ingreso no autorizado de dispositivos en áreas de seguridad.
Sistema de Gestión Calidad	Se relaciona con los elementos orientados a alcanzar calidad en un producto o servicio.	<ul style="list-style-type: none"> I. Pérdida de certificaciones. II. Inexistencia de procedimientos.
Legal	Aspectos de cumplimiento y de conformidad con la normativa legal y pública general aplicada.	<ul style="list-style-type: none"> I. Falta de actualización por cambios legales. II. Falta de cumplimiento de las normas (vacíos legales).

El año 2021, por medio de la consultora KPMG, se hizo un levantamiento de tres procesos (Acuña Moneteria, Fabricación de Billetes, Impresión de Documentos de Seguridad), y nueve Subprocesos (Mantenimiento Maquinarias, Soporte Tecnológico, Control de Accesos, Reclutamiento; Selección y Contratación de Recursos Humanos, Administración de Contrato Clientes y Proveedores, Especificaciones Técnicas, Conciliación, Control de Calidad MP; PP y PT). El objetivo fue establecer una línea de base para detectar oportunidades de mejora en las matrices de Riesgos y Controles, evaluación del diseño de controles y la eficacia operativa, con resultados muy satisfactorios para CMCH..

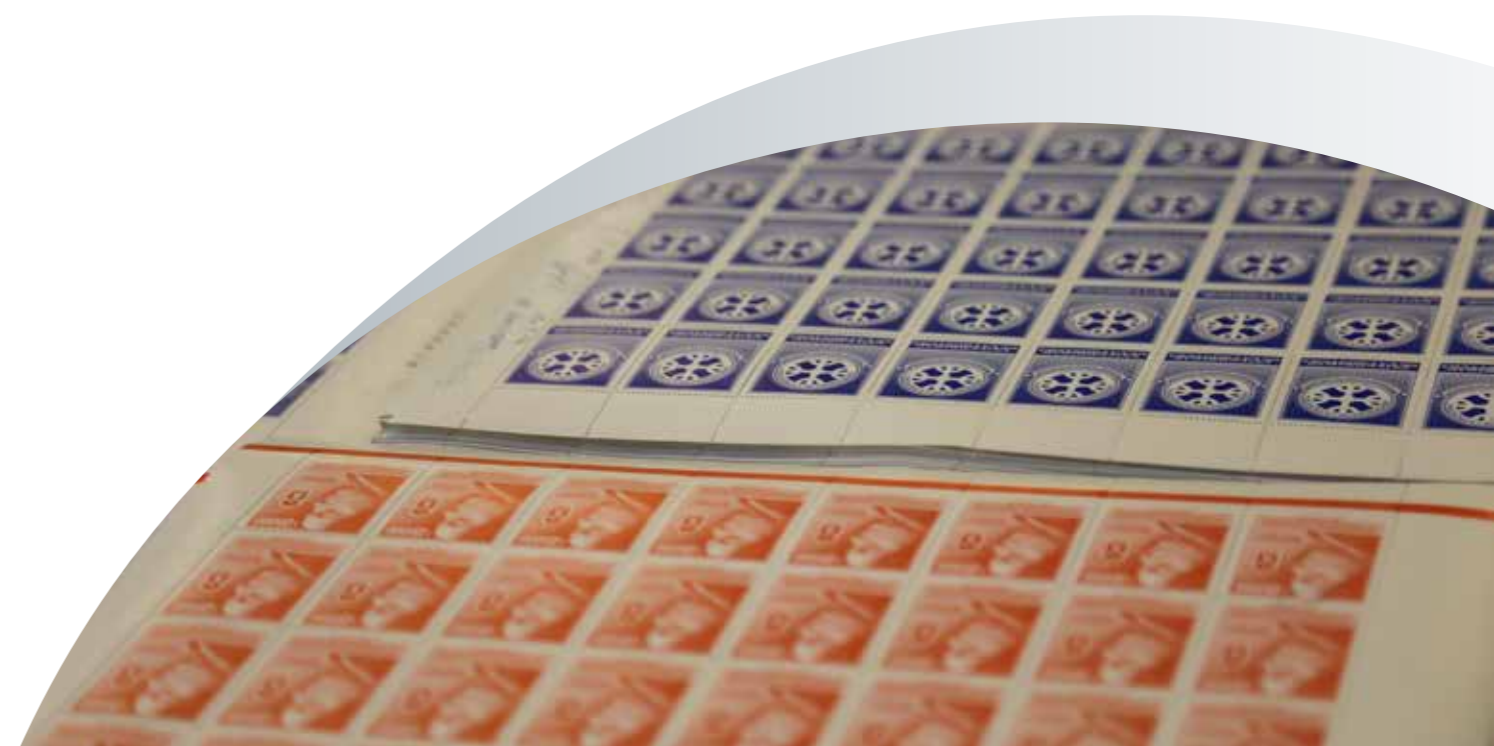
En 2022, la empresa reforzará la segunda línea de defensa en materia de control interno. En este contexto, se migrarán matrices de riesgo a una herramienta sistémica de gestión de riesgos, que permitirá tener un mejor seguimiento del cumplimiento de los controles elaborados por los usuarios y de los resultados de las pruebas de diseño y efectividad operativa de los controles. Cabe señalar que, de acuerdo con las auditorías normativas de certificaciones planificadas,

se observa el cumplimiento de los procedimientos definidos para el actual ejercicio.

Por otra parte, es importante considerar que los proveedores de Casa de Moneda son limitados e integrados. Los principales insumos de la operación provienen principalmente del extranjero. Así, la organización asume los riesgos asociados a los cambios en las condiciones del mercado en aspectos normativos y financieros como, por ejemplo, las variaciones en las tasas de cambio y las regulaciones nacionales e internacionales.

Además, existen riesgos inherentes y únicos en la industria de la fabricación de billetes, acuñación de monedas e impresión de valores de alta seguridad, ante lo cual se buscan medidas similares que apliquen Casas de Moneda a nivel mundial.

De este modo, un aspecto crucial de la Misión de la empresa es identificar, controlar y minimizar los riesgos, con el objetivo de asegurar un crecimiento sostenible a largo plazo.



02

CAPÍTULO

GOBIERNO
CORPORATIVO

A continuación se detallan los principales riesgos con potencial de afectar la actividad de CMCH, que son debidamente identificados para su control:

RIESGOS DEL MERCADO

Los principales riesgos del mercado están relacionados con los proveedores de las materias primas requeridas para la operación de la empresa. Estos son:

1.- CANTIDAD LIMITADA DE PROVEEDORES

A nivel mundial, la cantidad de proveedores de los insumos básicos de la industria es reducida, lo que podría generar problemas de stock y/o en los plazos de entrega. Para mitigar este riesgo, CMCH realiza un proceso permanente de búsqueda de nuevos proveedores en la industria internacional.

2.- SOLVENCIA ECONÓMICA DE LOS PROVEEDORES

Este riesgo se minimiza con la solicitud de balances y estados de resultados de las empresas, lo cual se verifica en forma periódica para asegurar su solvencia. Sin perjuicio de lo anterior, en los contratos más importantes se solicita la entrega de boletas bancarias de garantía y se establecen de manera contractual multas por incumplimiento, de modo de resguardar los intereses de CMCH.

Además, se evalúa anualmente el comportamiento de los proveedores, utilizando criterios tales como: cumplimiento de calidad

y plazos de entrega, certificación de normas y tiempos de respuesta ante incidencias, entre otras variables.

RIESGO DE CRÉDITO

En este caso, el riesgo de incobrabilidad es muy bajo, pues las cuentas por cobrar nacionales, en su gran mayoría, corresponden a clientes institucionales del país. En el caso de las ventas de exportación, estas son documentadas con cartas de crédito internacional, confirmadas e irrevocables, salvo excepciones autorizadas por el Directorio de CMCH.

RIESGO DE LIQUIDEZ

CMCH establece una gestión flexible para cumplir cabalmente con las obligaciones contraídas, pero considerando las estimaciones de caja. Además, se ponderan otros elementos, como la política de cobertura de moneda y la utilización de cartas de crédito nacionales e internacionales, según la naturaleza del pasivo.

RIESGO DE TASA DE INTERÉS**DE LAS OBLIGACIONES FINANCIERAS**

Se refiere a cartas de crédito para financiar compras de materias primas, acotadas en el tiempo y vinculadas con la fecha de pago por parte de los clientes relevantes. Es importante destacar que CMCH se rige por las políticas establecidas por el Ministerio de Hacienda, a través del Decreto N° 387 del 09 de noviembre de 2015, aplicables para el presente ejercicio.

DE LOS EXCEDENTES DE CAJA

Considera las inversiones de corto plazo, con el objetivo de mantener los recursos e instrumentos con tasas de interés diversificados entre pesos y dólares. En lo que se refiere a inversiones en el Mercado de Capitales, los recursos son invertidos en instituciones financieras con una categoría mínima de N -1, y la composición de lo invertido en fondos mutuos que no deben exceder el 20%.

RIESGO MONEDA EXTRANJERA

La moneda funcional de CMCH es el dólar estadounidense, sin embargo, existen partidas de los Estados Financieros en monedas distintas, como ciertas ventas locales, costos e impuestos que están expuestos a cambios en su valor en dólares, en la medida que se produzcan fluctuaciones en la paridad Peso/USD.

Además, existen activos y pasivos en euros y francos suizos que no representan montos significativos.

Desde el 31 de diciembre del 2019, los activos en moneda distinta al dólar estadounidense y en pesos chilenos se presentan principalmente en el rubro de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes. Los pasivos en moneda distinta al dólar estadounidense y en pesos chilenos se presentan principalmente en el rubro de cuentas comerciales y otras cuentas por pagar.

La composición de activos y pasivos en las distintas monedas está disponible en la sección Estados Financieros de esta memoria.



03
CAPÍTULO

**MERCADO
Y CLIENTES**

03

CAPÍTULO

MERCADO
Y CLIENTES

HITOS DEL 2021

IMPRESIÓN DE BILLETES DE SEGURIDAD

- Exitosa entrega de los contratos de impresión de billetes para el Banco Central de Chile en tres denominaciones, en sustrato polímero y algodón.
- Adjudicación de licitación internacional del Banco Central de Chile en dos denominaciones: \$1.000 y \$5.000, consagrando a CMCH como un actor relevante en el mercado del polímero.

ACUÑACIÓN MONETARIA

- Adjudicación de licitación internacional del Banco Central de Chile, en dos denominaciones: \$100 y \$10, logrando un importante volumen de producción proyectado para el 2022 y 2023.

IMPRESIÓN DE DOCUMENTOS DE SEGURIDAD

- Se recuperaron contratos con clientes importantes, tales como Cenabast y SAG.
- Resultado exitoso en la impresión de votos para el Servel.

SEGURIDAD DIGITAL

- Primer lugar en dos categorías de los Novenos Premios Latam Digital 2021: Mejor implementación de Seguridad en Ecosistemas Digitales, con el proyecto Seguridad Directa a la Comunidad; y en Mejor país en Procesos de Transformación Digital, con el proyecto Huella Digital.
- Se suman nuevas municipalidades que cuentan con el permiso de circulación con huella digital, tales como Colina, Lampa y Sagrada Familia, entre otros.
- Proceso de ampliación de la cartera de productos digitales, tales como: botón de pago, digitalización segura de documentos y la incorporación de nuestra "huella digital" en productos del sector privado en el grupo Unilever.

SERVICIO DE CUSTODIA

- Se renueva el contrato del servicio de custodia de valores con el Banco Central de Chile, lo que demuestra la confianza del ente rector en Casa de Moneda.

PLACAS PATENTES

- Adjudicación de la licitación de placas patentes por tres años, lo que fortalece nuestra relación con el Servicio Registro Civil.

3.2 MERCADO Y COMPETIDORES

A raíz de la pandemia y el término de las producciones con los bancos centrales de República Dominicana y Guatemala, no se ejecutaron proyectos internacionales. En el ámbito nacional, se mantuvieron contratos con instituciones públicas y privadas: Banco Central de Chile, Registro Civil e Identificación, BancoEstado, Mutual de Seguridad, Servicio Electoral (SERVEL), municipalidades, ministerios, universidades, escuelas de conductores, automotoras, entre otros.

A continuación, se presenta el mercado de CMCH y los principales competidores, por líneas de negocios:

IMPRESIÓN DE BILLETES DE SEGURIDAD

Esta línea de negocios se relaciona con los bancos centrales de Latinoamérica para el suministro de billete circulante, participando en licitaciones a través de invitación directa. CMCH compite con impresores de billetes privados, principalmente de Europa: De la Rue, G&D, Oberthur, Crane, Polska, entre otros. Uno de los principales desafíos que tiene este mercado es la integración vertical de proveedores y competidores.

ACUÑACIÓN MONETARIA

Esta línea está constituida por los bancos centrales de Latinoamérica, incluyendo Chile, donde se requieren acuñaciones de monedas y medallas de distintos tipos de aleaciones, y donde también se compite con otras empresas acuñadoras a nivel mundial. Existen proveedores y competidores que se encuentran integrados verticalmente, tales como Finland Mintt, Canadian Mintt, Polska, entre otros.

IMPRESIÓN DE DOCUMENTOS DE SEGURIDAD

Esta área de negocios está conformada por todos los organismos públicos y privados que requieren documentos de seguridad que impidan su falsificación: escuelas de conductores, municipalidades, ministerios y otras reparticiones públicas, por citar algunos. Las empresas con servicios de imprenta son los principales competidores en esta línea de negocio.

SERVICIO DE CUSTODIA DE VALORES

Está orientado principalmente a la custodia de valores para el Banco Central de Chile, sin embargo, se está ampliando el negocio a la banca comercial nacional, empresas de transportes de valores y otros tipos de empresas.

TARJETAS INTELIGENTES - TARJETAS DE SEGURIDAD

Esta línea es la encargada de fabricar y personalizar Smart Cards, o Tarjetas Inteligentes, para el mercado nacional e internacional.

PATENTES

El mercado, en esta línea de negocios, lo integran diversas instituciones y reparticiones públicas: Ministerio de Transporte, Servicio de Registro Civil e identificación, Carabineros de Chile y municipalidades, para la elaboración de Placas Patentes Únicas y provisionarias.

03

CAPÍTULO

MERCADO
Y CLIENTES

3.3 RELACIÓN CON CLIENTES

Satisfacer las necesidades de nuestros clientes, es el foco más importante para Casa de Moneda de Chile. Por tal motivo, entendemos que para un cliente no es solo la experiencia en la compra lo más importante, sino también la entrega de un servicio de post venta de calidad.

Durante el 2021, y debido a la continuidad de la contingencia por la pandemia, se mantuvieron las alternativas de acercamiento con los clientes a través de visitas programadas y reuniones virtuales, con el objetivo de fidelizar a este importante grupo de interés.

También este año, y gracias a las alianzas con empresas tecnológicas de reconocido prestigio internacional, CMCH avanzó en el desarrollo de soluciones digitales acordes con las necesidades de los clientes, con la finalidad de entregar un producto seguro y trazable, siguiendo además la línea de digitalización impulsada por el Gobierno de Chile.

De esta manera, el desafío permanente es fortalecer la calidad y oportunidad de los servicios, para responder todos los requerimientos, sin discriminar, priorizando según la urgencia y considerando las exigencias de cada uno de los clientes.

PRINCIPALES CLIENTES POR LÍNEAS DE NEGOCIOS 2021

IMPRESIÓN DE BILLETES
DE SEGURIDAD

- Banco Central de Chile.

ACUÑACIÓN
MONETARIA

- Banco Central de Chile.
- Mutual de Seguridad.
- Banco de Chile.
- BancoEstado.
- El Mercurio.

IMPRESIÓN DE
DOCUMENTOS DE SEGURIDAD

- SERVEL (Servicio Electoral).
- Municipalidades.
- CENABAST (Central de Abastecimiento del Sistema Nacional de Servicios de Salud).
- Ministerio de RR.EE.
- SAG (Servicio Agrícola y Ganadero).
- Escuelas de Conductores.

TARJETAS INTELIGENTES
TARJETAS DE SEGURIDAD

- BancoEstado.

SERVICIO DE CUSTODIA
DE VALORES

- Banco Central de Chile.
- Otros clientes.

PATENTES

- Servicio de Registro Civil e Identificación.
- Municipalidades.
- Ministerio de RR.EE.
- Carabineros de Chile.
- Bomberos y FF. AA.



Casa de Moneda de Chile S.A. distingue con el presente Diploma a
Alfonso Fuentes Langier
como reconocimiento por sus 46 años de trayectoria
y compromiso en Casa de Moneda

04
CAPÍTULO

COMPROMISO CON
LAS PERSONAS



04

CAPÍTULO

COMPROMISO CON LAS PERSONAS

4.1 HITOS DE GESTIÓN

Este año, en CMCH seguimos trabajando en la prevención de los efectos de la pandemia mundial por COVID-19, debido a la aparición de nuevas variantes.

De esta manera, nos mantuvimos alertas y reforzamos las medidas de seguridad y cuidado de la salud de los colaboradores (as). Con niveles de vacunación por sobre el 98% de la dotación, se logró mantener durante el año la operación presencial en las plantas productivas, lo que ha permitido cumplir con los compromisos adquiridos con los clientes. Esta labor se vio reconocida con la obtención del certificado Sello COVID-19 otorgado por la ACHS, gracias a la exitosa implementación y cumplimiento de los protocolos sanitarios en Casa de Moneda.

Paralelamente, durante 2021, se implementó un plan de recursos humanos con el objetivo de mejorar la percepción del clima laboral en la organización. Este plan abarca diversos aspectos, entre los cuales destacan:

- La medición del clima laboral en los meses de julio y diciembre, así como su gestión con iniciativas transversales a todas las áreas de la empresa.
- El lanzamiento del programa de reconocimiento "Me la juego por mi casa" que distingue a los trabajadores que destacan por su compromiso, capacidad de trabajar en equipo y el logro de resultados extraordinarios.
- El fomento de la movilidad interna, que ha permitido cubrir vacantes a través de la promoción y desarrollo de los colaboradores (as), creando oportunidades de crecimiento profesional al interior de la organización.
- La formación de los colaboradores, que contribuye a contar con personas mejor preparadas para enfrentar los nuevos desafíos. Es por esta razón que durante el año fomentamos la capacitación para fortalecer aspectos técnicos, el bienestar emocional y el liderazgo, entre otros, desarrollando actividades deportivas, recreativas y celebraciones con el personal.

- Además, se desarrolló un programa de comunicaciones para reforzar y dar a conocer todas estas iniciativas y que, además, tiene por objetivo conectar a todos los colaboradores (as) con el quehacer de la empresa. Como parte de esta iniciativa, estamos publicando un boletín mensual llamado "Casa de Moneda Comunica", y realizamos bajadas comunicacionales cuatrimestrales, donde se da a conocer a los colaboradores (as) los resultados de la gestión, los principales desafíos que la compañía tiene por delante y los temas relacionados con la gestión de personas.
- En este mismo ámbito comunicacional, se dio inicio a la actividad "Un café con el Gerente General", que es una oportunidad que tienen todos los colaboradores (as) de conversar con el Gerente General, sin agenda previa, sobre los aspectos que les interesan, en un diálogo franco, abierto y directo.

MODELO DE INCENTIVOS

Otro de los ejes de trabajo más relevantes del año fue el desarrollo e implementación de un modelo de incentivos variables, para las áreas productivas y administrativas. Este fue un compromiso adquirido por la administración durante la última negociación colectiva con el sindicato de la empresa. El objetivo planteado fue establecer un bono, tanto a la productividad como a los resultados de la empresa, coherente y global, que impacte positivamente en todos los niveles, áreas y respecto de todos los colaboradores (as).

De esta forma, contamos con un nuevo modelo de incentivos implementado, funcionando y que está en línea con los objetivos estratégicos. El desarrollo de este nuevo modelo fue un trabajo realizado de manera conjunta por las áreas de Producción y de Recursos Humanos, con la participación activa del sindicato y los colaboradores (as) de Casa de Moneda de Chile.

EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO

Asimismo, y convencidos de que la gestión del desempeño de todos los colaboradores es la forma más adecuada de avanzar en el logro de los objetivos, durante el año 2021 el foco estuvo puesto en la implementación de un modelo de gestión del desempeño que pone énfasis en las conversaciones de retroalimentación, la búsqueda de espacios de mejora y el desarrollo de todos los colaboradores y colaboradoras.

Todas las actividades que llevamos a cabo estuvieron alineadas con la mantención de una agenda de trabajo con los representantes de los colaboradores (as), a través de su sindicato. La realización de reuniones periódicas para abordar diferentes aspectos de interés común ha permitido mantener una comunicación constante y fluida en el marco de un relacionamiento de respeto mutuo y de confianza entre la empresa y los colaboradores.

Sin duda, esta forma de relacionamiento con los representantes de los colaboradores debe destacarse y valorarse.

4.2 DOTACIÓN

DIVERSIDAD EN LA ORGANIZACIÓN

NÚMERO DE COLABORADORES POR GÉNERO

	TOTAL
Mujeres	97
Hombres	209
TOTAL	306

NÚMERO DE COLABORADORES POR NACIONALIDAD

NACIONALIDAD	MUJERES	HOMBRES	TOTAL
Chilenos	91	200	291
Extranjeros	6	9	15
TOTAL	97	209	306

Equidad de género:

CMCH ocupa el séptimo lugar en el ranking IMAD 2021 de Mujeres de Alta Dirección, situándola junto a empresas multinacionales. Al cierre de diciembre, la participación femenina fue de 60% en el directorio, un 33% en cargos gerenciales y un 32% a nivel general, lo que la posiciona por sobre el promedio del sector industrial que es de un 18%.



04

CAPÍTULO

COMPROMISO CON
LAS PERSONAS

NÚMERO DE COLABORADORES POR RANGO DE EDAD

	MUJERES	HOMBRES	TOTAL
Menor a 30 años	24	39	63
Entre 30 a 40 años	20	55	75
Entre 41 a 50 años	27	48	75
Entre 51 a 60 años	22	44	66
Entre 61 a 70 años	4	21	25
Mayor a 70 años	0	2	2
TOTAL	97	209	306

NÚMERO DE COLABORADORES POR ANTIGÜEDAD

	MUJERES	HOMBRES	TOTAL
Menor a 3 años de antigüedad	51	96	147
Entre 3 y 6 años de antigüedad	7	23	30
Mayor a 6 años y menor de 9 años de antigüedad	9	43	52
Entre 9 y 12 años de antigüedad	6	9	15
Mayor a 12 años de antigüedad	24	38	62
TOTAL	97	209	306

Sueldo mínimo:

Gracias al acuerdo con el Sindicato de Trabajadores de CMCH logrado durante la negociación colectiva, en agosto de 2021 el sueldo mínimo alcanzó \$500.000, para todas las personas con contrato indefinido y más de seis meses de antigüedad en la empresa.



Sala cuna y jardín infantil universal:

Este beneficio es para padres y madres, con hijos hasta los 6 años de edad. Se otorga a través de lo establecido por ley, o a mediante el pago de un bono compensatorio.

4.3 CAPACITACIÓN Y BENEFICIOS

El número total de personal capacitado durante 2021 es de 238 personas, lo que equivale a un 75,6% de la dotación total a diciembre de este año.

PROMEDIO ANUAL DE HORAS DE CAPACITACIÓN, POR GÉNERO Y CATEGORÍA DE FUNCIONES - 2021

CARGO	HOMBRES	MUJERES	TOTAL
Gerente	0	14,8	14,8
Subgerente	51,0	12,0	63,0
Jefaturas	28,7	7,5	36,2
Supervisor (a)	23,6	29,6	53,2
Administrativos	15,0	21,6	36,5
Operarios	20,7	14,4	35,1
TOTAL	19,7	17,1	36,8

Los programas de capacitación estuvieron enfocados en los siguientes temas:

- Bienestar emocional
- Liderazgo: formación para aquellas personas que ejercen un rol de liderazgo o lo harán próximamente.
- Normativo: para apoyar y reforzar los procesos de certificación con que cuenta la empresa.
- Cursos técnicos enfocados en reforzar el conocimiento específico en el ámbito del quehacer de la empresa. Ejemplos de estos son: reproducción del color en la industria gráfica, metrología, gestión ambiental de los procesos productivos, inglés, Excel, cursos de reentrenamiento de vigilantes privados, entre otros.

En cuanto a los beneficios más importantes con los que cuentan nuestros colaboradores (as), destacan:

- Servicio de casino en las instalaciones de la empresa.
- Asignación de Movilización, asignación nocturna.
- Seguro Complementario de salud y dental.
- Beneficio sala cuna universal hasta los seis años de edad del hijo.
- Aguinaldo de Fiestas Patrias y Navidad.
- Bono de vacaciones.
- Bono de escolaridad.
- Asignación por nacimiento del hijo, por matrimonio y fallecimiento del trabajador y su grupo familiar.
- Días administrativos para realizar trámites, exámenes médicos, entre otros.
- Servicio médico para trabajadores.
- Reajuste de remuneraciones de acuerdo a IPC, cuatrimestral.

04

CAPÍTULO

COMPROMISO CON
LAS PERSONAS

4.4 DERECHOS HUMANOS EN LAS PRÁCTICAS LABORALES

En CMCH disponemos de políticas y procedimientos que abordan diferentes temáticas muy relevantes para la empresa y la integridad en su gestión, entre las que destaca la Política de Igualdad de Género y Conciliación de la vida laboral, familiar y personal. Gracias a su implementación y seguimiento, la organización está certificada en la Norma Chilena 3262 (NCh 3262), que incorpora un sistema formal de cuidado con los colaboradores (as), la promoción del enfoque de género y la conciliación con corresponsabilidad.

En CMCH consideramos incompatibles con nuestros Principios, aquellas conductas discriminatorias o de acoso laboral y sexual, prácticas cuya denuncia anónima promovemos a través de la Línea Ética, que garantiza la investigación de los hechos denunciados. Los detalles de esta gestión para el año 2021 se informan en el capítulo Gobierno Corporativo, subtítulo Canal de Denuncias.

4.5 SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL

INDICADORES SEGURIDAD LABORAL

INDICADORES	2021
Tasa de Accidentabilidad por cada cien trabajadores	1,16
Tasa de Fatalidad cada cien mil trabajadores	0
Tasa de Enfermedades Profesionales por cada cien trabajadores	0,29
Promedio de Días Perdidos por Accidentes	3,25

4.6 REMUNERACIONES Y COMPENSACIONES

BRECHA SALARIAL POR GÉNERO

Proporción que representa el sueldo bruto promedio, por tipo de cargo, responsabilidad y función desempeñada, de las ejecutivas y colaboradoras respecto de los ejecutivos y colaboradores.

	PROPORCIÓN EJECUTIVAS / COLABORADORAS RESPECTO DE EJECUTIVOS / COLABORADORES
Gerentes y Ejecutivos	69 %
Operarios, Administrativos y Vigilantes	91 %
Profesionales y Técnicos	104 %*

*MUJERES ESTÁN SOBRE LA RENTA PROMEDIO DE LOS HOMBRES EN ESTE SEGMENTO DE CARGO.

REMUNERACIONES DIRECTORIO Y PRINCIPALES EJECUTIVOS – 2021 (USD)

NOMBRE	CARGO	REMUNERACIÓN BRUTA USD	REMUNERACIÓN LÍQUIDA USD	VIÁTICOS - GASTOS DE REPRESENTACIÓN USD	VIGENCIA EN EL CARGO
Fernando Alberto Zavala Cavada	Presidente	26.699	23.924	0	desde marzo 2019.
Jacqueline Doris Plass Wähling	VicePresidenta	21.759	19.478	0	desde mayo 2018.
Maria Teresa Cremaschi Moure	Director	16.893	15.098	0	desde abril 2019.
Miguel Luis del Río Jiménez	Director	16.841	15.052	0	desde mayo 2018.
Mónica Elena Risopatrón Larraín	Director	16.832	15.045	0	desde julio 2018.
SUBTOTAL		99.024	88.597	0	-
Mauricio Roco Zamorano	Gerente General	189.027	132.815	970	desde octubre 2018.
Consolidado	Gerentes y Ejecutivos	936.378	711.403	1.564	-
TOTAL		1.224.429	932.815	2.534	-

REMUNERACIONES Y DIETAS DEL DIRECTORIO Y PRINCIPALES EJECUTIVOS 2020

NOMBRE	CARGO	REMUNERACIÓN BRUTA USD	REMUNERACIÓN LÍQUIDA USD	VIÁTICOS - GASTOS DE REPRESENTACIÓN USD	VIGENCIA EN EL CARGO
Fernando Zavala Cavada	Presidente	27.148	24.230	0	Desde marzo 2019.
Jacqueline Plass Wähling	VicePresidenta	21.935	19.577	0	Desde marzo 2019.
María Teresa Cremaschi Moure	Directora	16.878	15.064	0	Desde abril 2019.
Mónica Elena Risopatrón Larraín	Directora	15.938	14.225	0	Desde julio 2018.
Miguel Luis del Río Jiménez	Director	16.906	15.088	0	Desde mayo 2018.
SUBTOTAL		98.805	88.184	0	
Mauricio Roco Zamorano	Gerente General	167.858	98.200	311	Desde octubre 2018.
Consolidado	Gerentes y Ejecutivos	762.163	588.809	673	
TOTAL		1.028.826	775.193	984	

NOTA: INCLUYE CUMPLIMIENTO DE METAS Y DIETA VARIABLE DIRECTORES, DE ACUERDO CON ORD. N° 185 SEP.



04
CAPÍTULO

RELACIÓN CON
GRUPOS DE
INTERÉS





5.1 APOORTE A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE DE ONU

La siguiente gráfica muestra el alineamiento de las principales iniciativas que han tenido continuidad en CMCH, respecto de los objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU.

CONTRIBUCIÓN DE CASA DE MONEDA DE CHILE A LOS ODS DE LA ONU

3 SALUD Y BIENESTAR	<p>Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos, en todas las edades.</p>	<p>Proyecto del Programa Vivir Sano.</p> 
5 IGUALDAD DE GÉNERO	<p>Lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y las niñas.</p>	<p>Recertificación de la Norma de Igualdad de Género y Conciliación de la Vida Laboral, Personal y Familiar (Norma N°3262).</p>
11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES	<p>Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.</p>	<p>Iniciativas de la Mesa para un Territorio Inteligente y Sostenible.</p>
12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES	<p>Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles.</p>	<p>Contar con los más altos estándares de producción en los rubros que operamos. Cabe destacar que CMCH es la única empresa en Chile certificada en la Norma Internacional de Gestión para Procesos de Impresión, ISO 14298.</p>
13 ACCIÓN POR EL CLIMA	<p>Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos.</p>	<p>Plan de Gestión de Residuos.</p>

5.2 CANALES DE DIÁLOGO CON LOS GRUPOS DE INTERÉS - 2021

GRUPOS DE INTERÉS	CANAL DE COMUNICACIÓN	FRECUENCIA	TEMAS Y/O PREOCUPACIONES RELEVANTES
ACCIONISTAS	Memoria Anual.	Anual.	Estrategia de la empresa, transparencia y combate a la corrupción, son temas que los accionistas relevan, dada la importancia que tiene para las empresas del Estado el manejo de los recursos.
	Página web.	Periódico.	
	Envío de Estados Financieros.	Trimestral.	
	Reuniones con SEP.	Periódico.	
	Plan Estratégico.	Anual.	
	Proyecto anual de presupuesto.	Anual.	
	Informe de gestión mensual.	Mensual.	
	Informe de los Auditores Externos.	Anual.	
	Selección de auditores externos.	Anual.	
	Negociación colectiva.	3 meses antes del vencimiento.	
	Actas de la sesión del Directorio y otros.	Mensual.	
	Informes de juicio.	Semestral.	
Informes sobre selección y contratación de ejecutivos.	Cada vez que exista el caso.		
Carta del presidente del Directorio o Consejo al SEP dando cuenta del cumplimiento de otras obligaciones.	Anual o de acuerdo con lo establecido por SEP.		





RELACIÓN CON GRUPOS DE INTERÉS

GRUPOS DE INTERÉS		CANAL DE COMUNICACIÓN	FRECUENCIA	TEMAS Y/O PREOCUPACIONES RELEVANTES
COMUNIDAD LOCAL	Universidad de Santiago de Chile, Dirección Meteorológica de Chile, Museo Nacional de Historia Natural, Jardín Infantil y Sala Cuna de Villa Portales, Museo Artequin, Centro Cultural América Latina, I. Municipalidad de Estación Central, I. Municipalidad de Santiago, I. Municipalidad de Quinta Normal, Junta de Vecinos de la Villa Portales, Colegio Maristas, Armada de Chile.	Mesa para un Territorio Inteligente y Sostenible.	De acuerdo al calendario de reuniones	Acciones de reciclaje en la comunidad, capacitación en diversos aspectos del reciclaje, inclusión.
		Página web.	Periódico.	
		Redes Sociales (Linkedin e Instagram).	Periódico.	
	Memoria Anual.	Anual.		

GRUPOS DE INTERÉS		CANAL DE COMUNICACIÓN	FRECUENCIA	TEMAS Y/O PREOCUPACIONES RELEVANTES
PROVEEDORES	Proveedores de insumos y servicios.	Página web.	Periódico.	Cumplimiento en los plazos y entregas.
		Mail.	Periódico.	
		Memoria Anual.	Anual.	
		Canal de Denuncia.	De acuerdo con la necesidad de los proveedores.	
		Cartas formales.	Periódico.	
		Plataforma de contacto (pág. web).	De acuerdo con la necesidad de los proveedores.	

GRUPOS DE INTERÉS		CANAL DE COMUNICACIÓN	FRECUENCIA	TEMAS Y/O PREOCUPACIONES RELEVANTES
CLIENTES	Banco Central de Chile, bancos centrales latinoamericanos, Municipalidades, Plantas de revisiones técnicas, Servicio de Registro Civil e Identificación, otros bancos nacionales, entre otros clientes	Página web.	Periódico.	Calidad de los productos, cumplimiento de plazos y entregas.
		Reuniones técnicas con Banco Central de Chile.	Periódico.	
		Reuniones gerencia con Banco Central de Chile.	Periódico.	
		Talleres de nuevas tecnologías con Municipalidades.	Cuatro veces al año.	
		Reuniones técnicas.	Periódico.	
		Contact Center de servicio al cliente y gestión de reclamos.	Periódico.	
		Mailing.	Trimestral.	
		Memoria Anual.	Anual.	





RELACIÓN CON GRUPOS DE INTERÉS

GRUPOS DE INTERÉS		CANAL DE COMUNICACIÓN	FRECUENCIA	TEMAS Y/O PREOCUPACIONES RELEVANTES
AUTORIDADES Y ORGANISMOS PÚBLICOS	Ministerio del Interior y Seguridad Pública, Ministerio de Hacienda, Ministerio de Economía, Fomento y Turismo, Ministerio de Desarrollo Social (MIDESO), Ministerio del Trabajo y Previsión Social, Ministerio de la Mujer y la Equidad de Género, Unidad de Análisis Financiero (UAF), Dirección de Presupuesto (DIPRES), Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC), PROCHILE, Consejo de Transparencia, Comisión para el Mercado Financiero (CMF), Contraloría General de la República, Superintendencias, SEREMIS, Servicio de Impuestos Internos (SII), otros ministerios.	Reuniones.	Periódico.	Transparencia, integridad en las empresas del Estado.
		Oficios.	Según necesidad de la entidad.	
		Contacto con la CMF a través del sistema SEIL (Sistema de Envío de Información en Línea).	Periódico.	
		Mails.	Periódico.	
		Memoria Anual.	Anual.	

GRUPOS DE INTERÉS		CANAL DE COMUNICACIÓN	FRECUENCIA	TEMAS Y/O PREOCUPACIONES RELEVANTES
COLABORADORES (AS)	Colaboradores (as) propios, sindicatos.	Boletín impreso.	Mensual.	Bienestar en el aspecto laboral y también personal.
		Afiches diarios murales.	Periódico.	
		Mailing.	Periódico.	
		Canal de denuncias.	Periódico.	
		Encuesta clima laboral.	Anual.	
		Evaluación de desempeño.	Anual.	
		Reuniones con sindicatos.	Periódicas.	
		Memoria Anual.	Anual.	

GRUPOS DE INTERÉS		CANAL DE COMUNICACIÓN	FRECUENCIA	TEMAS Y/O PREOCUPACIONES RELEVANTES
DIRECTORIO	Directores (as).	Reuniones, sesión ordinaria.	Mensual.	Estrategia de la empresa, desafíos en torno a mayores niveles de excelencia, transparencia, medidas anticorrupción, buenas prácticas, en general.
		Comité de Auditoría – Riesgo – Seguridad.	Mensual.	
		Comité Comercial.	Mensual.	
		Comité de Producción.	Mensual.	
		Sesión extraordinaria.	A solicitud del Directorio.	
		Informe vía mail.	Dos veces al mes.	
	Memoria Anual.	Anual.		

GRUPOS DE INTERÉS		CANAL DE COMUNICACIÓN	FRECUENCIA	TEMAS Y/O PREOCUPACIONES RELEVANTES
SOCIEDAD EN GENERAL	Usuarios finales, Bancos nacionales e internacionales, medios de comunicación, líderes de opinión, entre otros.	Página web.	Periódico.	Aspectos de transparencia, ética empresarial e hitos de gestión.
		Redes Sociales (LinkedIn e Instagram).	Periódico.	
		Medios de comunicación.	Según contenido relevante a difundir, contingencias, cambios significativos, entre otros.	
		Memoria Anual.	Anual.	



PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS CASA DE MONEDA EN EL ÁMBITO DE PERSONAS Y SOSTENIBILIDAD

Séptimo lugar en el Ranking IMAD 2021 Mujeres de Alta Dirección,

que busca medir y reconocer a las empresas que presentan el mejor balance de género. Por segundo año consecutivo, Casa de Moneda de Chile se encuentra junto a importantes empresas multinacionales donde estos temas están más avanzados.

Obtención del **Sello COVID-19 otorgado por la ACHS.**

Ratificación del Sello Iguala de Conciliación,

otorgado por el Ministerio de la Mujer y Equidad de Género, que es una distinción otorgada a las empresas que incorporan buenas prácticas laborales con equidad de género, certificadas en la NCH 3262.



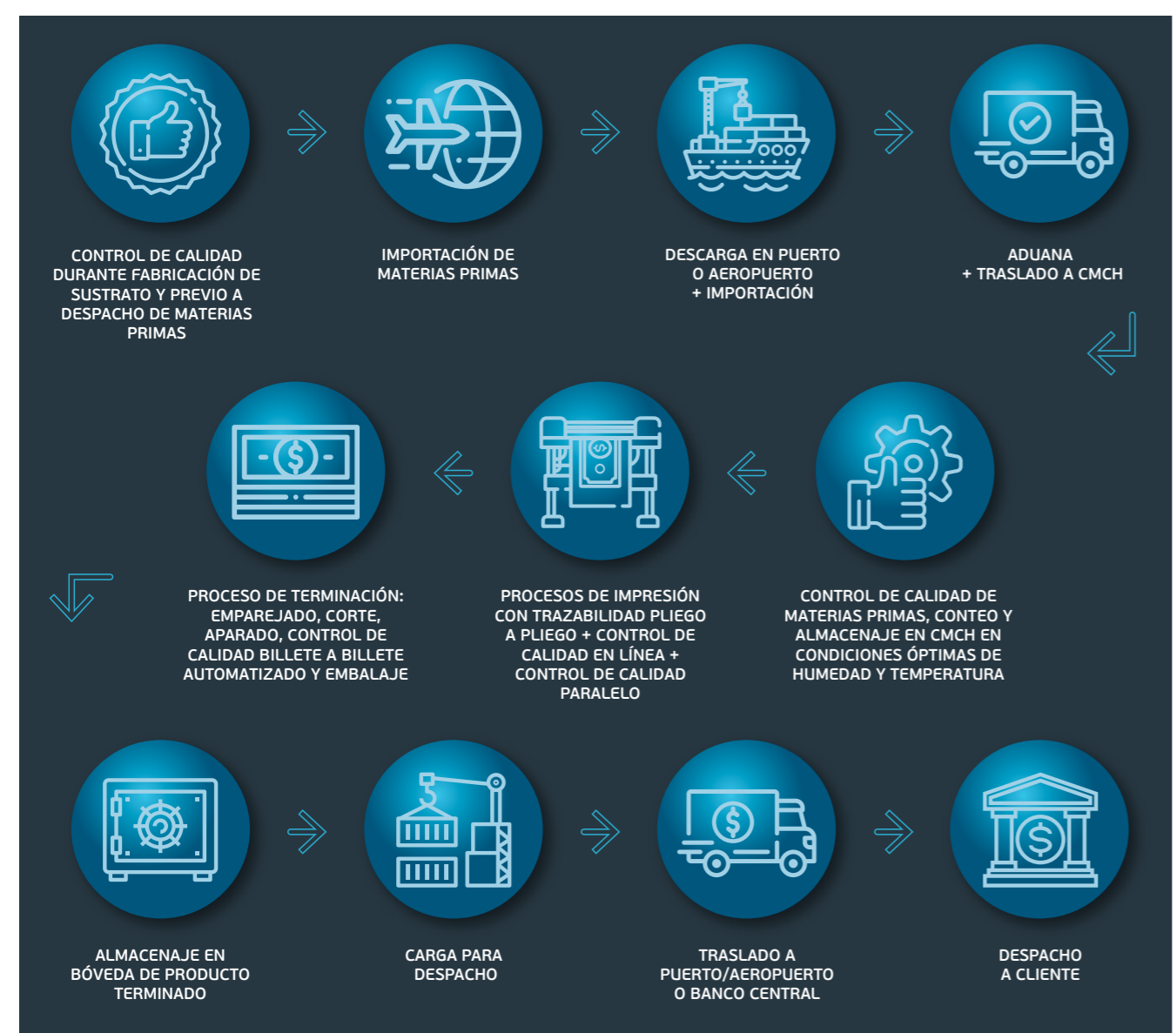
06
CAPÍTULO

GESTIÓN
OPERACIONAL
Y AMBIENTAL

6.1 CADENA OPERATIVA CMCH

Las siguientes gráficas ilustran el proceso productivo de Casa de Moneda, en sus principales líneas de negocio.

IMPRESIÓN DE BILLETES DE SEGURIDAD



ACUÑACIÓN MONETARIA



6.2 PROVEEDORES

Considerando que Casa de Moneda es una empresa que opera con los más altos estándares de calidad y especialización, durante 2021 se continuó avanzando en la identificación y gestión de proveedores críticos y de alto impacto en el proceso productivo. En este sentido, y pese a la prolongación de la crisis sanitaria, se fortalecieron las instancias de relacionamiento, con miras a la

mejora continua, la eficiencia operacional y la consolidación de los vínculos estratégicos.

Del mismo modo, se monitorearon los programas de evaluación de los proveedores únicos y críticos, en términos de calidad y oportunidad en los procesos de abastecimiento.

6.3 PRINCIPALES PROVEEDORES Y VOLÚMENES DE COMPRAS

VOLÚMENES DE COMPRAS DE LOS PRINCIPALES INSUMOS PARA IMPRESIÓN DE BILLETES DE SEGURIDAD

NOMBRE DEL MATERIAL	TIPO DE MATERIAL RENOVABLE / NO RENOVABLE	MÉTRICA	2020	2021
Sustrato Algodón	Renovable	Pliegos	2.045.000	0
Sustrato Polímero	No Renovable	Pliegos	2.376.000	3.555.000
Tintas Calcográficas	No Renovable	Kilogramos	22.428	18.118
Tintas Offset Seco	No Renovable	Kilogramos	1.535	848
Tintas Serigráficas	No Renovable	Kilogramos	320	0
Tintas Spark	No Renovable	Kilogramos	15	10

NOTA: SE COMENZÓ CON LA FABRICACIÓN DEL BILLETE DE \$ 1.000 (CLP), POR ESE MOTIVO SE ADICIONA EL MATERIAL "POLÍMERO".

NOMBRE DEL MATERIAL	DESCRIPCIÓN DE LOS INSUMOS
Sustrato Algodón	Sustrato 100% confeccionado con algodón nuevo y reciclado.
Sustrato Polímero	Sustrato Guardian™
Tintas Calcográficas	Fabricadas en base a resinas alquídicas, pigmentos vegetales y minerales.
Tintas Offset Seco	Fabricadas en base a resinas alquídicas, pigmentos vegetales y minerales.
Tintas Serigráficas	Fabricadas en base a resinas alquídicas, pigmentos vegetales y minerales.
Tintas Spark	Fabricadas en base a resinas alquídicas, pigmentos vegetales y minerales.

VOLÚMENES DE COMPRAS DE LOS PRINCIPALES INSUMOS PARA ACUÑACIÓN MONETARIA

NOMBRE DEL MATERIAL	TIPO DE MATERIAL RENOVABLE / NO RENOVABLE	MÉTRICA	2020	2021
Cospeles de Aleación	No Renovable	Unidades	635.453.159	273.266.000
Cospeles de Acero Inoxidable	No Renovable	Unidades	0	0
Cospeles de Electrodepositado	No Renovable	Unidades	0	0

NOTA: EL INSUMO CON CERO COMPRAS SE DEBE A QUE SE HA FABRICADO SOLO MONEDA DE CHILE.

NOMBRE DEL MATERIAL	DESCRIPCIÓN DE LOS INSUMOS
Cospeles de Aleación	Dependiendo del Cospel, puede contener: 75%, 92% o 95% de Cobre; 2%, 5% o 6% de Aluminio; 2%, 6% o 15% de Níquel, y 15% de Zinc.
Cospeles de Acero Inoxidable	Acero Inoxidable AISI 430.
Cospeles de Electrodepositado	93% de Acero, con 7% de electrodepositado en Cobre + Zinc o Cobre + Níquel.

VOLÚMENES DE COMPRAS DE LOS PRINCIPALES INSUMOS PARA IMPRESIÓN DE DOCUMENTOS DE SEGURIDAD

NOMBRE DEL MATERIAL	TIPO DE MATERIAL RENOVABLE / NO RENOVABLE	MÉTRICA	2020	2021
Sobre Termosellable	No Renovable	Unidades	313.000	910.000
Papel Autocopiativo Blanco T/Azul	Renovable	Pliegos	103.050	454.500
Papel Autocopiativo Blanco	Renovable	Pliegos	0	300.000
Autoadhesivo PVC	No Renovable	Pliegos	13.700	49.100
Protector de Firma	No Renovable	Unidades	36.900	47.000
Papel Bond Blanco	Renovable	Pliegos	172.955	112.200
Papel SEG C/M	Renovable	Kilogramos	10.000	23.024
Papel Kraft	Renovable	Pliegos	12.000	62.900
Papel Bond Blanco Láser	Renovable	Kilogramos	4.718	6.022
Tintas	No Renovable	Kilogramos	350	2.855
Papel Engomado	Renovable	Kilogramos	2.500	0

GESTIÓN OPERACIONAL Y AMBIENTAL

NOMBRE DEL MATERIAL	DESCRIPCIÓN DE LOS INSUMOS
Sobre Termosal	Material fabricado en base a alcoholes polivinílicos.
Papel Autocopiativo Blanco T/Azul	Celulosa y carbonato de calcio.
Papel Autocopiativo Blanco	Celulosa y carbonato de calcio.
Autoadhesivo PVC	Fabricación en base a alcoholes polivinílicos.
Protector de Firma	Fabricación en base a alcoholes polivinílicos.
Papel Bond Blanco	Celulosa y carbonato de calcio.
Papel SEG C/M	Celulosa y carbonato de calcio.
Papel Kraft	Celulosa y carbonato de calcio.
Papel Bond Blanco Láser	Celulosa y carbonato de calcio.
Tintas	Fabricadas en base a resinas alquídicas, pigmentos vegetales y minerales.
Papel Engomado	Celulosa, carbonato de calcio y goma arábica.
Papel Couché	Celulosa y carbonato de calcio.

VOLÚMENES DE COMPRAS DE LOS PRINCIPALES INSUMOS PARA TARJETAS DE SEGURIDAD

NOMBRE DEL MATERIAL	TIPO DE MATERIAL RENOVABLE / NO RENOVABLE	MÉTRICA	2020	2021*
Inlay PVC	No Renovable	Unidades	305.000	0
Overlay Laserable	No Renovable	Pliegos	9.719	0
PVC Blanco Impresión	No Renovable	Pliegos	0	0
Overlay No Laserable	No Renovable	Pliegos	12.205	0

*EN ESTE PERÍODO SE CONTABA CON STOCK.

NOMBRE DEL MATERIAL	DESCRIPCIÓN DE LOS INSUMOS
Inlay PVC	PVC que integra una antena de cobre y chip (memoria de tarjeta).
Overlay Laserable	PVC transparente para proteger la impresión, permitiendo la personalización de una tarjeta.
PVC Blanco Impresión	Sustrato para impresión de tarjetas.
Overlay No Laserable	PVC transparente para proteger la impresión, no permitiendo la personalización de una tarjeta.
Overlay Laserable con Banda	PVC transparente para proteger la impresión, no permitiendo la personalización de una tarjeta y tiene acceso a través de lectores magnéticos.

VOLÚMENES DE COMPRAS DE LOS PRINCIPALES INSUMOS PARA PATENTES

NOMBRE DEL MATERIAL	TIPO DE MATERIAL RENOVABLE / NO RENOVABLE	MÉTRICA	2020	2021
Placas Delanteras	No Renovable	Unidades	60.000	1.548.733
Placas Traseras	No Renovable	Unidades	60.000	1.692.980

NOMBRE DEL MATERIAL	DESCRIPCIÓN DE LOS INSUMOS
Placas Delanteras	82% de Aluminio tipo 1100 - 18% de recubrimiento plástico.
Placas Traseras	82% de Aluminio tipo 1100 - 18% de recubrimiento plástico.

GASTO EN PROVEEDORES

Durante el año 2021, el gasto en proveedores ascendió a MUSD 43.800, donde un 84% de este monto corresponde a proveedores internacionales y un 16% a proveedores nacionales. Esto es debido a que la mayoría de los insumos (materias primas) para los procesos de fabricación se encuentran en el extranjero, por lo mismo, tanto en 2020 como en 2021 el gasto en proveedores a nivel internacional es más alto que el nacional. Dado que el gasto en proveedores se encuentra relacionado principalmente con la compra de insumos, la diferencia que se aprecia en las siguientes tablas para los períodos comparados está asociada a las licitaciones ganadas por CMCH, como también a la cantidad de materias primas que se mantienen en inventario.

El proveedor principal alcanza en forma individual el 58% del total de gastos de bienes y servicios efectuados durante el período informado.

NÚMERO Y GASTO EN PROVEEDORES

TIPO DE PROVEEDORES	N° DE PROVEEDORES				GASTO EN PROVEEDORES *			
	2020		2021		2020		2021	
	N°	%	N°	%	MUSD	%	MUSD	%
Nacionales	422	89	511	93	4.996	25	7.042	16
Internacionales	51	11	37	7	14.839	75	36.758	84
TOTAL	473	100	548	100	19.835	100	43.800	100

* INCLUYE COMPRAS POR OPEX Y CAPEX.

6.4 GESTIÓN DE CONTRATISTAS Y SUBCONTRATISTAS

Dada la contingencia por COVID-19, en el período que se informa sostuvimos reuniones con los contratistas para seguir con las labores y mejorar la efectividad en planta. Este enfoque de mejora continua cubre todos los ámbitos de la relación con ellos: desde el cumplimiento de normas y regulaciones aplicables hasta las iniciativas que persiguen mayor eficiencia y permiten incorporar la innovación a nuestros procesos.

Es el administrador de contrato quien coordina las actividades que regulan la relación con los contratistas, a objeto de ejecutar la operación de acuerdo con los requerimientos establecidos. Para

llevar un control de los contratos de bienes y servicios, contamos con un sistema documental a cargo del área legal de la empresa, mediante el cual se administran dichos instrumentos legales, involucrando a todos los administradores. Cada administrador es responsable de requerir al contratado la documentación y el cumplimiento de lo establecido en las normas que CMCH exige.

Además, realizamos permanentemente inducciones en materia de seguridad y fortalecemos el conocimiento de las normativas internas, entre otros, a través del área de seguridad integral.

6.5 CALIDAD DE PRODUCTOS Y SERVICIOS

El Departamento de Control de Calidad gestiona anualmente un Plan de Calidad donde se especifican las inspecciones o ensayos a realizar, método utilizado, estándar de aceptación, frecuencia, responsabilidad, método de control y acciones correctivas para cada ensayo. Esta labor se realiza en el marco del monitoreo permanente de los estándares y procedimientos de clase mundial que aplican en los procesos, tratándose de una actividad altamente especializada y estratégica para el país.

Esta metodología estándar garantiza la calidad de todos los productos que se fabrican en Casa de Moneda de Chile.

Las metas, durante 2021, fueron contribuir con el rendimiento, producción y calidad de los productos fabricados por Casa de Moneda, mediante las siguientes iniciativas:

- Programas de inspecciones y ensayos en Materias Primas Críticas, Áreas de Impresión de Valores, Acuñación Monetaria y Otros Impresos.

- Programas de inspecciones y ensayos en los procesos de impresión y acuñación de Áreas de Impresión de Valores, Acuñación Monetaria y Otros Impresos.
- Actualización de Procedimientos, Instructivos de Trabajo y Registros.
- Capacitación en Instructivos de Trabajo a Inspectores de Calidad.
- Levantamiento del Catálogo de Defectos en Campañas de Billetes.
- Actualización Organigrama Estructural del área de Calidad
- Lograr la Aceptación de las Recepciones Técnicas de las entregas de billetes a los Bancos Centrales

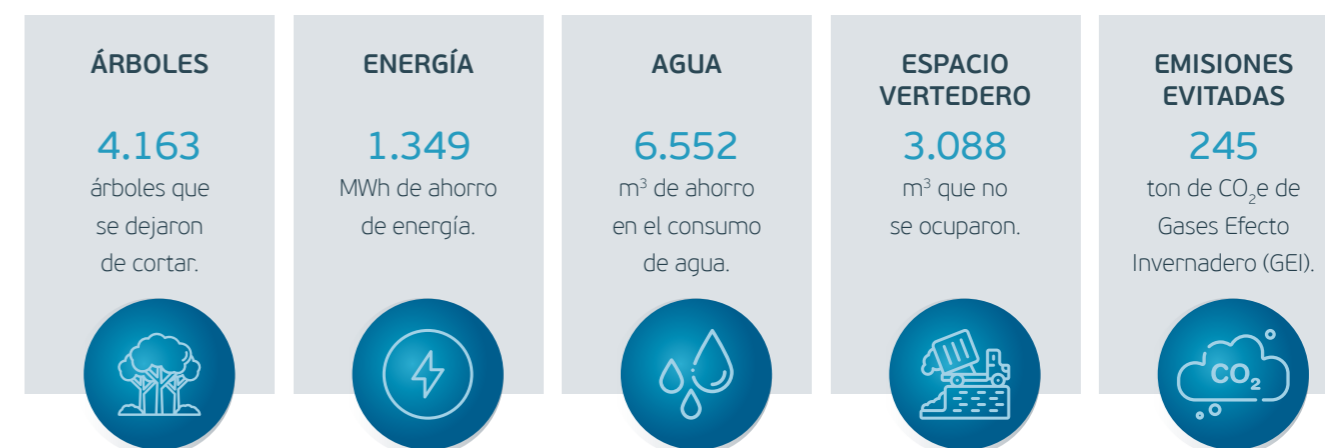
Además de los programas mencionados, en 2021 nos planteamos el desafío de tener "Cero Accidentes" en el área, relacionados con el proceso y los programas de prevención, debido a la contingencia del COVID-19, cumpliendo las medidas sanitarias con el equipo de trabajo.

6.7 COMPROMISOS AMBIENTALES

- Se asumió el compromiso ambiental de **recuperación y reciclaje de papel y cartón**, a través de la alianza con la empresa "SOREPA", que certifica que durante el año 2021 se reciclaron 44.273 kilos de papel y cartón recuperados por Casa de Moneda, generando los siguientes beneficios medioambientales:

BENEFICIO EQUIVALENTE RECICLAJE PAPEL Y CARTÓN - 2021

EL VOLUMEN RECICLADO DE PAPEL Y CARTÓN EQUIVALE A LO SIGUIENTE





06 CAPÍTULO GESTIÓN OPERACIONAL Y AMBIENTAL

- También se contrajo la responsabilidad ambiental de **recuperación y reciclaje de viruta de polímero**, a través de la alianza con la empresa "TIMBERECCO", que fabrica tablas y perfiles de madera plástica. Así, logramos certificar que durante el año 2021 reciclamos 7.000 kilos de polímero, recuperados por Casa de Moneda, generando los siguientes beneficios medioambientales:

BENEFICIO EQUIVALENTE RECICLAJE VIRUTA DE POLÍMERO - 2021



6.8 CERTIFICACIONES OPERACIONALES CMCH

SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL ISO 14001

Sistema de gestión que permite mantener una gestión operacional y comercial exitosa, cumpliendo con las responsabilidades medio ambientales propias de la actividad de negocios. Este sistema de gestión contempla controles mediante una "Matriz de Identificación y Evaluación de aspectos e impactos ambientales" y una "Matriz de Identificación de Requisitos Legales Ambientales".

SISTEMAS DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO ISO 45001

Está diseñado para prevenir lesiones y enfermedades relacionadas con el trabajo, a objeto de proporcionar lugares de trabajo seguros y saludables, tanto para colaboradores propios como terceros que prestan servicios en Casa de Moneda. Esta labor se cumple identificando y monitoreando las Matrices de Peligro por área de trabajo.

6.9 RIESGOS AMBIENTALES Y POTENCIALES IMPACTOS

RILES

CMCH genera sus propias mediciones mensuales de RILES y efluentes, como también realiza trimestralmente las correspondientes mediciones de muestras compuestas de RILES, a cargo de una empresa externa, dando cumplimiento a las normas establecidas, lo que es informado a Aguas Andinas.

En este ámbito cabe destacar que la empresa, actualmente, se encuentra dentro de los límites permisibles de acuerdo con el D.S. MOP 609/98, o "Norma de emisión para la regulación de los contaminantes asociados a las descargas de residuos industriales líquidos a sistemas de alcantarillado".

RESIDUOS PELIGROSOS

En 2021 se generaron 149.624 kg/año de Residuos Peligrosos.

El 87,47% se concentra en tres residuos: Agua de Riles (63,49%); Lodo del Proceso de Decapado (12,89%), y Lodos Pinturas base agua (11,09%). Estos últimos son tratados en Casa de Moneda.

Los residuos peligrosos son depositados en contenedores y llevados a la empresa Bravo Energy Chile S.A., dedicada a la eliminación sustentable de residuos, a través de la transformación y revalorización energética de éstos.

CONSUMO DE AGUA Y ENERGÍA ELÉCTRICA

Casa de Moneda no está ajena a los esfuerzos que distintos actores realizan para combatir el Cambio Climático. Por ello, el foco está en mejorar el desempeño de la empresa con iniciativas orientadas a un consumo racional y a la eficiencia energética.

CONSUMO DE AGUA Y ENERGÍA ELÉCTRICA CMCH - 2021

OBJETIVO	INDICADOR	META	2019	2020	2021
Ahorro en consumo de agua	m ³	Reducir el consumo de agua potable en 2% en comparación con el período 2019 (línea de base).	2.736.800	1.955.320	2.215.624
Eficiencia energética	KWH	Disminuir un 2% en comparación al consumo eléctrico del año 2019 (línea de base).	4.034.680	3.400.641	2.651.163

NOTA: EN EL AÑO 2020, EL CONSUMO DE AGUA Y DE ELECTRICIDAD SE VIERON ALTERADOS POR EFECTO DE LA PANDEMIA, REDUCIÉNDOSE LOS NIVELES DE PRODUCCIÓN.



07
CAPÍTULO

**GESTIÓN
ECONÓMICA-
FINANCIERA**

7.1 DESEMPEÑO FINANCIERO

En 2021, se vieron reflejados los frutos de la estrategia llevada a cabo con el Banco Central de Chile en el año 2020, y otras instituciones relevantes a nivel local. De esta manera, consolidamos nuestra posición de liderazgo y aliado clave para estos importantes clientes.

RESUMEN DE LAS PRINCIPALES CIFRAS FINANCIERAS

A continuación, presentamos los principales resultados del ejercicio 2021, comparativos con el período anterior:

	MÉTRICA	2020	2021
Ventas/Ingresos Netos	MUSD	20.345	51.362
Activos Totales	MUSD	124.023	127.041
EBITDA	MUSD	-1.915	6.540
Pasivos Totales	MUSD	76.949	79.765
Patrimonio	MUSD	47.074	47.276

EBITDA

El EBITDA del ejercicio 2021 alcanzó a MUSD 6.540, un mejor resultado respecto al año 2020, período en el que se registró un EBITDA de MUSD -1.915. Este mejoramiento operacional se debe al aumento de la actividad que se vio afectada producto de la pandemia, generando un alza en las ventas al Banco Central de Chile, nuestro principal cliente. Así, alcanzamos la proyección financiera esperada.

RESULTADO FINANCIERO EN MUSD	2020	2021
Ventas	20.345	51.362
Costos de Ventas	-14.914	-34.594
Margen Bruto	5.431	16.768
Gastos de Administración y otros	-11.397	-13.815
Resultado Operacional	-5.966	2.953
Resultado No Operacional	-3.005	-2.555
Ingresos / Egresos No Operacionales	-395	374
Gastos Financieros	-2.610	-2.929
Resultados antes de Impuestos	-8.971	398
Impuestos	-155	-196
Utilidad/ (Pérdida)	-9.126	202
Depreciación Total	3.867	3.910
EBITDA FINAL	-1.915	6.540

INGRESOS

En cuanto a los ingresos del ejercicio 2021, ascienden a MUSD 51.362, un 152% mayor que en el período anterior. Esto se explica principalmente por la prolongación de la crisis sanitaria, que provocó una mayor demanda de monedas y billetes por parte del Banco Central de Chile.

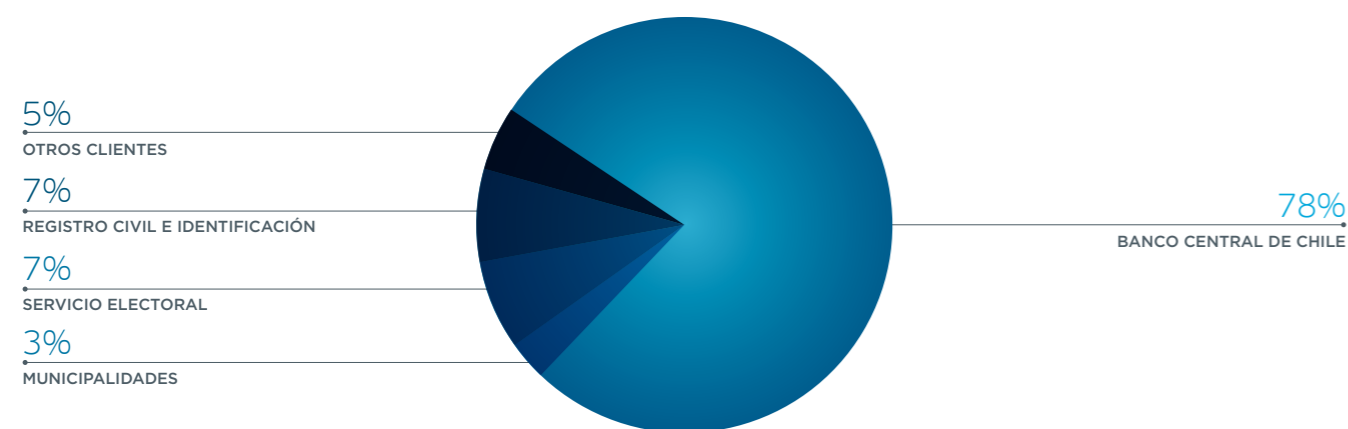
INGRESOS POR LÍNEAS DE NEGOCIOS

LÍNEAS DE NEGOCIOS	2020		2021		
	MUSD	%	MUSD	%	
Acuñaación Monetaria	Monedas BCCH*	5.272	26	25.242	49,1
	Otros bancos	1.200	6	720	1,4
Impresión de Billetes de Seguridad	6.978	34	14.201	27,7	
Impresión de Documentos de Seguridad	3.097	15	6.149	12,0	
Patentes	1.870	9	4.165	8,1	
Tarjetas Inteligentes	933	5	150	0,3	
Servicio de Custodia de Valores	995	5	735	1,4	
TOTAL	20.345	100	51.362	100	

* BANCO CENTRAL DE CHILE.



DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS POR PRINCIPALES CLIENTES 2021 (EN PORCENTAJE)



7.2 LICITACIONES

El propósito de nuestra empresa es ser un proveedor local y regional confiable de monedas, billetes, placas patentes, medallas e impresos de seguridad en los ámbitos público y privado. El año 2021, y especialmente por el aprendizaje que significó el contexto de pandemia el año anterior, adaptamos las formas de relacionarnos con los clientes, a partir de instancias de acercamiento remotas (reuniones virtuales), para continuar participando en licitaciones.

Así, en 2021, Casa de Moneda tomó parte en el proceso de licitación de impresión de billetes para el Banco Central de Chile; hojas de seguridad para certificados zoo-sanitarios del SAG (Servicio Agrícola y Ganadero); licencias médicas marrón para CENABAST (Central de Abastecimiento del Sistema Nacional de Servicios de Salud); licencias de conducir, permisos de circulación y sellos verdes para distintas municipalidades del país.

RESUMEN DE LAS PRINCIPALES LICITACIONES 2021

	Nº DE LICITACIONES INTERNACIONALES	Nº DE LICITACIONES NACIONALES
Licitaciones Adjudicadas	0	91
Licitaciones No Adjudicadas	7	7
TOTAL LICITACIONES	7	98

7.3 PLANES DE INVERSIÓN

PROYECTOS DE INVERSIONES

Producto del avance tecnológico, en el corto y mediano plazo, CMCH deberá realizar una serie de inversiones que permitan mantener los

equipos en un estándar adecuado para cumplir con los compromisos en tiempo, forma y calidad en las líneas de negocios principales.

7.4 VISIÓN 2022 Y DESAFÍOS

Bajo nuestra Visión 2022, tenemos el desafío de que nuestras líneas de negocios Impresión de Documentos de Seguridad y Tarjetas de Seguridad se transformen en una sola línea, llamada "Documentos de Seguridad y Soluciones Tecnológicas". Así, los principales objetivos son:

DOCUMENTOS DE SEGURIDAD Y SOLUCIONES TECNOLÓGICAS

Ser el proveedor principal de documentos de seguridad en el mercado nacional, incorporando elementos tecnológicos como la trazabilidad, la interacción on-line y seguridad TI, y así ofrecer productos innovadores y soluciones integrales.

IMPRESIÓN DE BILLETES DE SEGURIDAD

Posicionarnos como el principal proveedor del Banco Central de Chile y ser socio estratégico de uno de los impresores con relevancia a nivel mundial.

PATENTES

Mantener nuestra posición actual como el principal proveedor de patentes en el mercado nacional.

ACUÑACIÓN MONETARIA

Mantener nuestra posición actual como el principal proveedor de monedas del Banco Central de Chile, incorporando nuevas tecnologías que permitan estar a la vanguardia en cuanto a seguridad.

SERVICIO DE CUSTODIA

Ser un actor relevante en la industria de custodia de valores para la banca comercial.





08
CAPÍTULO

**HECHOS
RELEVANTES**

RESUMEN DE HECHOS RELEVANTES

El Directorio de Casa de Moneda de Chile S.A., en sesión ordinaria de Directorio celebrada con fecha 25 de marzo de 2021, acordó convocar a una Junta Ordinaria de Accionistas, a celebrarse el día 22 de abril de 2021, a las 12:00 horas, en el domicilio de la Sociedad y, para estos efectos, del Secretario de la Junta, ubicado en Avenida Portales 3586, comuna de Estación Central, Santiago, sin perjuicio de que se permitirá a los accionistas participar y votar a distancia, de manera remota, mediante sistemas que garanticen los requerimientos establecidos por la Comisión para el Mercado Financiero.

La referida junta de accionistas tendría por objeto pronunciarse sobre las siguientes materias:

- i. El examen de la situación de la Sociedad y del informe de la Empresa de Auditoría Externa y la aprobación o rechazo de la memoria, del balance, de los estados financieros correspondientes al ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2020.
- ii. La renovación de los miembros del Directorio.
- iii. Remuneración de los Directores.
- iv. Informar los gastos del Directorio.
- v. Designación anual de una Empresa de Auditoría Externa regida por el Título XXVIII de la Ley N° 18.045 sobre Mercado de Valores.
- vi. La distribución de las utilidades del ejercicio y reparto de dividendos.
- vii. Información sobre operaciones con partes relacionadas.

viii. Designación del diario en que deberán efectuarse las publicaciones sociales.

viii. En general, cualquier materia de interés social que no sea propia de una Junta Extraordinaria de Accionistas.

A la fecha, los accionistas de la Sociedad son la Corporación de Fomento de la Producción y el Fisco de Chile. Por existir la seguridad de que asistirán a la Junta la totalidad de las acciones emitidas con derecho a voto, quienes han comprometido su asistencia, se acordó prescindir de las correspondientes publicaciones y citaciones que ordena la Ley de Sociedades Anónimas.

El 19 de octubre de 2021 se informa en calidad de hecho esencial de Casa de Moneda de Chile S.A. (la "Sociedad") que a partir de esa fecha doña Elena Starikoff Sudorgin, RUT 12.105.987-8, deja el cargo de Auditor Interno de Casa de Moneda de Chile S.A.

El 19 de octubre de 2021 se informa en calidad de hecho esencial de Casa de Moneda de Chile S.A. (la "Sociedad"), que con fecha 30 de septiembre de 2021, la Sociedad celebró con Scotiabank Chile (el "Banco"), una prórroga y modificación al contrato de apertura de crédito suscrito entre la Sociedad y el referido Banco con fecha 30 de enero de 2020 y que fuera informado mediante hecho esencial de fecha 13 de marzo de 2020 (el "Contrato"), con el objeto de, entre otras modificaciones, modificar la fecha de pago de los créditos desembolsados con cargo al Contrato y el margen o spread aplicable a la tasa de interés.

Dicha operación fue aprobada en sesión de Directorio de la Sociedad celebrada con fecha 26 de agosto de 2021, por unanimidad de los directores.



09

CAPÍTULO

CORRESPONDIENTE A LOS AÑOS TERMINADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020.

Informe de los Auditores Independientes
Estados de Situación Financiera Clasificados
Estado de Resultados Integrales por Función
Estado de Resultados Integrales
Estado de Cambios en el Patrimonio Neto
Estado de Flujos de Efectivo Directos
Notas a los Estados Financieros
Análisis Razonado

\$: PESOS CHILENOS
M\$: MILES DE PESOS CHILENOS
€: EUROS
M€: MILES DE EUROS
USD: DÓLARES ESTADOUNIDENSES
MUSD: MILES DE DÓLARES ESTADOUNIDENSES

ESTADOS FINANCIEROS

(EXPRESADOS EN MILES DE DÓLARES ESTADOUNIDENSES)

09

CAPÍTULO

**ESTADOS
FINANCIEROS**

EY Chile
Avda. Presidente
Riesco 5435, piso 4,
Las Condes, Santiago

Tel: +56 (2) 2676 1000
www.eychile.cl

Informe del Auditor Independiente

Señores
Accionistas y Directores
Casa de Moneda de Chile S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros adjuntos de Casa de Moneda de Chile S.A., que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2021 y 2020 y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros a base de nuestra auditoría. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.



Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Casa de Moneda de Chile S.A. al 31 de diciembre de 2021 y 2020 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

Luis Martínez M.
EY Audit SpA

Santiago, 14 de marzo de 2022

09

CAPÍTULO

ESTADOS
FINANCIEROS**ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS**

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Miles de dólares estadounidenses)

	Nota	31-12-2021 MUSD	31-12-2020 MUSD
ACTIVOS			
Activos Corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	14.379	15.759
Otros activos financieros, corrientes	13	228	-
Otros activos no financieros, corrientes	8	132	-
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar, corrientes	6	2.962	3.506
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	23.1	1.827	399
Inventarios	7	20.824	14.886
Activos por impuestos, corrientes	9	635	159
Total Activos Corrientes		40.987	34.709
Activos No corrientes			
Otros activos financieros, no corrientes	13	352	-
Otros activos no financieros, no corrientes	8	262	231
Derechos por cobrar, no corrientes	10	477	477
Propiedades, planta y equipos	11	82.566	86.024
Activos por impuestos diferidos	12	2.397	2.582
Totales Activos no Corrientes		86.054	89.314
TOTAL ACTIVOS		127.041	124.023
PASIVOS Y PATRIMONIO NETO			
Pasivos Corrientes			
Otros pasivos financieros, corrientes	14	33.272	21.052
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	15	4.150	9.620
Beneficios a los Empleados	16	1.131	625
Totales Pasivos Corrientes		38.553	31.297
Pasivos No Corrientes			
Otros pasivos financieros, no corrientes	14	41.212	45.652
Totales Pasivos no Corrientes		41.212	45.652
TOTAL PASIVOS		79.765	76.949
Patrimonio Neto			
Capital emitido	17.1	62.216	62.216
Resultados acumulados	18	(28.857)	(29.059)
Otras reservas	17.4	13.917	13.917
TOTAL PATRIMONIO NETO		47.276	47.074
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO		127.041	124.023

Las notas adjuntas N° 1 a 28 forman parte integral de estos estados financieros

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Miles de dólares estadounidenses)

	Nota	01 de enero al 31 de diciembre	
		2021 MUSD	2020 MUSD
ESTADOS DE RESULTADOS			
Ingresos ordinarios	19	51.362	20.345
Costo de ventas	20.1	(34.594)	(14.914)
Margen Bruto		16.768	5.431
Otros ingresos por función		256	242
Costos de distribución	20.2	(480)	(595)
Gastos de administración	20.2	(13.591)	(11.045)
Ingresos financieros	20.4	643	101
Gastos financieros	20.3	(2.929)	(2.610)
Diferencias de cambio		(269)	(495)
Ganancia (pérdida) antes de impuesto		398	(8.971)
Impuesto a las ganancias	21	(196)	(155)
GANANCIA (PÉRDIDA) DEL EJERCICIO		202	(9.126)
Resultados integrales:			
Ganancia (pérdida) del ejercicio		202	(9.126)
Otros resultados integrales		-	-
RESULTADO INTEGRAL TOTAL		202	(9.126)
Ganancias por acción			
GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN BÁSICA		0,0151	(0,6831)

Las notas adjuntas N° 1 a 28 forman parte integral de estos estados financieros

ESTADOS
FINANCIEROS**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO**

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(Miles de dólares estadounidenses)

	Capital Emitido		Otras Reservas		Ganancias (Pérdidas) Acumuladas		Patrimonio Total	
	Nota	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo inicial al 01 de enero de 2021		62.216	13.917		(29.059)		47.074	
Resultado integral:								
Ganancia del ejercicio		-	-		202		202	
Otros resultados integrales		-	-		-		-	
Resultado integral total		-	-		202		202	
Total cambios en el patrimonio		-	-		202		202	
Saldo final al 31 de diciembre de 2021		62.216	13.917		(28.857)		47.276	
Saldo inicial al 01 de enero de 2020		62.216	13.917		(19.933)		56.200	
Resultado integral:								
Pérdida del ejercicio		-	-		(9.126)		(9.126)	
Otros resultados integrales		-	-		-		-	
Resultado integral total		-	-		(9.126)		(9.126)	
Total cambios en el patrimonio		-	-		(9.126)		(9.126)	
Saldo final al 31 de diciembre de 2020		62.216	13.917		(29.059)		47.074	

Las notas adjuntas N° 1 a 28 forman parte integral de estos estados financieros

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO DIRECTO)

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

	01 de enero al 31 de diciembre		
	Nota	2021 MUSD	2020 MUSD
(Miles de dólares estadounidenses)			
Clases de Cobros por Actividades de Operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		51.261	27.501
Cobros derivados de contratos mantenidos para intermediación o para negociar con ellos		23	657
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas		18	-
Clases de Pagos por Actividades de Operación			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(49.530)	(17.189)
Pagos procedentes de contratos mantenidos para intermediación o para negociar		-	(484)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(7.231)	(5.261)
Otros pagos por actividades de operación		(528)	(382)
Intereses pagados		(2.145)	(1.864)
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)		-	146
Otras entradas (salidas) de efectivo, clasificados como actividades de operación		73	-
Flujos de efectivo (utilizados) procedentes en actividades de operación		(8.059)	3.124
Compras de propiedades, planta y equipo, clasificados como actividades de inversión		(303)	(38)
Intereses recibidos, clasificados como actividades de inversión		28	103
Otras entradas (salidas) de efectivo		20	(22)
Flujos de efectivo (utilizados) procedentes en actividades de inversión		(255)	43
Importes procedentes de préstamos a largo plazo		-	33.000
Importes procedentes de préstamos a corto plazo		38.863	9.919
Reembolsos de préstamos, clasificados como actividades de financiación		(31.231)	(40.114)
Intereses pagados, clasificados como actividades de financiación		(642)	(1.317)
Flujos de efectivo procedentes (utilizados) en actividades de financiación		6.990	1.488
Incremento (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		(1.324)	4.655
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		(56)	13
Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes al efectivo		(1.380)	4.668
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio		15.759	11.091
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	5	14.379	15.759

Las notas adjuntas N° 1 a 28 forman parte integral de estos estados financieros

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Miles de Dólares estadounidenses)

NOTA 1 ENTIDAD QUE REPORTA

Casa de Moneda de Chile S.A., fundada en 1743, es una sociedad anónima de propiedad del Estado que, a partir de 2009, ejecutó un importante plan de renovación estratégico para convertirse en líder de la región. De esta manera, se ha potenciado como una empresa moderna, segura y eficiente, que ofrece productos de la más alta calidad en el mercado nacional e internacional sin perder su prestigio histórico. Además de billetes, monedas y medallas, Casa de Moneda de Chile S.A. produce todo tipo de documentos valorados, como licencias de conducir, sellos postales, placas patente y pasaportes, con los más altos estándares de calidad a nivel internacional.

Se constituyó como Sociedad anónima cerrada formada por accionistas estatales en Santiago, el día 1 de junio de 2009. El domicilio social y sus oficinas principales se encuentran en Avenida Portales número 3586, comuna de Estación Central, Santiago de Chile. El Rol Único Tributario de la Sociedad es 60.806.000-6. Está sujeta a las normas y fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero (ex Superintendencia de Valores y Seguros) y regulada por las leyes N° 18.045 sobre Mercado de Valores, Ley N°18.046 de Sociedades Anónimas y Ley N°18.196 sobre normas complementarias de Administración Financieras, Personal y de Incidencias Presupuestarias. Su inscripción en la CMF se encuentra registrada bajo el N° 228 del "Registro Especial de Entidades Informantes".

Los saldos de apertura de Casa de Moneda de Chile S.A. corresponden al estado de situación financiera al 1 de junio de 2009, ya que la Sociedad nació en esa fecha con motivo de la transformación en sociedad anónima conforme a lo estipulado en la Ley N° 20.309 de fecha 2 de diciembre de 2008. De acuerdo a dicha ley, el capital inicial de Casa de Moneda de Chile S.A. corresponde a una cantidad igual a la suma del valor libro de los bienes fiscales que estaban destinados o en uso por el servicio público "Casa de Moneda de Chile" al 31 de diciembre de 2007; determinando así el Capital de la Sociedad en MUSD46.504. Con fecha 30 de enero 2014, la Junta Extraordinaria de Accionistas de Casa de Moneda de Chile S.A., acordó, con el voto favorable de la unanimidad de las acciones emitidas con derecho a voto, aumentar el capital de la Sociedad en la suma de M\$8.821.800 equivalentes a MUSD15.712, estableciendo un capital total de MUSD62.216.

La Sociedad es subsidiaria de la Corporación de Fomento de la Producción, CORFO, accionista mayoritario y controlador final con una participación del 99% de su capital social, lo cual determina que su administración debe regirse por las políticas y directrices que emanan del Sistema de Empresas Públicas (SEP).

Casa de Moneda de Chile S.A. es una sociedad anónima de propiedad del Estado que lleva adelante un plan de renovación estratégica para convertirse en líder de la región, en este marco, durante el año 2021 se logró revertir el resultado pérdida de los últimos 3 años. De esta manera, se ha logrado potenciar como una empresa moderna, segura y eficiente, que ofrece productos de la más alta calidad en el mercado nacional e internacional sin perder su prestigio histórico. Además de billetes, monedas y medallas, Casa de Moneda de Chile S.A. produce todo tipo de documentos valorados, como licencias de conducir, sellos postales, placas patente y pasaportes.

Los presentes Estados Financieros al 31 de diciembre de 2021, y por el año terminado a esa fecha, han sido aprobados por el Directorio de Casa de Moneda de Chile S.A. en sesión extraordinaria celebrada el 14 de marzo de 2022.

NOTA 2 RESUMEN DE PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros.

2.1 Bases de preparación y presentación**2.1.1 Bases preparación**

Los presentes Estados Financieros de Casa de Moneda de Chile S.A., se presentan en miles de dólares de los Estados Unidos de Norteamérica y se han preparados partir de los registros de contabilidad mantenidos por la entidad. Los Estados Financieros de la Compañía al 31 de diciembre han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS), emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

2.1.2 Bases período contable

Los presentes estados financieros cubren los siguientes ejercicios:

- Estados de Situación Financiera Clasificados al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020
- Estados de Resultados Integrales por Función por los años terminados al 31 de diciembre 2021 y 2020.
- Estados de Cambios en el Patrimonio Neto por los períodos comprendidos entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2021 y 2020.

- Estados de Flujos de Efectivo Directos, saldos y movimientos comprendidos entre 01 de enero y 31 de diciembre de 2021 y 2020.

2.2 Nuevos pronunciamientos contables

- a) Existen Normas, modificaciones a Normas e Interpretaciones que son de aplicación obligatoria por primera vez a partir de los períodos iniciados al 01 de enero de 2021:

Enmiendas	Fecha de aplicación obligatoria
Reforma sobre Tasas de Interés de Referencia – fase 2 (enmiendas a IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 e IFRS 16)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2021.
Reducciones del alquiler relacionadas con el COVID-19, posteriores al 30 de junio 2021 (enmiendas a IFRS16)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de abril de 2021.

IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 e IFRS 16 Reforma de la Tasa de Interés de Referencia – Fase 2

En agosto de 2020, el IASB publicó la segunda fase de la Reforma de la Tasa de Interés de Referencia que comprende enmiendas a las normas IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 e IFRS 16. Con esta publicación, el IASB completa su trabajo para responder a los efectos de la reforma de las tasas de oferta interbancarias (IBOR, por sus siglas en inglés) en la información financiera.

Las enmiendas proporcionan excepciones temporales que abordan los efectos en la información financiera cuando una tasa de interés de referencia (IBOR, por sus siglas inglés) es reemplazada por una tasa de interés alternativa casi libres de riesgo.

Las enmiendas son requeridas y la aplicación anticipada es permitida. Una relación de cobertura debe ser reanudada si la relación de cobertura fue descontinuada únicamente debido a los cambios requeridos por la reforma de la tasa de interés de referencia y, por ello, no habría sido descontinuada si la segunda fase de enmiendas hubiese sido aplicada en ese momento. Si bien su aplicación es retrospectiva, no se requiere que una entidad reexpresé períodos anteriores.

La Administración de la Sociedad ha evaluado la aplicación de estas enmiendas y ha concluido que no tienen efectos significativos.

IFRS 16 Reducciones del alquiler relacionadas con el Covid-19, posteriores al 30 de junio de 2021

En marzo de 2021, el IASB modificó las condiciones de la solución práctica en la NIIF 16 en relación con la aplicación de la guía de la NIIF 16 sobre modificaciones de alquileres que surgen como consecuencia del Covid-19.

Como solución práctica, un arrendatario puede optar por no evaluar si una concesión de un alquiler relacionado con el Covid-19 de un arrendador es una modificación del arrendamiento. Un arrendatario que realiza esta elección contabiliza cualquier cambio en los pagos de arrendamiento que resulten del alquiler relacionada con el covid-19 de la misma manera que contabilizaría el cambio según la NIIF 16, si el cambio no fuera una modificación del arrendamiento.

Asimismo, el expediente práctico aplica ahora a los alquileres en el cual cualquier reducción en los pagos del arrendamiento afecta sólo a los pagos que originalmente vencen en o antes del 30 de junio de 2022, siempre que se cumplan las otras condiciones para aplicar el expediente práctico.

Un arrendatario aplicará esta solución práctica de forma retroactiva, reconociendo el efecto acumulado de la aplicación inicial de la enmienda como un ajuste en el saldo inicial de los resultados acumulados (u otro componente del patrimonio, según proceda) al comienzo del período anual sobre el que se informa en el cual el arrendatario aplique por primera vez la enmienda. El arrendatario no estará obligado a revelar la información requerida por el párrafo 28 (f) de la IAS 8.

De acuerdo con el párrafo 2 de la NIIF 16, se requiere que un arrendatario aplique la solución de manera consistente a contratos elegibles con características similares y en circunstancias parecidas, independientemente de si el contrato se volvió elegible para la solución práctica antes o después de la modificación.

La Administración de la Sociedad ha evaluado la aplicación de esta enmienda y ha concluido que no tiene efecto.

- b) Nuevos pronunciamientos (Normas, Interpretaciones y Enmiendas) contables con aplicación efectiva para períodos anuales iniciados en o después del 01 de enero de 2022:

Normas e Interpretaciones	Fecha de aplicación obligatoria
IFRS 17, Contratos de Seguro	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023
Enmiendas	Fecha de aplicación obligatoria
Referencia al Marco Conceptual (enmienda IFRS 3)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022
Propiedad, planta y equipo: productos obtenidos antes del uso previsto (enmienda IAS 16)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022
Contratos onerosos – costo del cumplimiento de un contrato (enmienda IAS 37)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022
Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes (enmienda IAS 1)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023
Definición de estimados contables (enmienda IAS 8)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023
Revelación de políticas contables (enmienda IAS 1)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023

Impuestos diferidos relacionado con activos y pasivos que surgen de una sola transacción (enmienda IAS 12)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023
Estados Financieros Consolidados – venta o aportación de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto (enmiendas IFRS 10 e IAS 28)	Por determinar

IFRS 17 Contratos de Seguro

En mayo de 2017, el IASB emitió la IFRS 17 Contratos de Seguros, una nueva norma de contabilidad específica para contratos de seguros que cubre el reconocimiento, la medición, presentación y revelación. Una vez entre en vigencia sustituirá a IFRS 4 Contratos de Seguro emitida en 2005. La nueva norma aplica a todos los tipos de contratos de seguro, independientemente del tipo de entidad que los emiten, así como a ciertas garantías e instrumentos financieros con determinadas características de participación discrecional.

Algunas excepciones dentro del alcance podrán ser aplicadas.

En diciembre de 2021, el IASB modificó la NIIF 17 para agregar una opción de transición para una "superposición de clasificación" para abordar las posibles asimetrías contables entre los activos financieros y los pasivos por contratos de seguro en la información comparativa presentada en la aplicación inicial de la NIIF 17.

Si una entidad elige aplicar la superposición de clasificación, sólo puede hacerlo para períodos comparativos a los que aplica la NIIF 17 (es decir, desde la fecha de transición hasta la fecha de aplicación inicial de la NIIF 17).

IFRS 17 será efectiva para periodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2023, requiriéndose cifras comparativas. La aplicación anticipada es permitida, siempre que la entidad aplique IFRS 9 Instrumentos Financieros, en o antes de la fecha en la que se aplique por primera vez IFRS 17.

La Administración de la Sociedad realizará la evaluación del impacto de la enmienda, una vez entre en vigencia.

IFRS 3 Referencia al Marco Conceptual

En mayo 2020, el IASB emitió enmiendas a la norma IFRS 3 Combinaciones de Negocios – Referencia al Marco Conceptual. Estas enmiendas están destinadas a reemplazar la referencia a una versión anterior del Marco Conceptual del IASB (Marco de 1989) con una referencia a la versión actual emitida en marzo 2018 sin cambiar significativamente sus requerimientos.

Las enmiendas serán efectivas para períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2022 y deben ser aplicadas retrospectivamente. Se permite la aplicación anticipada si, al mismo tiempo o con anterioridad, una entidad aplica también todas las enmiendas contenidas en las enmiendas a las Referencias al Marco Conceptual de las Normas IFRS emitidas en marzo de 2018.

Las enmiendas proporcionarán consistencia en la información financiera y evitarán posibles confusiones por tener más de una versión del Marco Conceptual en uso.

La Administración de la Sociedad realizará la evaluación del impacto de la enmienda, una vez entre en vigencia.

IAS 16 Propiedad, planta y equipo: Productos Obtenidos antes del Uso Previsto

La enmienda prohíbe a las entidades deducir del costo de un elemento de propiedad, planta y equipo, cualquier venta obtenida al llevar ese activo a la ubicación y condiciones necesarias para que pueda operar en la forma prevista por la gerencia. En su lugar, una entidad reconocerá los productos procedentes de la venta de esos elementos, y su costo, en el resultado del periodo, de acuerdo con las Normas aplicables.

La enmienda será efectiva para períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2022. La enmienda debe ser aplicada retrospectivamente solo a los elementos de propiedades, planta y equipo disponibles para su uso en o después del comienzo del primer periodo presentado en los estados financieros en los que la entidad aplique por primera vez la enmienda.

La Administración de la Sociedad realizará la evaluación del impacto de la enmienda, una vez entre en vigencia.

IAS 37 Contratos onerosos – costo de cumplimiento de un contrato

En mayo 2020, el IASB emitió enmiendas a la norma IAS 37 Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes para especificar los costos que una entidad necesita incluir al evaluar si un contrato es oneroso o genera pérdidas.

La enmienda será efectiva para períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2022. La enmienda debe ser aplicada retrospectivamente a los contratos existentes al comienzo del periodo anual sobre el que se informa en el que la entidad aplique por primera vez la enmienda (fecha de la aplicación inicial). La aplicación anticipada es permitida y debe ser revelada.

Las enmiendas están destinadas a proporcionar claridad y ayudar a garantizar la aplicación consistente de la norma. Las entidades que aplicaron previamente el enfoque de costo incremental verán un aumento en las provisiones para reflejar la inclusión de los costos relacionados directamente con las actividades del contrato, mientras que las entidades que previamente reconocieron las provisiones por pérdidas contractuales utilizando la guía de la norma anterior, IAS 11 Contratos de Construcción, deberán excluir la asignación de costos indirectos de sus provisiones.

La Administración de la Sociedad realizará la evaluación del impacto de la enmienda, una vez entre en vigencia.

IAS 1 Presentación de Estados Financieros – Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes

En junio 2020, el IASB emitió enmiendas a los párrafos 69 al 76 de IAS 1 para especificar los requerimientos para la clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes.

Las enmiendas son efectivas para períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2023. Las entidades deben considerar cuidadosamente si hay algún aspecto de las enmiendas que sugiera que los términos de sus acuerdos de préstamo existentes deben renegociarse. En este contexto, es importante resaltar que las enmiendas deben aplicarse retrospectivamente.

La Administración de la Sociedad realizará la evaluación del impacto de la enmienda, una vez entre en vigencia.

IAS 8 Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores – Definición de Estimados Contables

En febrero de 2021, el IASB emitió modificaciones a la IAS 8, en las que introduce una nueva definición de "estimaciones contables". Las enmiendas aclaran la distinción entre cambios en estimaciones contables y cambios en las políticas contables y la corrección de errores. Además, aclaran cómo utilizan las entidades las técnicas de medición e insumos para desarrollar la contabilización de estimados.

La norma modificada aclara que los efectos sobre una estimación contable, producto de un cambio en un insumo o un cambio en una técnica de medición son cambios en las estimaciones contables, siempre que estas no sean el resultado de la corrección de errores de períodos anteriores. Esta definición de un cambio en la estimación contable especificó que los cambios en las estimaciones contables pueden resultar a partir de nueva información o nuevos desarrollos. Por lo tanto, tales cambios no son correcciones de errores.

La enmienda será efectiva para períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero 2023.

La Administración de la Sociedad realizará la evaluación del impacto de la enmienda, una vez entre en vigencia.

IAS 1 Presentación de los Estados Financieros - Revelación de Políticas Contables

En febrero de 2021, el IASB emitió modificaciones a la IAS 1 y a la Declaración de práctica de IFRS N°2 Realizar juicios de materialidad, en el que proporciona orientación y ejemplos para ayudar a las entidades a aplicar juicios de importancia relativa a las revelaciones de política contable.

Las modificaciones tienen como objetivo ayudar a las entidades a proporcionar revelaciones sobre políticas contables que sean más útiles por:

- Reemplazar el requisito de que las entidades revelen sus políticas contables "significativas" con el requisito de revelar sus políticas contables "materiales"
- Incluir orientación sobre cómo las entidades aplican el concepto de materialidad en la toma de decisiones sobre revelaciones de políticas contables

Al evaluar la importancia relativa de la información sobre políticas contables, las entidades deberán considerar tanto el tamaño de las transacciones como otros eventos o condiciones y la naturaleza de estos.

La enmienda será efectiva para períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero 2023.

La Administración de la Sociedad realizará la evaluación del impacto de la enmienda, una vez entre en vigencia.

IAS 12 Impuesto diferido relacionado con activos y pasivos que surgen de una sola transacción

En mayo de 2021, el IASB emitió modificaciones a la NIC 12, que reducen el alcance de la excepción de reconocimiento inicial según la NIC 12, de modo que ya no se aplique a transacciones que dan lugar a diferencias temporarias imponibles y deducibles iguales.

Las modificaciones aclaran que cuando los pagos que liquidan un pasivo son deducibles a efectos fiscales, es cuestión de juicio (habiendo considerado la legislación fiscal aplicable) si dichas deducciones son atribuibles a efectos fiscales al pasivo reconocido en los estados financieros (y gastos por intereses) o al componente de activo relacionado (y gastos por intereses). Este juicio es importante para determinar si existen diferencias temporarias en el reconocimiento inicial del activo y pasivo.

Asimismo, conforme a las modificaciones emitidas, la excepción en el reconocimiento inicial no aplica a transacciones que, en el reconocimiento inicial, dan lugar a diferencias temporarias imponibles y deducibles iguales. Sólo aplica si el reconocimiento de un activo por arrendamiento y un pasivo por arrendamiento (o un pasivo por desmantelamiento y un componente del activo por desmantelamiento) dan lugar a diferencias temporarias imponibles y deducibles que no son iguales. No obstante, es posible que los activos y pasivos por impuestos diferidos resultantes no sean iguales (por ejemplo, si la entidad no puede beneficiarse de las deducciones fiscales o si se aplican tasas de impuestos diferentes a las diferencias temporarias imponibles y deducibles). En tales casos, una entidad necesitaría contabilizar la diferencia entre el activo y el pasivo por impuestos diferidos en resultados.

La enmienda será efectiva para períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero 2023.

La Administración de la Sociedad realizará la evaluación del impacto de la enmienda, una vez entre en vigencia.

IFRS 10 Estados Financieros Consolidados e IAS 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos – venta o aportación de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto

Las enmiendas a IFRS 10 Estados Financieros Consolidados e IAS 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos (2011) abordan una inconsistencia reconocida entre los requerimientos de IFRS 10 y los de IAS 28 (2011) en el tratamiento de la venta o la aportación de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto.

Las enmiendas, emitidas en septiembre de 2014, establecen que cuando la transacción involucra un negocio (tanto cuando se encuentra en una filial o no) se reconoce toda la ganancia o pérdida generada. Se reconoce una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso cuando los activos se encuentran en una filial.

La fecha de aplicación obligatoria de estas enmiendas está por determinar debido a que el IASB está a la espera de los resultados de su proyecto de investigación sobre la contabilización según el método de participación patrimonial. Estas enmiendas deben ser aplicadas en forma retrospectiva y se permite la adopción anticipada, lo cual debe ser revelado.

La Administración de la Sociedad realizará la evaluación del impacto de la enmienda, una vez entre en vigencia.

2.3 Monedas de presentación, funcional y extranjera

2.3.1 Moneda de presentación y moneda funcional

La moneda funcional y de presentación de los estados financieros corresponde al dólar estadounidense, y la información es expresada en miles de dólares (MUSD), ha sido redondeada a la unidad de mil más cercana.

La moneda funcional se ha determinado considerando el ambiente económico en que la Sociedad desarrolla sus operaciones y la moneda en que se generan los principales flujos de efectivo.

2.3.2 Moneda extranjera

Las transacciones y saldos en moneda extranjera y unidades reajustables se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el resultado del ejercicio.

Las diferencias de cambios originadas por la conversión de activos y pasivos en unidades de reajuste se reconocen dentro del resultado del ejercicio, en el rubro diferencias de cambio.

Los tipos de cambio y valores vigentes al cierre de cada período son los siguientes:

FECHA	€ / USD	CL\$ / €	CL\$ / USD	UF / USD	CL\$ / UF
31-12-2021	0,8839	955,64	844,69	0,02726	30.991,74
31-12-2020	0,8141	873,30	710,95	0,02446	29.070,33

La Unidad de Fomento, UF, es la unidad monetaria denominada en pesos chilenos que está indexada a la inflación. La tasa de UF se establece a diario y con antelación, sobre la base de la variación de Índice de Precios al Consumidor del mes anterior.

2.4 Instrumentos financieros no derivados

Los instrumentos financieros no derivados abarcan inversiones en capital y títulos de deuda, deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, efectivo y equivalentes al efectivo, préstamos y financiamientos, cuentas comerciales y otras cuentas por pagar.

Los instrumentos financieros no derivados son reconocidos inicialmente al valor razonable, o en el caso de un activo o pasivo financiero que no se contabilice al valor razonable con cambios en resultado, son reconocidos por los costos directamente atribuibles a la compra o emisión del mismo. Posterior al reconocimiento inicial, los instrumentos financieros no derivados son medidos como se describe a continuación:

2.4.1 Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, cuentas corrientes bancarias y cheques girados no cobrados, los depósitos a plazo en entidades de crédito, otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento hasta tres meses. Las partidas se reconocen a su costo histórico y costo amortizado.

2.4.2 Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar, corrientes

Los deudores comerciales y otras cuentas a cobrar se reconocen a su valor nominal y no se descuentan. La Sociedad ha determinado que el cálculo del costo amortizado no presenta diferencias significativas con respecto al monto facturado debido a que la transacción no tiene costos significativos asociados. Inicialmente se reconocen al valor razonable más cualquier costo de transacción atribuible directamente. Posterior al reconocimiento inicial se valorizan al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo, menos las pérdidas por deterioro esperadas.

La estimación de pérdida por deterioro se determina bajo el enfoque simplificado que ofrece la IFRS 9, puesto que las deudas son principalmente de corto plazo, a excepción de aquellos casos que, de acuerdo a la política, se estiman pérdidas parciales por deterioro sobre análisis individuales caso a caso, cuando existe evidencia objetiva de que la Sociedad no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar. La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor entre en quiebra o reorganización financiera y la falta o mora en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta a cobrar se ha deteriorado. La recuperación posterior de importes dados de baja con anterioridad se reconoce como otros ingresos.

2.4.3 Activos financieros

Los préstamos otorgados y cuentas a cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no se cotizan en un mercado activo. Estos activos inicialmente se reconocen al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior al reconocimiento inicial, los préstamos y partidas a cobrar se miden al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva menos las pérdidas por deterioro.

Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del reporte que se clasifican como activos financieros no corrientes.

2.4.4 Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar

Los proveedores se reconocen inicialmente a su valor efectivo recibido neto de los costos incurridos en la transacción. En períodos posteriores estas obligaciones se miden a su costo amortizado, utilizando el método de tasa de interés efectiva.

2.4.5 Otros pasivos financieros

El reconocimiento de los préstamos al inicio es a su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se miden por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de tasa de interés efectiva.

Las obligaciones financieras se presentan como pasivo no corriente cuando su plazo de vencimiento es superior a doce meses.

2.5 Propiedades, planta y equipos

Los bienes incluidos en propiedades, planta y equipos se reconocen por su costo de adquisición o construcción menos la depreciación y pérdidas por el deterioro acumuladas correspondientes. El costo histórico incluye costos que son directamente atribuibles a la adquisición e instalaciones del bien, y los impuestos de compra no recuperables.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos de propiedades, planta y equipos vayan a fluir a la Sociedad y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente.

Los terrenos son contabilizados por su valor revaluado, que es el valor razonable en el momento de la revaluación, menos el importe acumulado de las pérdidas por deterioro de valor que hubiera sufrido. La Sociedad revisa el valor de estos activos cada tres años o si existiese índices de deterioro, mediante el estudio de tasación efectuado por un perito externo, e independiente.

Si se incrementa el importe en libros del activo como consecuencia de la revaluación, este aumento se registrará directamente en otro resultado integral, acumulándose en el patrimonio como "Superávit de Revaluación". Sin embargo, el incremento se reconocerá en resultados del período si se trata del reverso de un decremento asociado a dicho activo, reconocido anteriormente en resultados del período.

En caso de reducción del importe en libros del valor del activo como consecuencia de la revaluación, esta disminución se reconocerá en los resultados del período. Sin embargo, la disminución se reconocerá en otro resultado integral, en la medida que exista saldo acreedor en el "Superávit de Revaluación", asociado a dicho activo.

Los terrenos no son objeto de depreciación. La depreciación para el resto de las propiedades, plantas y equipos, se calcula usando el método lineal para asignar sus costos o importes a sus valores residuales sobre sus vidas útiles técnicas estimadas, las que se presentan a continuación:

	Vida mínima	Vida máxima
Edificios	10 años	81 años
Planta y equipos	10 años	50 años
Equipamiento de tecnologías de la información	2 años	5 años

Los años de vida útil, el valor residual y método de depreciación son definidos de acuerdo con criterios técnicos y son revisadas periódicamente y se reajustan si es necesario en cada fecha de reporte.

Los elementos de propiedades, planta y equipos se deprecian y su depreciación es reconocida en resultados desde la fecha en que éstos se encuentren disponibles para su uso, esto es, cuando se encuentren en la ubicación y en las condiciones necesarias para operar de la forma prevista por la Administración, de acuerdo a IAS 16.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, planta y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor libro neto y registrando el resultado en otros ingresos o gastos por función.

Los costos por intereses incurridos para la adquisición de cualquier activo calificado, se capitalizan durante el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende.

2.6 Deterioro de valor de los activos

2.6.1 Pérdidas por deterioro de valor de activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida, por ejemplo, los terrenos, no están sujetos a depreciación y al detectar indicador de deterioro, se someten a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a depreciación se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para su venta o el valor en uso, el mayor de los dos.

Para determinar el valor en uso se descuentan los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente, usando una tasa de descuento que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener el activo. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo).

Los activos no financieros, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro, se someten a revisiones a cada fecha de reporte por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

Anualmente o cuando la Administración lo estime necesario, evalúa los flujos futuros y las correspondientes tasas de descuentos, de acuerdo al plan de mejoras actualizado y determina la necesidad de ajustar las provisiones por deterioro.

2.6.2 Pérdidas por deterioro de valor de activos financieros

El deterioro de un activo financiero es evaluado a cada fecha de cierre. Los principales activos financieros sujetos a deterioro producto de incumplimiento contractual de la contraparte son los activos registrados a costo amortizado. La NIIF 9 requiere que se registren las pérdidas crediticias esperadas, ya sea sobre una base de doce meses o sobre el total de los meses de su vida.

La Sociedad aplica el modelo simplificado establecido por NIIF 9 para el registro de la provisión por pérdidas esperadas. Para ello, se ha establecido una matriz de provisiones que se basa en la experiencia histórica de pérdidas crediticias. Si en un período posterior, el monto de la pérdida por deterioro disminuye, y la disminución puede ser objetivamente relacionada con un evento que ocurre después del reconocimiento del deterioro, la pérdida por deterioro anteriormente reconocida es revertida. Cualquier posterior reverso de una pérdida por deterioro es reconocido en resultados, en la medida que el valor libro del activo no excede su costo amortizado a la fecha del reverso.

2.7 Inventarios

Los productos terminados y productos en proceso se miden a su costo de producción o a su valor neto realizable, el menor de los dos; el costo se determina por el método del precio medio ponderado. El costo de los productos terminados y de los productos en proceso incluye los costos de diseño, las materias primas, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos generales de fabricación. El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables. El valor de las materias primas, materiales y repuestos se calculan en base al método del precio promedio ponderado de adquisición, estos inventarios se valorizan al menor entre el costo y el valor neto de realización.

2.8 Capital emitido

El capital social está representado por acciones, todas las acciones que la Sociedad presenta son ordinarias, sin valor nominal y se clasifican como patrimonio neto.

2.9 Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados; es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación, y el importe se ha estimado de forma fiable.

Cuando exista un número de obligaciones similares, la probabilidad de que sea necesario un flujo de salida para la liquidación se determina considerando el tipo de obligaciones como un todo.

Las provisiones se determinan por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando una tasa de descuento que refleje las evaluaciones del mercado actual del valor temporal del dinero y los riesgos específicos de la obligación.

Las provisiones se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible en la fecha de emisión de los estados financieros, sobre las consecuencias del suceso en que traen su causa y son re-estimadas en cada cierre contable posterior.

2.10 Beneficios a los empleados

2.10.1 Vacaciones del personal

Casa de Moneda de Chile S.A. reconoce el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo. Este corresponde para todo el personal y equivale a un importe fijo según los contratos individuales y períodos acumulados de cada trabajador. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

2.10.2 Obligación incentivos al personal

Las obligaciones por incentivos al personal se reconocen en el período sobre base devengada. La Sociedad no mantiene contratos con sus trabajadores de beneficios de largo plazo. Los beneficios de corto plazo tales como bonos y otros sobre base acumulada y que contempla otros beneficios emanados como obligación del convenio colectivo como práctica habitual, según lo establecido en IAS 19.

2.10.3 Indemnizaciones por años de servicio

La Sociedad no constituye pasivos por obligaciones por indemnizaciones por cese de servicios, considerando que no existen contratos individuales o colectivos que mantengan este tipo de beneficios, como tampoco ha existido históricamente un pago adicional a lo legal por este concepto a sus trabajadores.

2.11 Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes

En el estado de situación financiera, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos o plazos estimados de realización, como corrientes son clasificados aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses contados desde la fecha de corte de los estados financieros y como no corrientes, los mayores a ese período.

En caso que existan obligaciones cuyo vencimiento es inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo se encuentre asegurado, se reclasifican como no corrientes.

2.12 Ingresos ordinarios

La Sociedad reconoce sus ingresos provenientes de contratos con clientes cuando (o a medida que) satisface sus obligaciones de desempeño mediante la transferencia del control de los bienes o servicios comprometidos a sus clientes. Los ingresos reconocidos para cada una de sus obligaciones de desempeño se miden al valor de la contraprestación a la Sociedad espera tener derecho a cambio de transferir los bienes o servicios comprometidos.

Los Ingresos de actividades ordinarias están compuestos por las ventas de productos y servicios, menos los descuentos efectuados a clientes.

Las ventas que tengan asociados descuentos por volumen sujeto a cumplimiento de metas o multas se reconocen de forma neta, estimando la probabilidad de que se otorgue o no el descuento y/o se aplique o no la multa. La proporción asociada a los descuentos que se producirán en el futuro se registran como ventas anticipadas en los pasivos corrientes.

Las ventas sujetas a devoluciones y sus costos asociados, se reconocen netos considerando la provisión estimada por futuras devoluciones, es decir, una provisión pasiva (ventas anticipadas) asociada a los ingresos y una provisión activa (inventarios) asociada al costo de ventas.

Los ingresos por ventas de bienes se reconocen una vez que la Compañía ha transferido al comprador el control de esos bienes y no mantiene el derecho a disponer de ellos. La aceptación de los bienes y servicios por parte del cliente indica que ha obtenido su control. La sociedad ha definido como indicador de traspaso de control para las exportaciones la recepción conforme del cliente, de acuerdo a las especificaciones contractuales.

En el caso particular que las ventas no cumplan las condiciones antes descritas, serán reconocidas como ingresos anticipados en el pasivo corriente, reconociéndose posteriormente como ingresos de actividades ordinarias en la medida que se cumplan las condiciones de traspaso de control de los bienes.

Los ingresos procedentes de ventas nacionales y/o de servicios se reconocen una vez que se satisface la obligación de desempeño, es decir, una vez que es recepcionado el producto y aceptado el servicio por el cliente.

2.13 Ingresos y gastos financieros

Los ingresos financieros están compuestos principalmente por ingresos por intereses en instrumentos financieros o fondos invertidos y cambios en el valor razonable de los activos financieros al valor razonable con cambios en resultado. Los ingresos por intereses son reconocidos en ingresos financieros al costo amortizado, usando el método de interés efectivo.

Los gastos financieros están compuestos por gastos por intereses en préstamos o financiamientos y pérdidas por deterioro reconocidas en los activos financieros. Todos los costos por préstamos o financiamientos son reconocidos en resultados usando el método de interés efectivo.

Los costos por préstamos y financiamiento que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo son capitalizados como parte del costo de ese activo.

2.14 Impuesto a la renta e impuestos diferidos

La Sociedad contabiliza el impuesto a la renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en DL 824 Ley de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en IAS 12.

Los activos y pasivos por impuesto a la renta para el ejercicio actual y ejercicios anteriores han sido determinados considerando el monto que se espera recuperar o pagar de acuerdo a las disposiciones legales vigentes o sustancialmente promulgadas a la fecha de cierre de estos estados financieros. Los efectos son registrados con cargo o abono a resultados.

Los impuestos diferidos han sido determinados usando el método del balance sobre diferencias temporarias entre los activos y pasivos tributarios y sus respectivos valores libros, con las excepciones establecidas en la IAS 12, con cargo o abono a resultados. El impuesto diferido relacionado con partidas reconocidas directamente en patrimonio es registrado con efecto en patrimonio y no con efecto en resultados.

A la fecha del estado de situación financiera el valor libro de los activos por impuesto diferido es revisado y reducido en la medida que sea probable que no existan suficientes utilidades imponibles disponibles para permitir la recuperación de todo o parte del activo por impuesto diferido.

Los activos y pasivos por impuesto diferido son medidos a las tasas tributarias que se esperan sean aplicables en el año donde el activo es realizado o el pasivo es liquidado, en base a las tasas de impuesto (y leyes tributarias) que han sido promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha de los estados financieros.

Los activos por impuesto diferido y los pasivos por impuesto diferido son compensados si existe un derecho legalmente exigible de compensar activos tributarios contra pasivos tributarios y el impuesto diferido está relacionado con la misma entidad y autoridad tributaria.

2.15 Reconocimiento de gastos

Los gastos se reconocen en la cuenta de resultado cuando tiene lugar una disminución en los beneficios económicos futuros relacionados con una reducción de un activo, o un incremento de un pasivo, que se puede medir de forma fiable.

Se reconoce un gasto en la medida que se incurre en un desembolso y no genera beneficios económicos futuros o cuando no cumple con los requisitos necesarios para su registro como un activo, asimismo se reconoce un gasto cuando se incurre en un pasivo y no genera activo alguno.

2.15.1 Costo de venta

El costo de venta corresponde a los costos de producción de las unidades vendidas bajo el método de absorción y aquellos costos necesarios para que las existencias queden en su condición y ubicación necesaria para realizar su venta. Dentro de los conceptos que se incluyen en el costo de venta encontramos los costos de las materias primas, costos de mano de obra, costos de energía, depreciación y costos asignables directamente a la producción, entre otros.

2.15.2 Costos de distribución

Los costos de distribución comprenden los costos de logística, fletes y todos aquellos costos necesarios para poner los productos a disposición de los clientes.

2.15.3 Gastos de administración

Los gastos de administración contienen los gastos de remuneraciones y beneficios al personal, honorarios por asesorías externas, gastos de servicios generales, gastos de seguros, amortizaciones de activos no corrientes, entre otros.

2.16 Distribución de dividendos

Los dividendos a pagar a los accionistas de la Sociedad se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el período en que son declarados y aprobados por los accionistas de Casa de Moneda de Chile S.A. o cuando se configurara la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o las políticas de distribución establecidas por la Junta de Accionistas. En Junta Ordinaria de Accionistas del día 22 de abril de 2021, se acordó no repartir dividendos con cargos a los resultados acumulados.

2.17 Reclasificaciones

Para el año terminado al 31 de diciembre de 2020, se han efectuado reclasificaciones menores para facilitar su comparación con el año terminado al 31 de diciembre de 2021. Estas reclasificaciones no afectan en forma significativa la integridad de los mismos.

NOTA 3 ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS

En el curso normal de sus negocios y actividades, Casa de Moneda de Chile S.A. está expuesta a distintos riesgos de naturaleza financiera que pueden afectar de manera más o menos significativa el valor económico de sus flujos y activos y, en consecuencia, sus resultados.

La Sociedad dispone de una organización y de sistemas de información que permite identificar dichos riesgos, determinar su magnitud, proponer al Directorio medidas de mitigación, ejecutar dichas medidas y controlar su efectividad.

Las actividades de la Sociedad están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio y riesgo de tasa de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. La estrategia de gestión de riesgos de Casa de Moneda de Chile S.A. se centra en los componentes de incertidumbre financiera identificados, evaluando lo más relevantes de las operaciones y tratando de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera de la Sociedad.

3.1 Riesgo de Crédito

Este riesgo está referido a la capacidad de terceros de cumplir con sus obligaciones financieras con Casa de Moneda de Chile S.A., con lo anterior se distingue fundamentalmente como riesgo los deudores comerciales y otras cuentas a cobrar. El riesgo de incobrabilidad de las cuentas por cobrar es bajo, toda vez que casi la totalidad de las ventas locales (mayor al 90%) corresponden a facturaciones a clientes institucionales y en el caso de ventas al extranjero en general se respaldan

con carta de crédito confirmada e irrevocable con bancos de primera línea y el Directorio aprueba casos específicos de excepciones a esta política.

3.2 Riesgo de Liquidez

El riesgo de liquidez está asociado a las necesidades de fondos para hacer frente a las obligaciones de pago, parcial o total. La existencia de políticas de caja, inversiones y tesorería, adición a los flujos normales operacionales para controlar este riesgo se invierten los excedentes de fondos en operaciones de corto plazo y bajo riesgo.

Dado el carácter dinámico de los negocios subyacentes, la Administración de la Sociedad tiene como objetivo mantener la flexibilidad en la financiación mediante la disponibilidad de líneas de crédito comprometidas. Regularmente se hace un seguimiento de la utilización de los límites de crédito.

La tabla que se muestra a continuación presenta los límites de crédito de acuerdo al decreto exento N° 110, N° 279 y N° 464, de 31 de marzo, 07 de julio y 20 de octubre de 2021 del Ministerio de Hacienda, expresado en dólares, que cubren hasta el 31 de marzo de 2022 y 30 de abril de 2024.

Los límites de crédito en el año 2020 se rigieron por el decreto exento N° 324, del 15 de octubre de 2020 del Ministerio de Hacienda, expresado en dólares, que cubrían hasta el 31 de marzo de 2021.

Instrumento	31-03-2022		Instrumento	31-03-2021	
	Límite de crédito			Límite de crédito	
	Según decreto			Según decreto	
	MUSD			MUSD	
Boletas de Garantía, Cartas de Créditos y Capital de Trabajo	68.900		Boletas de Garantía, Cartas de Créditos y Capital de Trabajo	38.000	
Total	68.900		Total	38.000	

Instrumento	30-04-2024		Instrumento	31-03-2021	
	Límite de crédito			Límite de crédito	
	Según decreto			Según decreto	
	MUSD			MUSD	
Forwards y Swap	5.500		Forwards y Swap	2.000	
Total	5.500		Total	2.000	

Durante los ejercicios para los que se presenta información no se excedieron los límites de crédito aprobados por el Ministerio de Hacienda.

La tabla que se muestra a continuación presenta un análisis de los pasivos financieros de la Sociedad que se liquidarán por el neto agrupados por vencimientos de acuerdo con los plazos pendientes a la fecha de reporte hasta la fecha de vencimiento estipulada en el contrato. La composición y clasificación de los pasivos financieros, cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es la siguiente:

	Menos de un año		Más de un año	
	31-12-2021	31-12-2020	31-12-2021	31-12-2020
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Deuda Bancaria	5.344	5.796	40.591	45.652
Cartas de Créditos Internacionales y obligaciones por Stand By	27.928	15.256	-	-
Operaciones de Derivados	-	-	621	-
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	4.150	9.620	-	-
Pasivos financieros	37.422	30.672	41.212	45.652

Casa de Moneda de Chile S.A. en el proceso de administración de flujos y manejo de disponible, considerando el ciclo de los productos, diariamente controla y actualiza las proyecciones de caja de corto y mediano plazo, planificando sus necesidades de liquidez de acuerdo a los contratos con clientes, proveedores nacionales y extranjeros y los límites de créditos autorizados por el Ministerio de Hacienda anualmente.

Al respecto Casa de Moneda de Chile S.A. en el uso eficiente de los recursos y su planificación financiera, es que su deuda bancaria de corto plazo, corresponde principalmente a cartas de crédito relativas a la importación de insumos y materias primas para la producción de contratos con clientes vigentes.

3.3 Riesgo de Mercado

Los riesgos de mercado a los que se expone la Sociedad son los siguientes:

3.3.1 Riesgo de Tasa de Cambio

La moneda funcional de Casa de Moneda de Chile S.A. es el dólar estadounidense; correspondiendo para las partidas del activo MUSD119.671 (94,20%) al 31 de diciembre de 2021 y MUSD120.626 (97,27%) al 31 de diciembre de 2020 y para las partidas del pasivo MUSD73.083 (91,62%) al 31 de diciembre de 2021 y MUSD69.821 (90,74%) al 31 de diciembre de 2020. Sin embargo, existen partidas de los estados financieros denominados en moneda distinta al dólar estadounidense como ciertas ventas locales, costos e impuestos, las cuales están expuestas a cambios en su valor en dólares en la medida que se produzcan fluctuaciones en la paridad peso/USD.

En adición, existen activos y pasivos en euros, francos suizos y libras esterlinas que no representan montos significativos.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los activos en moneda distinta al dólar estadounidense y en pesos chilenos se presentan principalmente en el rubro de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes. Los pasivos en moneda distinta al dólar estadounidense y en pesos chilenos se presentan principalmente en el rubro de cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, la composición de activos y pasivos en las distintas monedas es la siguiente:

	31-12-2021 MUSD	%	31-12-2020 MUSD	%
Activos				
Pesos chilenos (\$)	7.364	5,80%	3.391	2,73%
Euros (€)	6	0,00%	6	0,00%
Total Activos moneda distinta a dólar	7.370		3.397	
Pasivos				
Pesos chilenos (\$)	4.172	5,23%	4.053	5,27%
Euros (€)	1.620	2,03%	1.955	2,53%
Francos suizos (FCH)	736	0,92%	931	1,21%
Libra esterlinas (GBP)	154	0,20%	189	0,25%
Total Pasivos moneda distinta a dólar	6.682		7.128	

Análisis de sensibilidad del riesgo de tasa de cambio

Considerando la exposición al 31 de diciembre de 2021 y 2020, asumiendo que las monedas distintas al dólar estadounidense se aprecien o (deprecien) un 10% respecto al dólar estadounidense y siendo las dos más representativas el peso chileno y el euro, se estima que el efecto en Activos y Pasivos, sea el siguiente:

	31-12-2021 MUSD	31-12-2020 MUSD
Sensibilidad de Activos y Pasivos		
Exposición neta	3.192	(662)
Aprecia el peso chileno en 10%	(319)	67
Deprecie el peso chileno en 10%	319	(67)

	31-12-2021 MUSD	31-12-2020 MUSD
Sensibilidad de Activos y Pasivos		
Exposición neta	(1.614)	(1.949)
Aprecia el euro en 10%	161	195
Deprecie el euro en 10%	(161)	(195)

Considerando que en los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021, aproximadamente el 23% (69% al 31 de diciembre de 2020) de los ingresos de la Sociedad corresponden a ventas efectuadas en monedas distintas del dólar estadounidense, y que aproximadamente un 15% (61% al 31 de diciembre de 2020) de los costos de los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 están en moneda distinta del dólar estadounidense, y asumiendo que el peso chileno se aprecie o (deprecie) un 10% respecto del dólar estadounidense, manteniendo todas las demás variables constantes, el efecto potencial estimado sobre los resultados de la Sociedad, es el siguiente:

	31-12-2021 MUSD	31-12-2020 MUSD
Sensibilidad de Ingresos y Costos		
Aprecia el peso chileno en 10%	728	690
Deprecie el peso chileno en 10%	(595)	(565)

3.3.2 Riesgo de Tasa de Interés

El riesgo de tasa de interés surge de los efectos del valor razonable de los flujos futuros de los instrumentos financieros, el cual varía debido a los cambios en las tasas de interés de mercado. La Sociedad actualmente no posee instrumentos de deuda sensibles significativamente a cambios en las tasas de interés. Respecto a los instrumentos de inversión, son de corto plazo y de acuerdo a las normas de participación de las empresas públicas en el mercado de capitales, las colocaciones sólo se deben realizar en instrumentos que tengan una clasificación de riesgo igual o superior a Nivel 1+, por lo tanto son de baja sensibilidad ante los cambios de las condiciones de mercado, por lo que el riesgo no tiene impactos significativos en los estados financieros.

Respecto al riesgo de la tasa de interés, relativo a los pasivos: Para el endeudamiento de corto plazo, la sociedad realiza un proceso de calce financiero respecto del ciclo productivo de Casa de Moneda de Chile S.A. y dada las características del mismo, los créditos utilizados para la operación son a tasa fija y no superan los 180 días de vencimiento, considerando además, diversas cotizaciones de tasa optando por las mejores condiciones que ofrezca el mercado, permitiendo de esta forma ahorro en los costos de financiamiento.

Referente al endeudamiento de largo plazo, al cierre de los presentes estados financieros el endeudamiento de largo plazo, considera el financiamiento de las máquinas de la línea de billetes, el cual es a tasa fija y el financiamiento de Capital de Trabajo que es a tasa variable. Además la administración periódicamente efectúa una evaluación de las condiciones de mercado para confirmar las condiciones más favorables de éste crédito. Por lo tanto, este riesgo no es significativo.

3.3.3. Riesgo Instrumentos financieros derivados y actividad de cobertura.

Los contratos de derivados suscritos por Casa de Moneda de Chile S.A., se reconocen inicialmente al valor razonable en la fecha en que se ha efectuado el contrato de derivados y posteriormente se vuelven a valorar a su valor razonable. El método para reconocer la pérdida o ganancia resultante depende de si el derivado se ha designado como un instrumento de cobertura y, si es así, de la naturaleza de la partida que está cubriendo.

- Coberturas del valor razonable de activos o pasivos reconocidos (cobertura del valor razonable);
- Coberturas de un riesgo concreto asociado a un activo o pasivo reconocido o a una transacción prevista altamente probable (cobertura de flujos de efectivo); o

- Coberturas de una inversión neta en una entidad del extranjero o cuya moneda funcional es diferente a la de la Matriz (cobertura de inversión neta).

La Compañía documenta al inicio de la transacción la relación existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos para la gestión del riesgo y la estrategia para manejar varias transacciones de cobertura.

Casa de Moneda de Chile S.A. también documenta su evaluación, tanto al inicio como sobre una base continua, de si los derivados que se utilizan en las transacciones de cobertura son altamente efectivos para compensar los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo de las partidas cubiertas.

El valor razonable total de los derivados de cobertura se clasifica como un activo o pasivo no corriente si el vencimiento restante de la partida cubierta es superior a 12 meses y como un activo o pasivo corriente si el vencimiento restante de la partida cubierta es inferior a 12 meses.

Casa de Moneda de Chile S.A. aplica la valorización y registro dispuesta en la NIC 39, para este tipo de instrumentos financieros.

Al cierre de los presentes Estados Financieros, Casa de Moneda de Chile S.A. no posee contabilidad de cobertura.

- **Derivados a valor razonable a través de ganancias y pérdidas**

Ciertos instrumentos financieros derivados no califican para ser reconocidos a través del tratamiento contable de coberturas y se registran a su valor razonable a través de ganancias y pérdidas. Cualquier cambio en el valor razonable de estos derivados se reconoce inmediatamente en el estado de ganancias y pérdidas.

- **Compensación de instrumentos financieros**

Los activos y pasivos financieros son objeto de compensación, es decir, de presentación en el estado de situación financiera por su importe neto, sólo cuando las entidades dependientes tienen tanto el derecho, exigible legalmente, de compensar los importes reconocidos en los citados instrumentos, como la intención de liquidar la cantidad neta, o de realizar el activo y proceder al pago del pasivo de forma simultánea.

3.4 Brote de la enfermedad COVID-19

En relación al brote de COVID-19 y a la Declaración de Pandemia Global por parte de la Organización Mundial de la Salud el día 11 de Marzo de 2020 se han observado las siguientes acciones por parte de CMCH.

La administración ha diseñado e implementado medidas preventivas consistentes con las indicaciones impartidas por las autoridades nacionales especialmente del Ministerio de Salud y Trabajo. Se creó un Comité Sanitario que ha implementado y comunicado en forma permanente a todo el personal de las medidas contingentes de cada etapa, desde información básica del COVID-19 hasta las conductas preventivas en el trabajo, familia y tránsito público. Asimismo, implementó la modalidad de teletrabajo en todos los cargos donde sea posible.

La administración de la sociedad se encuentra evaluando permanentemente cada etapa de la evolución del COVID-19 y de hacer seguimiento a la salud de los trabajadores, a objeto de anticipar la implementación de las medidas apropiadas.

En el ámbito financiero la compañía tiene como foco el uso eficiente de los recursos financieros, poniendo el énfasis en el cuidado de la caja para mantener una adecuada liquidez.

NOTA 4 ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES

La preparación de los estados financieros requiere que la Administración aplique juicios, realice estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos informados. Debido a las incertidumbres inherentes a las estimaciones necesarias para determinar los desembolsos y resultados, los desembolsos reales pueden diferir de importes reconocidos originalmente sobre la base de dichas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas prospectivamente.

La información sobre las áreas más significativas de estimación de incertidumbres y juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre el monto reconocido en los estados financieros, tienen relación principalmente con las siguientes:

- **Propiedades, planta y equipos:** El tratamiento contable de las inversiones en propiedades, planta y equipos considera la realización de estimaciones para determinar el período de vida útil, valor residual y método de depreciación.

Los terrenos se reconocen inicialmente a su costo de adquisición, y posteriormente son contabilizados por su valor revaluado, que es el valor razonable en el momento de la revaluación, menos el importe acumulado de las pérdidas por deterioro de valor que hubiera sufrido. La Sociedad revisa el valor de estos activos cada tres años o si existiese índices de deterioro, mediante el estudio de tasación efectuado por un perito externo, e independiente.

Si se incrementa el importe en libros del activo como consecuencia de la revaluación, este aumento se registrará directamente en otro resultado integral, acumulándose en el patrimonio como "Superávit de Revaluación". Sin embargo, el incremento se reconocerá en resultados del período si se trata del reverso de un decremento asociado a dicho activo, reconocido anteriormente en resultados del período.

En caso de reducción del importe en libros del valor del activo como consecuencia de la revaluación, esta disminución se reconocerá en los resultados del período. Sin embargo, la disminución se reconocerá en otro resultado integral, en la medida que exista saldo acreedor en el "Superávit de Revaluación", asociado a dicho activo.

- **Deterioro de los deudores comerciales y otras cuentas a cobrar:** Se establece una estimación de deterioro de cuentas comerciales a cobrar cuando existe evidencia objetiva de que la Sociedad no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar.
- **Inventarios:** Producto de la baja rotación, el paso del tiempo, el desuso y/o la actualización tecnológica, es necesario estimar el valor neto de realización.
- **Impuestos a la renta e impuestos diferidos:** Las estimaciones de impuestos pueden ser distintas a lo calculado por la Sociedad por los cambios en la legislación o transacciones futuras no previstas que afecten los resultados tributarios.
- **Contingencias y Juicios:** Las incertidumbres inherentes a la valorización de contingencias y juicios que su realización dependen de hechos futuros, los desembolsos reales pueden diferir de lo registrado.

Valor Razonable de Activos y Pasivos.

El valor razonable es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de la medición. La Sociedad debe estimar dichos valores, basados en la mejor estimación disponible aplicando el uso de modelos u otras técnicas de valoración apropiadas a las circunstancias.

Algunas de las políticas y revelaciones contables de la sociedad requieren la medición de los valores razonables tanto de los activos y pasivos financieros como de los no financieros.

Cuando se deba medir el valor razonable de un activo o pasivo, la sociedad debe utilizar datos de mercado observables siempre que sea posible. Los valores razonables se clasifican en niveles distintos dentro de una jerarquía del valor razonable que se basa en los datos de entrada usados en las técnicas de valoración, como sigue:

Nivel 1: precios cotizados (no-ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.

Nivel 2: datos de entrada diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir, precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).

Nivel 3: datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables (datos de entrada no observables).

Si los datos de entrada usados para medir el valor razonable de un activo o pasivo se clasifican en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

NOTA 5 EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es la siguiente:

	31-12-2021 MUSD	31-12-2020 MUSD
Efectivo en Caja	1	-
Saldos en Bancos	160	182
Cheques girados y no cobrados	(57)	(359)
Fondos mutuos (a)	10.505	659
Depósitos a plazo (b)	3.770	15.277
Total efectivo y equivalentes al efectivo	14.379	15.759

La composición de efectivo y equivalentes al efectivo por moneda al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es la siguiente:

	31-12-2021 MUSD	31-12-2020 MUSD
Pesos chilenos	1.460	320
Dólares estadounidenses	12.917	15.437
Euros	2	2
Total efectivo y efectivo equivalente por moneda	14.379	15.759

El efectivo y equivalentes presentados en el Estado de Situación Financiera concilian con el presentado en el Estado de Flujos de Efectivo.

Los depósitos a plazo vencen en un plazo inferior a tres meses desde su fecha de adquisición y devengan el interés de mercado para este tipo de inversiones de corto plazo.

Los Fondos Mutuos corresponden a otras inversiones en cartera de bajo riesgo, cuya permanencia es inferior a 30 días. No existen restricciones por montos significativos a la disposición de efectivo.

Los fondos mutuos y depósitos a plazo se encuentran registrados a costo amortizado, incluyendo los intereses devengados a la fecha de cierre. La tasa de interés en dólares y en pesos se expresa en base mensual.

(a) Fondos Mutuos

El detalle de fondos mutuos al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

31 de diciembre de 2021								
Colocación	Entidad	Moneda	Capital Moneda de origen M\$-MUSD	Tasa %	Vencimiento	Capital MUSD	Interés MUSD	31-12-2021 MUSD
31-12-2021	BANCO ESTADO	CLP	40.000	0,27	03-01-2022	47	-	47
29-12-2021	BANCO SCOTIABANK	CLP	1.104.000	0,32	03-01-2022	1.292	-	1.292
30-12-2021	BANCO SCOTIABANK	CLP	48.000	0,32	03-01-2022	57	-	57
02-12-2021	BANCO SCOTIABANK	USD	2	0,14	07-01-2022	2	-	2
30-12-2021	BANCO DE CHILE	USD	4.932	0,03	03-01-2022	4.932	-	4.932
29-12-2021	BANCO DE CHILE	USD	735	0,03	03-01-2022	735	-	735
29-12-2021	BANCO DE CHILE	USD	536	0,03	03-01-2022	536	-	536
29-12-2021	BANCO SCOTIABANK	USD	2.904	0,14	03-01-2022	2.904	-	2.904
Total						10.505	-	10.505

31 de diciembre de 2020								
Colocación	Entidad	Moneda	Capital Moneda de origen M\$-MUSD	Tasa %	Vencimiento	Capital MUSD	Interés MUSD	31-12-2020 MUSD
30-12-2020	BANCO ESTADO	CLP	383.000	0,02	04-01-2021	539	-	539
29-12-2020	BANCO DE CHILE	USD	100	0,03	04-01-2021	100	-	100
29-12-2020	BANCO SCOTIABANK	USD	20	0,20	04-01-2021	20	-	20
Total						659	-	659

(b) Depósitos a Plazo

El detalle de depósitos a plazo al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

31 de diciembre de 2021								
Colocación	Entidad	Moneda	Capital Moneda de origen M\$-MUSD	Tasa %	Vencimiento	Capital MUSD	Interés MUSD	31-12-2021 MUSD
27-12-2021	BANCO ITAU	USD	3.770	0,20	03-01-2022	3.770	-	3.770
Total						3.770	-	3.770

31 de diciembre de 2020								
Colocación	Entidad	Moneda	Capital Moneda de origen M\$-MUSD	Tasa %	Vencimiento	Capital MUSD	Interés MUSD	31-12-2020 MUSD
30-12-2020	BANCO SANTANDER	USD	3.806	0,25	01-01-2021	3.806	-	3.806
29-12-2020	BANCO DE CHILE	USD	1.746	0,05	05-01-2021	1.746	-	1.746
30-12-2020	BANCO DE CHILE	USD	8.780	0,01	06-01-2021	8.780	-	8.780
24-12-2020	BANCO DE CHILE	USD	945	0,10	04-01-2021	945	-	945
Total						15.277	-	15.277

NOTA 6 DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR, CORRIENTES

	31-12-2021 MUSD	31-12-2020 MUSD
Deudores comerciales	2.671	3.310
Deterioro de cuentas a cobrar	(34)	(43)
Anticipo a proveedores nacionales	132	144
Anticipo a proveedores extranjeros	57	59
Otras Cuentas a Cobrar	136	36
Deudores comerciales – Neto	2.962	3.506

Todas las cuentas a cobrar tienen vencimiento menor a 1 año desde la fecha de reporte.

Las cuentas por cobrar se presentan a su costo amortizado, el que por las características de los clientes y plazos de ventas corresponde al valor de factura al 31 de diciembre de 2021 y 2020. Aquellas cuentas por cobrar con morosidad, han sido sujetas a deterioro por MUSD34 y MUSD43 al cierre de cada ejercicio, respectivamente. En general, estas cuentas por cobrar corresponden principalmente a servicios públicos, empresas del estado y organismos públicos. Por lo anterior, es que se aplica la IFRS 9 con un método simplificado para determinar las pérdidas crediticias esperadas de los activos financieros de Deudores Comerciales y Otras Cuentas a Cobrar.

La antigüedad de estas cuentas es la siguiente:

	31-12-2021 MUSD	31-12-2020 MUSD
Hasta 1 mes	2.293	3.177
Entre 2 a 3 meses	247	73
Entre 3 a 6 meses	97	17
Más de 6 meses	34	43
Total cartera	2.671	3.310

ESTADOS
FINANCIEROS

La antigüedad de los anticipos es la siguiente:

	31-12-2021	31-12-2020
	MUSD	MUSD
Hasta 3 meses	155	113
Entre 3 a 6 meses	19	77
Más de 6 meses	15	13
Total cartera	189	203

El movimiento de la estimación de deterioro de valor de las cuentas a cobrar es el siguiente:

	31-12-2021	31-12-2020
	MUSD	MUSD
Saldo inicial	43	65
Estimación de deterioro de valor de cuentas a cobrar	10	11
Recuperación cuentas a cobrar deterioradas	(19)	(33)
Saldo final estimación deterioro cuentas por cobrar	34	43

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el valor de cada una de las categorías de cuentas a cobrar indicadas anteriormente. La Sociedad no mantiene ninguna garantía como seguros de crédito de sus cuentas a cobrar.

NOTA 7 INVENTARIOS

	31-12-2021	31-12-2020
	MUSD	MUSD
Materias primas	9.255	9.462
Productos terminados	5.542	2.818
Suministros para la producción	556	562
Productos en proceso	5.471	2.044
Total inventarios	20.824	14.886

El costo de producción de los inventarios fabricados comprende aquellos costos relacionados con las unidades producidas, tales como mano de obra, costos variables y fijos y gastos de fabricación que se hayan incurrido para transformar la materia prima en productos terminados.

En el caso del costo de inventario adquirido, el costo de adquisición comprenderá el precio de compra, derecho de internación, transporte, almacenamiento y otros costos atribuibles a la adquisición de las mercaderías y materiales.

Las partidas incluidas en este rubro corresponden a materias primas tales como: cospeles, metales, metales preciosos (oro y plata), tintas y papel de seguridad que serán utilizados en la producción de monedas, placas patentes, licencias de conducir y permisos de circulación, entre otros. Estos se encuentran valorizados a su costo de adquisición promedio. Los valores resultantes no exceden a los respectivos valores netos realizables.

NOTA 8 OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Los otros activos no financieros corrientes se detallan como sigue:

	31-12-2021	31-12-2020
	MUSD	MUSD
Seguros pagados por anticipado	132	-
Total otros activos no financieros, corrientes	132	-

Los otros activos no financieros no corrientes se detallan como sigue:

	31-12-2021	31-12-2020
	MUSD	MUSD
Intereses diferidos	262	231
Total otros activos no financieros, no corrientes	262	231

NOTA 9 ACTIVOS POR IMPUESTOS, CORRIENTES

Las cuentas por cobrar por impuestos tienen el siguiente detalle:

	31-12-2021	31-12-2020
	MUSD	MUSD
Crédito Sence por capacitaciones	36	1
Pagos provisionales mensuales	476	167
Impuesto por recuperar (e impuesto a la renta)	123	(9)
Total activo por impuestos, corrientes	635	159

NOTA 10 DERECHOS POR COBRAR, NO CORRIENTES

Los derechos por cobrar, no corrientes se detallan como sigue:

	31-12-2021	31-12-2020
	MUSD	MUSD
Garantía Impresión Billetes Banco Guatemala	475	475
Garantía Licitación Municipalidad de Santiago	1	1
Garantía Arriendo Bodegas San Francisco	1	1
Total derechos por cobrar, no corrientes	477	477

NOTA 11 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS**11.1 Saldos del rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020.**

Propiedades, Planta y Equipos, bruto	31-12-2021	31-12-2020
	MUSD	MUSD
Terrenos	12.067	12.067
Edificios	20.973	20.973
Planta y equipos	112.501	112.277
Equipamiento de tecnologías de la información	3.790	3.562
Otros activos	190	190
Total Propiedades, Planta y Equipos, bruto	149.521	149.069

Depreciación acumulada Propiedades, Planta y Equipos	31-12-2021	31-12-2020
	MUSD	MUSD
Edificios	(3.852)	(3.430)
Planta y equipos	(60.521)	(57.196)
Equipamiento de tecnologías de la información	(2.582)	(2.419)
Total depreciación acumulada Propiedades, Planta y Equipos	(66.955)	(63.045)

Total Propiedades, Planta y Equipos, neto	82.566	86.024
--------------------------------------------------	---------------	---------------

11.2 Detalle y movimientos propiedades, planta y equipo al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

2021							
Movimientos	Terrenos	Edificios, neto	Planta y equipos, Neto	Equipamiento computacional	Otros Activos	Obras en curso	Propiedad planta y equipo neto
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Activos al 01-01-2021	12.067	17.543	55.081	1.143	190	-	86.024
Adiciones(a)	-	-	224	228	-	-	452
Gastos por							
Depreciación	-	(422)	(3.325)	(163)	-	-	(3.910)
Saldo al 31-12-2021	12.067	17.121	51.980	1.208	190	-	82.566

- (a) Las adiciones están a valor neto y registradas a su valor según factura al momento de la capitalización del bien. No necesariamente sus imputaciones serán iguales a el valor de Compras de Propiedades, Planta y Equipos declaradas en el estado de flujo de efectivo, desembolso con IVA incluido y de acuerdo al tipo de cambio de la fecha de pago.

Formando parte del rubro Propiedades, Planta y Equipo en cuenta Otros Activos se clasifican los museos monetario e institucional. El valor libro al 31 de diciembre de 2021 es en base al costo histórico, y asciende a MUSD190 y al 31 de diciembre de 2020 a MUSD190. Al 31 de diciembre de 2021, no existen indicadores de deterioro que señalen un valor distinto al ya estimado.

El método utilizado para la depreciación de propiedades, planta y equipos es lineal, de acuerdo a las vidas útiles indicadas en nota 2.5.

2020							
Movimientos	Terrenos	Edificios, neto	Planta y equipos, Neto	Equipamiento computacional	Otros Activos	Obras en curso	Propiedad planta y equipo neto
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Activos al 01-01-2020	12.067	17.968	58.259	1.292	190	-	89.776
Adiciones(a)	-	-	101	14	-	-	115
Gastos por							
Depreciación	-	(425)	(3.279)	(163)	-	-	(3.867)
Saldo al 31-12-2020	12.067	17.543	55.081	1.143	190	-	86.024

- (a) Las adiciones están a valor neto y registradas a su valor según factura al momento de la capitalización del bien. No necesariamente sus imputaciones serán iguales a el valor de Compras de Propiedades, Planta y Equipos declaradas en el estado de flujo de efectivo, desembolso con IVA incluido y de acuerdo al tipo de cambio de la fecha de pago.

NOTA 12 IMPUESTOS DIFERIDOS

El movimiento del impuesto diferido al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente.

	31-12-2021	31-12-2020
	MUSD	MUSD
Diferencias temporarias deducibles relativas a:		
Obligaciones por vacaciones del personal	97	94
Otras Obligaciones con el personal	211	79
Venta no realizada	17	126
Deterioro cuentas por cobrar	9	11
Deterioro PPE	6.106	6.106
Obsolescencia Existencias	965	1.065
VNR Existencias	3	3
Total activos por impuestos diferidos	7.408	7.484

	31-12-2021	31-12-2020
	MUSD	MUSD
Diferencias temporarias deducibles relativas a:		
Diferencia entre activo fijo financiera y tributaria	(4.946)	(4.846)
Intereses Diferidos	(51)	(43)
Gastos indirectos de fabricación	(14)	(13)
Total pasivos por impuestos diferidos	(5.011)	(4.902)

Total impuesto diferido, neto	2.397	2.582
--------------------------------------	--------------	--------------

Concepto	31-12-2021		31-12-2020	
	31-12-2021 MUSD	Efecto en Resultados MUSD	31-12-2020 MUSD	Efecto en Resultados MUSD
Activo por impuestos diferidos	7.408	(76)	7.484	92
Pasivo por impuestos diferidos	(5.011)	(109)	(4.902)	(238)
Efecto neto en impuestos diferidos	2.397	(185)	2.582	(146)

La Sociedad no ha registrado un activo por impuestos diferidos asociadas a la pérdida tributaria dado que estima que dichas pérdidas no se reversaran en el corto plazo.

Conciliación entre impuestos diferidos y la tasa efectiva

	Tasa	31-12-2021 MUSD	Tasa	31-12-2020 MUSD
Gasto por impuestos utilizando la tasa legal	25%	99	25%	(2.245)
Efecto impositivo de agregados no imponibles	(19,14%)	(76)	(1,02%)	92
Obligaciones por vacaciones del personal		18		20
Otras Obligaciones con el personal		117		(8)
Venta no realizada		(109)		110
Deterioro cuentas por cobrar		(2)		(5)
Obsolescencia Existencias		(100)		(25)
Efecto impositivo de deducciones no imponibles	(27,46%)	(109)	2,65%	(238)
Diferencia entre activo fijo financiera y tributaria		(100)		(210)
Intereses Diferidos		(8)		(43)
Gastos indirectos de fabricación		(1)		15
Otros efectos de agregados y deducciones no imponibles neto	71,03%	282	(28,36%)	2.546
Total ajustes al gasto por impuestos utilizando la tasa legal		97		2.400
Gasto utilizando la tasa efectiva	49,43%	196	(1,73%)	155

09

CAPÍTULO

ESTADOS
FINANCIEROS**NOTA 13 OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES**

Para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la composición de los Otros activos financieros corrientes y no corrientes, es la siguiente:

2021									
Naturaleza	Moneda	Vencimiento		Total Corriente MUSD	Vencimiento			Total No Corriente MUSD	Total General al 31-12-2021 MUSD
		Hasta 90 días MUSD	90 días a 1 año MUSD		1 a 3 años MUSD	3 a 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD		
Operaciones de Derivados	CLP-EUR	65	163	228	352	-	-	352	580
Totales		65	163	228	352	-	-	352	580

El detalle del rubro de Otros activos financieros corrientes y no corrientes, se presente a continuación:

Operaciones de derivados

2021														
RUT Entidad Acreedora	Nombre Entidad Acreedora	Moneda Compra-Venta	Tipo de Amortización	SWAP		Vencimiento			Total Corriente MUSD	Vencimiento			Total No Corriente MUSD	Total General al 31-12-2021 MUSD
				Tasas	Mecanismo	Hasta 90 días MUSD	90 días a 1 año MUSD	1 a 3 años MUSD		3 a 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD			
Operaciones de Derivados														
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	CLP-EUR	Al vcto.	893,98	Entrega Física	16	-	16	-	-	-	-	-	16
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	CLP-EUR	Al vcto.	895,42	Entrega Física	17	-	17	-	-	-	-	-	17
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	CLP-EUR	Al vcto.	896,85	Entrega Física	16	-	16	-	-	-	-	-	16
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	CLP-EUR	Al vcto.	898,37	Entrega Física	16	-	16	-	-	-	-	-	16
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	CLP-EUR	Al vcto.	899,76	Entrega Física	-	20	-	-	-	-	-	-	20
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	CLP-EUR	Al vcto.	901,26	Entrega Física	-	20	-	-	-	-	-	-	20
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	CLP-EUR	Al vcto.	902,84	Entrega Física	-	19	-	-	-	-	-	-	19
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	CLP-EUR	Al vcto.	904,59	Entrega Física	-	19	-	-	-	-	-	-	19
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	CLP-EUR	Al vcto.	906,59	Entrega Física	-	20	-	-	-	-	-	-	20
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	CLP-EUR	Al vcto.	908,42	Entrega Física	-	23	-	-	-	-	-	-	23
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	CLP-EUR	Al vcto.	910,44	Entrega Física	-	21	-	-	-	-	-	-	21
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	CLP-EUR	Al vcto.	912,17	Entrega Física	-	21	-	-	-	-	-	-	21
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	CLP-EUR	Al vcto.	915,62	Entrega Física	-	-	22	-	-	-	-	22	22
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	CLP-EUR	Al vcto.	918,13	Entrega Física	-	-	22	-	-	-	-	22	22
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	CLP-EUR	Al vcto.	920,28	Entrega Física	-	-	22	-	-	-	-	22	22
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	CLP-EUR	Al vcto.	922,70	Entrega Física	-	-	22	-	-	-	-	22	22
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	CLP-EUR	Al vcto.	924,91	Entrega Física	-	-	23	-	-	-	-	23	23
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	CLP-EUR	Al vcto.	927,53	Entrega Física	-	-	25	-	-	-	-	25	25
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	CLP-EUR	Al vcto.	929,14	Entrega Física	-	-	22	-	-	-	-	22	22
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	CLP-EUR	Al vcto.	931,52	Entrega Física	-	-	23	-	-	-	-	23	23
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	CLP-EUR	Al vcto.	933,91	Entrega Física	-	-	24	-	-	-	-	24	24
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	CLP-EUR	Al vcto.	936,18	Entrega Física	-	-	25	-	-	-	-	25	25
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	CLP-EUR	Al vcto.	938,91	Entrega Física	-	-	25	-	-	-	-	25	25
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	CLP-EUR	Al vcto.	941,16	Entrega Física	-	-	23	-	-	-	-	23	23
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	CLP-EUR	Al vcto.	943,53	Entrega Física	-	-	24	-	-	-	-	24	24
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	CLP-EUR	Al vcto.	946,52	Entrega Física	-	-	24	-	-	-	-	24	24
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	CLP-EUR	Al vcto.	948,98	Entrega Física	-	-	23	-	-	-	-	23	23
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	CLP-EUR	Al vcto.	951,83	Entrega Física	-	-	3	-	-	-	-	3	3
Totales						65	163	228	352	-	-	352	580	

NOTA 14 OTROS PASIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Para los períodos terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se ha incluido en este rubro el conjunto de obligaciones con instituciones de crédito y título de deuda, las cuales devengan intereses:

2021									
Naturaleza	Moneda	Vencimiento		Total Corriente MUSD	Vencimiento			Total No Corriente MUSD	Total General al 31-12-2021 MUSD
		Hasta 90 días MUSD	90 días a 1 año MUSD		1 a 3 años MUSD	3 a 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD		
Deuda Bancaria	USD	5.344	-	5.344	40.591	-	-	40.591	45.935
Cartas de Crédito y Stand-By	USD - EUR	16.780	11.148	27.928	-	-	-	-	27.928
Operaciones de Derivados	USD	-	-	-	621	-	-	621	621
Totales		22.124	11.148	33.272	41.212	-	-	41.212	74.484

2020									
Naturaleza	Moneda	Vencimiento		Total Corriente MUSD	Vencimiento			Total No Corriente MUSD	Total General al 31-12-2020 MUSD
		Hasta 90 días MUSD	90 días a 1 año MUSD		1 a 3 años MUSD	3 a 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD		
Deuda Bancaria	USD	508	5.288	5.796	43.122	2.530	-	45.652	51.448
Cartas de Crédito y Stand-By	USD - EUR	9.029	6.227	15.256	-	-	-	-	15.256
Totales		9.537	11.515	21.052	43.122	2.530	-	45.652	66.704

09

CAPÍTULO

ESTADOS
FINANCIEROS

El detalle del rubro de Otros Pasivos Financieros Corrientes y No Corrientes, se presente a continuación:

Los créditos bancarios que devengan intereses de corto y largo plazo, se encuentran registrados a costo amortizado. El detalle al 31 de diciembre de 2021, es el siguiente:

2021													
RUT Entidad Acreedora	Nombre Entidad Acreedora	Moneda	Tipo de Amortización	Tasas		Vencimiento		Total Corriente MUSD	Vencimiento			Total No Corriente MUSD	Total General al 31-12-2021 MUSD
				Efectivo	Nominal	Hasta 90 días MUSD	90 días a 1 año MUSD		1 a 3 años MUSD	3 a 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD		
Créditos a tasa fija													
O-E	BNP PARIBAS	USD	Semestral	3,85%	3,85%	5.188	-	5.188	7.591	-	-	7.591	12.779
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	USD	Al vcto.	3,40%	3,40%	123	-	123	26.000	-	-	26.000	26.123
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	USD	Al vcto.	3,40%	3,40%	8	-	8	1.745	-	-	1.745	1.753
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	USD	Al vcto.	3,40%	3,40%	25	-	25	5.255	-	-	5.255	5.280
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	2,36%	2,36%	160	-	160	-	-	-	-	160
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	2,21%	2,21%	913	-	913	-	-	-	-	913
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	2,26%	2,26%	618	-	618	-	-	-	-	618
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	2,42%	2,42%	-	1.467	1.467	-	-	-	-	1.467
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	2,48%	2,48%	-	2.176	2.176	-	-	-	-	2.176
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	2,54%	2,54%	-	2.328	2.328	-	-	-	-	2.328
97023000-9	BCO ITAU CORPBANCA	USD	Al vcto.	2,29%	2,29%	1.513	-	1.513	-	-	-	-	1.513
97023000-9	BCO ITAU CORPBANCA	USD	Al vcto.	2,46%	2,46%	2.375	-	2.375	-	-	-	-	2.375
97023000-9	BCO ITAU CORPBANCA	USD	Al vcto.	2,20%	2,20%	2.713	-	2.713	-	-	-	-	2.713
97023000-9	BCO ITAU CORPBANCA	USD	Al vcto.	2,17%	2,17%	1.767	-	1.767	-	-	-	-	1.767
97023000-9	BCO ITAU CORPBANCA	USD	Al vcto.	2,47%	2,47%	1.890	-	1.890	-	-	-	-	1.890
97023000-9	BCO ITAU CORPBANCA	USD	Al vcto.	2,35%	2,35%	1.209	-	1.209	-	-	-	-	1.209
97023000-9	BCO ITAU CORPBANCA	USD	Al vcto.	2,51%	2,51%	-	1.551	1.551	-	-	-	-	1.551
97023000-9	BCO ITAU CORPBANCA	USD	Al vcto.	2,48%	2,48%	-	1.093	1.093	-	-	-	-	1.093
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	2,66%	2,66%	526	-	526	-	-	-	-	526
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	2,81%	2,81%	1.559	-	1.559	-	-	-	-	1.559
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	2,97%	2,97%	-	2.533	2.533	-	-	-	-	2.533
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	EUR	Al vcto.	2,54%	2,54%	544	-	544	-	-	-	-	544
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	EUR	Al vcto.	1,00%	1,00%	610	-	610	-	-	-	-	610
Sub-Total						21.741	11.148	32.889	40.591	-	-	40.591	73.480

2021													
RUT Entidad Acreedora	Nombre Entidad Acreedora	Moneda	Tipo de Amortización	Tasas		Vencimiento		Total Corriente MUSD	Vencimiento			Total No Corriente MUSD	Total General al 31-12-2021 MUSD
				Efectivo	Nominal	Hasta 90 días MUSD	90 días a 1 año MUSD		1 a 3 años MUSD	3 a 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD		
Intereses Garantías a tasa fija													
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	2,28%	2,28%	89	-	89	-	-	-	-	89
97023000-9	BCO ITAU CORPBANCA	USD	Al vcto.	2,37%	2,37%	156	-	156	-	-	-	-	156
97023000-9	BCO ITAU CORPBANCA	USD	Al vcto.	0,80%	0,80%	10	-	10	-	-	-	-	10
97023000-9	BCO ITAU CORPBANCA	CLP	Al vcto.	0,80%	0,80%	14	-	14	-	-	-	-	14
97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	Al vcto.	2,81%	2,81%	63	-	63	-	-	-	-	63
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	EUR	Al vcto.	1,77%	1,77%	7	-	7	-	-	-	-	7
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	USD	Al vcto.	1,20%	1,20%	44	-	44	-	-	-	-	44
Sub-Total						383	-	383	-	-	-	-	383
Total						22.124	11.148	33.272	40.591	-	-	40.591	73.863

2021													
RUT Entidad Acreedora	Nombre Entidad Acreedora	Moneda Compra-Venta	Tipo de Amortización	SWAP		Vencimiento		Total Corriente MUSD	Vencimiento			Total No Corriente MUSD	Total General al 31-12-2021 MUSD
				Tasas	Mecanismo	Hasta 90 días MUSD	90 días a 1 año MUSD		1 a 3 años MUSD	3 a 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD		
Operaciones de Derivados													
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	USD	Al vcto.	3,50%	Compensación	-	-	-	489	-	-	489	489
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	USD	Al vcto.	3,50%	Compensación	-	-	-	99	-	-	99	99
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	USD	Al vcto.	3,50%	Compensación	-	-	-	33	-	-	33	33
Sub-Total						-	-	-	621	-	-	621	621
Total						-	-	-	621	-	-	621	621
Totales						22.124	11.148	33.272	41.212	-	-	41.212	74.484

09

CAPÍTULO

ESTADOS
FINANCIEROS

Cambios de Pasivos Financieros

En el siguiente cuadro se indica el movimiento de los pasivos financieros corrientes y no corrientes.

Cuadro de movimiento de otros pasivos financieros corrientes y no corrientes	Saldo inicial al 01-01-2021 USD	Cambios que representan flujo de efectivo			Cambios que no representan flujo de efectivo		Saldo final al 31-12-2021 MUSD
		Obtención de Prestamos MUSD	Pagos de Intereses MUSD	Pagos cuotas pasivos MUSD	Interés devengado MUSD	Otros movimientos que no reflejan flujo MUSD	
Créditos	15.256	38.863	(39)	(26.170)	20	(2)	27.928
Deuda bancaria	51.448	-	(603)	(5.061)	825	(674)	45.935
Operaciones de derivados	-	-	-	-	-	621	621
Totales general	66.704	38.863	(642)	(31.231)	845	55	74.484

Cuadro de movimiento de otros pasivos financieros corrientes y no corrientes	Saldo inicial al 01-01-2020 USD	Cambios que representan flujo de efectivo			Cambios que no representan flujo de efectivo		Saldo final al 31-12-2020 MUSD
		Obtención de Prestamos MUSD	Pagos de Intereses MUSD	Pagos cuotas pasivos MUSD	Interés devengado MUSD	Otros movimientos que no reflejan flujo MUSD	
Créditos	40.211	9.919	(99)	(35.053)	208	70	15.526
Deuda bancaria	22.990	33.000	(1.218)	(5.061)	1.589	148	51.448
Totales general	63.201	42.919	(1.317)	(40.114)	1.797	218	66.704

El detalle del rubro de Otros Pasivos Financieros Corrientes y No Corrientes, se presente a continuación:

Los créditos bancarios que devengan intereses de corto y largo plazo, se encuentran registrados a costo amortizado. El detalle al 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

2020													
RUT Entidad Acreedora	Nombre Entidad Acreedora	Moneda	Tipo de Amortización	Tasas		Vencimiento		Total Corriente MUSD	Vencimiento			Total No Corriente MUSD	Total General al 31-12-2020 MUSD
				Efectivo	Nominal	Hasta 90 días MUSD	90 días a 1 año MUSD		1 a 3 años MUSD	3 a 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD		
Créditos a tasa fija													
O-E	BNP PARIBAS	USD	Semestral	3,85%	3,85%	-	5.288	5.288	10.122	2.530	-	12.652	17.940
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	USD	Al vcto.	3,56%	3,56%	400	-	400	26.000	-	-	26.000	26.400
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	USD	Al vcto.	3,56%	3,56%	27	-	27	1.745	-	-	1.745	1.772
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	USD	Al vcto.	3,56%	3,56%	81	-	81	5.255	-	-	5.255	5.336
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	USD	Al vcto.	1,35%	1,35%	-	1.135	1.135	-	-	-	-	1.135
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	2,54%	2,54%	338	-	338	-	-	-	-	338
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	2,37%	2,37%	288	-	288	-	-	-	-	288
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	2,12%	2,12%	8	-	8	-	-	-	-	8
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	1,64%	1,64%	127	-	127	-	-	-	-	127
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	1,64%	1,64%	93	-	93	-	-	-	-	93
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	2,25%	2,25%	33	-	33	-	-	-	-	33
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	1,74%	1,74%	-	1.914	1.914	-	-	-	-	1.914
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	1,72%	1,72%	-	162	162	-	-	-	-	162
97023000-9	BCO ITAU CORPBANCA	USD	Al vcto.	4,13%	4,13%	337	-	337	-	-	-	-	337
97023000-9	BCO ITAU CORPBANCA	USD	Al vcto.	4,17%	4,17%	1.116	-	1.116	-	-	-	-	1.116
97023000-9	BCO ITAU CORPBANCA	USD	Al vcto.	3,79%	3,79%	-	321	321	-	-	-	-	321
97023000-9	BCO ITAU CORPBANCA	USD	Al vcto.	3,79%	3,79%	-	21	21	-	-	-	-	21
97023000-9	BCO ITAU CORPBANCA	USD	Al vcto.	3,02%	3,02%	-	120	120	-	-	-	-	120
97023000-9	BCO ITAU CORPBANCA	USD	Al vcto.	3,25%	3,25%	-	148	148	-	-	-	-	148
97023000-9	BCO ITAU CORPBANCA	USD	Al vcto.	3,25%	3,25%	-	535	535	-	-	-	-	535
97023000-9	BCO ITAU CORPBANCA	USD	Al vcto.	4,16%	4,16%	658	-	658	-	-	-	-	658
97023000-9	BCO ITAU CORPBANCA	USD	Al vcto.	3,72%	3,72%	-	170	170	-	-	-	-	170
97023000-9	BCO ITAU CORPBANCA	USD	Al vcto.	3,79%	3,79%	-	44	44	-	-	-	-	44
97023000-9	BCO ITAU CORPBANCA	USD	Al vcto.	3,79%	3,79%	-	59	59	-	-	-	-	59
97023000-9	BCO ITAU CORPBANCA	USD	Al vcto.	3,90%	3,90%	108	-	108	-	-	-	-	108
97023000-9	BCO ITAU CORPBANCA	USD	Al vcto.	3,86%	3,86%	47	-	47	-	-	-	-	47
97023000-9	BCO ITAU CORPBANCA	USD	Al vcto.	3,73%	3,73%	97	-	97	-	-	-	-	97
97023000-9	BCO ITAU CORPBANCA	USD	Al vcto.	3,73%	3,73%	57	-	57	-	-	-	-	57
97023000-9	BCO ITAU CORPBANCA	USD	Al vcto.	3,90%	3,90%	2.151	-	2.151	-	-	-	-	2.151
97023000-9	BCO ITAU CORPBANCA	USD	Al vcto.	3,73%	3,73%	1.602	-	1.602	-	-	-	-	1.602
97023000-9	BCO ITAU CORPBANCA	USD	Al vcto.	3,77%	3,77%	-	1.598	1.598	-	-	-	-	1.598
Sub-Total						7.568	11.515	19.083	43.122	2.530	-	45.652	64.735

09

CAPÍTULO

ESTADOS
FINANCIEROS

2020

RUT Entidad Acreedora	Nombre Entidad Acreedora	Moneda	Tipo de Amortización	Tasas		Vencimiento		Total Corriente MUSD	Vencimiento			Total No Corriente MUSD	Total General al 31-12-2020 MUSD
				Efectivo	Nominal	Hasta 90 días MUSD	90 días a 1 año MUSD		1 a 3 años MUSD	3 a 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD		
Créditos a tasa fija													
97004000-5	BANCO DE CHILE	EUR	Al vcto.	2,31%	2,31%	323	-	323	-	-	-	-	323
97004000-5	BANCO DE CHILE	EUR	Al vcto.	2,46%	2,46%	87	-	87	-	-	-	-	87
97004000-5	BANCO DE CHILE	EUR	Al vcto.	2,46%	2,46%	223	-	223	-	-	-	-	223
97036000-K	BANCO SANTANDER	EUR	Al vcto.	3,70%	3,70%	243	-	243	-	-	-	-	243
97036000-K	BANCO SANTANDER	EUR	Al vcto.	3,70%	3,70%	726	-	726	-	-	-	-	726
Sub-Total						1.602	-	1.602	-	-	-	-	1.602

2020

RUT Entidad Acreedora	Nombre Entidad Acreedora	Moneda	Tipo de Amortización	Tasas		Vencimiento		Total Corriente MUSD	Vencimiento			Total No Corriente MUSD	Total General al 31-12-2020 MUSD
				Efectivo	Nominal	Hasta 90 días MUSD	90 días a 1 año MUSD		1 a 3 años MUSD	3 a 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD		
Intereses Garantías a tasa fija													
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	2,00%	2,00%	23	-	23	-	-	-	-	23
97004000-5	BANCO DE CHILE	EUR	Al vcto.	2,41%	2,41%	4	-	4	-	-	-	-	4
97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	Al vcto.	1,16%	1,16%	57	-	57	-	-	-	-	57
97004000-5	BANCO DE CHILE	CLP	Al vcto.	1,00%	1,00%	1	-	1	-	-	-	-	1
97023000-9	BCO ITAU CORPBANCA	USD	Al vcto.	0,80%	0,80%	1	-	1	-	-	-	-	1
97023000-9	BCO ITAU CORPBANCA	USD	Al vcto.	3,77%	3,77%	176	-	176	-	-	-	-	176
97023000-9	BCO ITAU CORPBANCA	CLP	Al vcto.	0,80%	0,80%	22	-	22	-	-	-	-	22
97036000-K	BANCO SANTANDER	EUR	Al vcto.	3,70%	3,70%	13	-	13	-	-	-	-	13
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	CLP	Al vcto.	0,78%	0,78%	1	-	1	-	-	-	-	1
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	USD	Al vcto.	2,79%	2,79%	61	-	61	-	-	-	-	61
97018000-1	BCO SCOTIABANK CHILE	USD	Al vcto.	2,79%	2,79%	8	-	8	-	-	-	-	8
Sub-Total						367	-	367	-	-	-	-	367
Totales						9.537	11.515	21.052	43.122	2.530	-	45.652	66.704

NOTA 15 CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar se detallan a continuación:

	31-12-2021 MUSD	31-12-2020 MUSD
Acreedores comerciales nacionales	2.471	3.769
Acreedores comerciales extranjeros	1.371	5.654
Anticipo de clientes	308	197
Total cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	4.150	9.620

Dentro de los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar corrientes se encuentran principalmente proveedores de cospeles, papel, tintas y metales necesarios para el proceso productivo.

NOTA 16 BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Las cuentas se detallan a continuación:

	31-12-2021 MUSD	31-12-2020 MUSD
Vacaciones devengadas	389	390
Otras obligaciones con los Empleados	742	235
Total otros pasivos no financieros, corrientes	1.131	625

NOTA 17 PATRIMONIO NETO

El estado de situación financiera de apertura de Casa de Moneda de Chile S.A. al 1 de septiembre 2009, fue ajustado para reflejar, el capital determinado al 31 de diciembre de 2007 y además, todas las operaciones realizadas por la Sociedad entre el 1 de enero de 2008 y el 31 de mayo de 2009. Asimismo, estos saldos de apertura incluyen los ajustes necesarios para conformarlos de acuerdo con las normas de las Sociedades Anónimas Abiertas, que fueran identificados en el plazo de 120 días otorgados por la Ley.

17.1 Capital suscrito y pagado

El capital, según lo establecido en la Ley 20.309, corresponde al patrimonio del Servicio Público fijado al 31 de diciembre de 2007, el cual asciende a MUSD62.216 al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Con fecha 30 de enero 2014, la Junta Extraordinaria de Accionistas de Casa de Moneda de Chile S.A. acordó, con el voto favorable de la unanimidad de las acciones emitidas con derecho a voto, aumentar el capital de la Sociedad desde la suma de \$26.258.193.191 (MUSD46.504), dividido en 10.000.000 de acciones nominativas, sin valor nominal y de una única serie, íntegramente suscrito y pagado, a la suma de \$35.079.993.191 (MUSD62.216), dividido en 13.360.000 acciones de iguales características a las actuales, mediante la emisión de 3.360.000 nuevas acciones de pago, nominativas, sin valor nominal y de una única serie.

Con fecha 10 de marzo de 2014, el accionista Corporación de Fomento de la Producción, realizó el pago de las acciones suscritas por el monto de \$8.733.582.000 (MUSD15.553). Posteriormente, el 15 de julio de 2014, el accionista FISCO, realiza pago de las acciones suscritas por el monto de \$88.218.000 (MUSD159). Al 31 de diciembre de 2015, el capital totalmente suscrito y pagado asciende a MUSD62.216.

En Junta Extraordinaria de Accionistas el día 25 de abril del año 2016 se acordó modificar el capital social en dólares de los Estados Unidos de América, según el valor de esa divisa a la fecha en el que fue fijado el patrimonio inicial de la empresa y a la fecha en que se aprobó el aumento de capital realizado en el año 2014. Lo anterior, conforme a lo instruido por el Sistema de Empresas Públicas (SEP) mediante acuerdo adoptado por su Consejo Directivo en sesión número 390. Esta actualización no generó efecto en el capital, se realizó sólo para dar cumplimiento a la instrucción antes mencionada.

17.2 Número de acciones suscritas y pagadas

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el capital pagado de la Sociedad se compone de la siguiente forma:

Número de acciones:

Serie	31-12-2021			31-12-2020		
	Nº Acciones Suscritas	Nº Acciones Pagadas	Nº Acciones con Derecho a voto	Nº Acciones Suscritas	Nº Acciones Pagadas	Nº Acciones con Derecho a voto
Única	13.360.000	13.360.000	13.360.000	13.360.000	13.360.000	13.360.000
Totales	13.360.000	13.360.000	13.360.000	13.360.000	13.360.000	13.360.000

Capital:

Serie	31-12-2021				31-12-2020			
	Capital Suscrito		Capital Pagado		Capital Suscrito		Capital Pagado	
	M\$	MUSD	M\$	MUSD	M\$	MUSD	M\$	MUSD
Única	35.079.993	62.216	35.079.993	62.216	35.079.993	62.216	35.079.993	62.216
Totales	35.079.993	62.216	35.079.993	62.216	35.079.993	62.216	35.079.993	62.216

17.3 Dividendos

La Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 27 de abril de 2020, ha determinado no distribuir dividendos.

La Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 22 de abril de 2021, ha determinado no distribuir dividendos.

17.4 Otras reservas

Casa de Moneda de Chile S.A. se constituyó el 1 de junio de 2009 y a su creación se conformó el concepto de Otras Reservas, producto de las diferencias generadas entre el capital determinado por ley y el capital real a esa fecha. Estas reservas han sido ajustadas a fin de reflejar las operaciones realizadas por la Sociedad y su adopción de las normas IFRS.

Nota	31-12-2021	31-12-2020
	MUSD	MUSD
Saldo inicial al 01 de enero	13.917	13.917
Total otras reservas	13.917	13.917

17.5 Gestión de capital

El objetivo de la Sociedad es mantener un nivel adecuado de capitalización que le asegure acceso a los mercados financieros a costos muy competitivos y el desarrollo de sus planes estratégicos de mediano y largo plazo, manteniendo una sólida posición financiera, con el propósito de generar retornos a sus accionistas.

09

CAPÍTULO

ESTADOS
FINANCIEROS**NOTA 18 RESULTADOS ACUMULADOS**

El movimiento de la reserva por resultados retenidos ha sido el siguiente:

	Resultados Retenidos	
	31-12-2021	31-12-2020
	MUSD	MUSD
Saldo inicial	(29.059)	(19.933)
Resultado del ejercicio	202	(9.126)
Saldo resultados acumulados	(28.857)	(29.059)

NOTA 19 INGRESOS**19.1 Ingresos ordinarios**

Los ingresos ordinarios por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se detallan a continuación:

	Acumulado	
	01 de enero al 31 de diciembre	
	2021	2020
	MUSD	MUSD
Monedas Nacionales	25.242	5.272
Monedas Extranjeras	-	720
Billetes Nacionales	14.201	4.194
Billetes Extranjeros	-	2.785
Revisiones Técnicas	66	105
Licencias de Conducir	902	662
Placas Patentes	4.062	1.848
Medallas	716	474
Tarjetas	150	933
Permiso Circulación	159	160
Servicio y Custodia	735	995
Otros Impresos (*)	4.989	2.168
Otros Acuñación	107	28
Otros Servicios	33	1
Total ingresos ordinarios	51.362	20.345

(*) En nuestra línea de negocio de Otros Impresos, destacan productos como: Arancel, Cédula, Certificado, Credencial, Diploma, Distintivo, Estampilla, Etiqueta, Receta, Sello, entre otros.

NOTA 20 COMPOSICIÓN DE RESULTADOS RELEVANTES**20.1 Gastos por naturaleza**

El siguiente es el detalle de los costos y gastos de operación y administración por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente.

	Acumulado	
	01 de enero al 31 de diciembre	
	2021	2020
	MUSD	MUSD
Costo de ventas de bienes y servicios acuñación	23.254	6.427
Costo de ventas de bienes y servicios impresión	11.271	8.390
Costo de ventas de bienes y servicios otros (custodia)	69	97
Total costos y gastos de operación	34.594	14.914

20.2 Gastos de administración

El siguiente es el detalle de los gastos de administración al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

	Acumulado	
	01 de enero al 31 de diciembre	
	2021	2020
	MUSD	MUSD
Costos de distribución	480	595
Gastos de administración en personal (a)	7.684	5.392
Gastos de administración en depreciación	3.910	3.867
Otros gastos de administración	1.997	1.786
Total gastos en administración	14.071	11.640

	Acumulado	
	01 de enero al 31 de diciembre	
	2021	2020
	MUSD	MUSD
Sueldos y salarios	5.133	4.011
Indemnizaciones y finiquitos	370	111
Beneficios a corto plazo a los empleados	1.933	1.095
Otros beneficios	248	175
Total gastos de administración en personal (a)	7.684	5.392

20.3 Costos financieros

El siguiente es el detalle de los costos financieros al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

	Acumulado	
	01 de enero al 31 de diciembre	
	2021	2020
	MUSD	MUSD
<u>Costos financieros:</u>		
Pasivos financieros al costo amortizado – gastos por intereses	2.929	2.610
Total costos financieros reconocidos en resultados	2.929	2.610

20.4 Ingresos financieros

El siguiente es el detalle de los ingresos financieros al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

	Acumulado	
	01 de enero al 31 de diciembre	
	2021	2020
	MUSD	MUSD
<u>Ingresos financieros:</u>		
Inversiones mantenidas hasta el vencimiento sin deterioro	643	101
Total ingresos financieros reconocidos en resultados	643	101

NOTA 21 IMPUESTO A LAS GANANCIAS

El detalle del gasto por impuesto a las ganancias incluido en el estado de resultados es el siguiente:

	Acumulado	
	01 de enero al 31 de diciembre	
	2021	2020
	MUSD	MUSD
Impuesto único del Art. 21 de la Ley de Impto. a la Renta	11	9
Impuestos diferidos	185	146
Total gasto por impuesto a las ganancias	196	155

De acuerdo a lo instruido por el Servicio de Impuestos Internos en la Circular 46 de 2016, quedan excluidos de la aplicación de los regímenes de renta atribuida y de imputación parcial de crédito, de las letra A) y B) del artículo 14 de la Ley sobre Impuesto a la Renta, D.L. N° 824 de 1974, "LIR", los contribuyentes que, no obstante de obtener rentas afectas al Impuesto de Primera Categoría, carecen de un vínculo directo o indirecto con personas que tengan la calidad de propietarios, comuneros, socios o accionistas, y que resulten gravados con los impuestos finales. En el caso especial de las empresas en que el Estado tenga el 100% de su propiedad, si bien, por regla general, estos contribuyentes están obligados a determinar su renta efectiva mediante contabilidad completa, tal obligación procede para el sólo efecto de determinar las rentas afectas al Impuesto de Primera Categoría, en virtud de las normas contenidas en el Título II de la LIR, relativas al referido tributo, cuya tasa en estos casos será de 25%, de acuerdo a lo dispuesto en el artículo 20 de la citada la Ley.

NOTA 22 GARANTÍAS COMPROMETIDAS Y PASIVOS CONTINGENTES**22.1 Garantías comprometidas con terceros**

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Sociedad mantiene garantías a favor de terceros por los contratos de ventas según el siguiente detalle:

	Vencimientos Períodos de Inicio y Final	31-12-2021
		MUSD
Venta de Billetes, Monedas y Servicios de Custodia	Desde el 12-03-2020 y Hasta el 31-03-2023	8.617
Venta de Otros Gerencia Producción Impresión Valores Monetaria	Desde el 07-07-2020 y Hasta el 30-11-2024	21
Venta de Otros Gerencia Producción Acuñación Monetaria	Desde el 05-12-2019 y Hasta el 26-02-2022	778
Venta de Placas Patentes	Desde el 18-12-2020 y Hasta el 01-07-2024	716
Venta de Planta Tarjetas	Desde el 02-10-2019 y Hasta el 03-01-2022	31
Total garantías comprometidas con terceros		10.163

	Vencimientos Períodos de Inicio y Final	31-12-2020
		MUSD
Venta de Billetes, Monedas y Servicios de Custodia	Desde el 23-01-2019 y Hasta el 07-09-2022	7.023
Venta de Otros Gerencia Producción Impresión Valores Monetaria	Desde el 05-10-2018 y Hasta el 15-04-2024	1.337
Venta de Otros Gerencia Producción Acuñación Monetaria	Desde el 05-12-2019 y Hasta el 26-02-2022	22
Venta de Placas Patentes	Desde el 20-12-2019 y Hasta el 30-09-2021	304
Venta de Planta Tarjetas	Desde el 02-10-2019 y Hasta el 03-01-2022	168
Total garantías comprometidas con terceros		8.854

22.2 Otros pasivos contingentes

La Sociedad ha suscrito contratos por licitaciones que contemplan multas por eventuales incumplimientos tipificados en dichos contratos. A la fecha, no concurren los elementos para registrar un pasivo.

NOTA 23 SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

Casa de Moneda de Chile S.A. es una parte relacionada del Gobierno, de acuerdo con la definición de la IAS 24, ya que es una entidad que está controlada por el Gobierno de Chile a través de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO), regida por el Sistema de Empresas Públicas (SEP). Las partes vinculadas comprenden las siguientes entidades e individuos: La Sociedad está controlada por la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO), que posee el 99% de las acciones de la Sociedad. El 1% restante de las acciones está en manos del Fisco de Chile.

Las transacciones con empresas relacionadas son de cobro/pago inmediato o a 30 días, y no están sujetas a condiciones especiales.

23.1 Cuentas por cobrar a entidades relacionadas

Las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al Gobierno, tales como define IAS 24, al 31 de diciembre de 2021 y 2020, son las siguientes:

RUT	NOMBRE	PAÍS	RELACIÓN	MONEDA ORIGEN	31-12-2021 MUSD	31-12-2020 MUSD
61.002.000-3	Servicio de Registro Civil e Identificación	Chile	Empresa Estatal	CLP	364	14
60.503.000-9	Empresa de Correos de Chile	Chile	Empresa Estatal	CLP	36	13
61.219.000-3	Empresa Transporte de Pasajeros Metro	Chile	Empresa Estatal	CLP	-	101
60.504.000-4	Servicio Electoral	Chile	Empresa Estatal	CLP	1.424	266
60.805.000-0	Tesorería General de la República	Chile	Empresa Estatal	CLP	3	5
Total					1.827	399

23.2 Cuentas por pagar a entidades relacionadas

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, no existen cuentas por pagar a entidades relacionadas.

23.3 Transacciones con partes relacionadas

Las transacciones individualmente significativas realizadas con partes relacionadas al Gobierno tal como lo define IAS24 se refiere al Gobierno en sí, a las Agencias Gubernamentales y organismos similares, ya sean locales, regionales, nacionales o internacionales.

A continuación se detallan las transacciones individualmente significativas de los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

23.3.1 Abono en resultado por la facturación de bienes y prestación de servicios, según el siguiente detalle:

Venta de bienes	Acumulado			
	2021 MUSD	01 de enero al 31 de diciembre Efecto resultado MUSD	2020 MUSD	Efecto resultado MUSD
Servicio de Registro Civil e Identificación	3.775	3.775	1.666	1.666
Empresa de Correos de Chile	29	29	10	10
Tesorería General de la República	6	6	11	11
Empresa Transporte de Pasajeros Metro	-	-	884	884
Servicio Electoral	3.324	3.324	693	693
Total transacciones de venta con partes relacionadas	7.134	7.134	3.264	3.264

23.3.2 Cargo en resultado por la facturación de bienes y prestación de servicios, según el siguiente detalle:

Compra de bienes y servicios	Acumulado			
	2021 MUSD	01 de enero al 31 de diciembre Efecto resultado MUSD	2020 MUSD	Efecto resultado MUSD
Empresa de Correos de Chile	16	16	6	6
Total transacciones de compra con partes relacionadas	16	16	6	6

NOTA 24 CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS

En general, la Administración y sus asesores jurídicos, internos y externos, monitorean periódicamente la evolución de los juicios y contingencias que afectan a la Sociedad en el normal curso de sus operaciones, analizando en cada caso el posible efecto sobre los estados financieros.

24.1 Procedimientos Judiciales y/o Acciones Administrativas.

Existen juicios pendientes al 31 de diciembre de 2021, estos se encuentran en un estado de primera instancia de discusión y prueba, los cuales no son significativos ni cuantiosos para ser revelados.

24.2 Sanciones Administrativas

Durante los ejercicios informados, la Sociedad y sus administradores no han sido sancionados por la Comisión de Mercado Financiero u otras autoridades administrativas.

NOTA 25 RESTRICCIONES FINANCIERAS**Cumplimiento de covenants**

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Sociedad debe cumplir con ciertas condiciones financieras y ciertas condiciones generales, de acuerdo a lo siguiente:

25.1 Covenants Financieros

El crédito contratado con BNP Paribas (Suisse) S.A. y Scotiabank Chile, establecen un Covenant Financiero (1) Razón de Endeudamiento, "Deuda/ Patrimonio":

Covenant	31-12-2021	Limite convenio	31-12-2020	Limite convenio
(1) Deuda / Patrimonio	0,98	< 1,2	1,09	< 1,2

(1).- Al término del ejercicio al 31 de diciembre de 2021, Casa de Moneda de Chile S.A. cumple con el covenant obligatorio contractualmente establecido, dado que, para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la razón máxima Deuda/Patrimonio no debe exceder a 1,2 veces, y en nuestro caso el valor resultante al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es de tan sólo 0,98 y 1,09 veces respectivamente. Por lo tanto, la Sociedad no presenta contingencias en este indicador.

NOTA 26 DISTRIBUCIÓN DEL PERSONAL Y REMUNERACIONES DEL PERSONAL CLAVE**26.1 Distribución del personal**

La distribución de personal de Casa de Moneda de Chile S.A. es la siguiente para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente.

	31-12-2021	31-12-2020
Gerentes y Ejecutivos	12	13
Profesionales y Técnicos	70	69
Operativos, Administrativos y Vigilantes	231	212
Total Dotación (*)	313	294

(*) El Total de la Dotación informada, contiene personal de planta y proyectos, en las fechas indicadas.

26.2 Remuneración del personal clave de la Sociedad al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Las remuneraciones con cargo a resultados del equipo Gerencial, definido como Gerente General y Gerentes Funcionales (áreas), asciende a MUSD1.052 por los 12 meses terminados al 31 de diciembre de 2021 (MUSD875 al 31 de diciembre de 2020) por concepto de salario base. Las remuneraciones al Directorio por igual período ascienden a MUSD99 (MUSD99 al 31 de diciembre de 2020).

NOTA 27 MEDIO AMBIENTE

El principal objetivo para Casa de Moneda de Chile S.A., es mejorar el bienestar y calidad de vida de las personas a través de un desarrollo sustentable, lo cual reconoce que el desarrollo pleno de la sociedad descansa en tres pilares: crecimiento económico, cuidado del medio ambiente y equidad social. Es por esto, que nuestra visión se concreta en una estrategia de gestión basada en valores y compromisos adquiridos por el área responsable de la gestión ambiental y todo el equipo de Casa de Moneda de Chile S.A.

Además, Casa de Moneda de Chile S.A., vela porque estos objetivos se concreten en cada proceso que desarrollamos día a día, para así mantener en marcha nuestro Programa de Gestión ambiental que busca desarrollar una cultura medio ambiental dentro de la organización, a través de capacitaciones a los colaboradores y colaboradoras, sensibilizando y trabajando en base a la economía circular, gestionando también nuestros aspectos ambientales significativos, a través de inspecciones y fomentando campañas de ahorro energético, agua y la correcta manera de segregar los residuos mediante el reciclaje dentro de la instalación.

Durante ejercicio 2021, el área de medio ambiente se enfocó en las siguientes actividades:

- Casa de Moneda de Chile S.A. continua con el compromiso ambiental de recuperación basado en el reciclaje de papel y cartón, enviado a empresas dedicadas a la recolección, clasificación y envasado de estos residuos, generando y aportando beneficios positivos de impacto al medio ambiente y para la elaboración de nuevos papeles.
- Se asumió el compromiso ambiental de recuperación y reciclaje de viruta de polímero, a través de la alianza generada con una empresa dedicada a la recolección, clasificación y utilización de estos residuos en la fabricación de tablas y perfiles plásticos, generando y aportando beneficios positivos de impacto al medio ambiente. En el año 2021 se pudo reciclar polímeros recuperados por Casa de Moneda de Chile S.A.
- Adicionalmente, se evalúa la posibilidad de formar alianzas con empresas de distintos tipos de reciclaje con el propósito de segregar los residuos no peligrosos valorizables, tales como: vidrios, plásticos y latas, entre otros. Lo anterior, para reciclaje en zonas disponibles y visibles con puntos de reciclajes establecidos.
- Además de capacitar con ingenieros medio ambientales y orientar a la organización a través de campañas sobre la importancia y beneficio que genera el reciclaje, el correcto manejo de los residuos y la importancia de segregar correctamente, según su clasificación, los residuos resultantes de sus procesos para la conservación del medio ambiente.

Por otra parte, los residuos son clasificados y tratados de acuerdo a su naturaleza y a los riesgos asociados en su manipulación, todo ello con el fin de dar cumplimiento a la legislación y normativa vigente, Ley 19.300, bases del Medio Ambiente, sus reglamentos y resoluciones emanadas de los organismos que tiene competencia en el tema. En la actualidad, el sistema de manejo de residuos de Casa de Moneda de Chile S.A. gestiona los residuos sólidos generales como también los residuos reciclables.

En la actualidad, el sistema de manejo de residuos de Casa de Moneda de Chile S.A. gestiona los residuos asimilables a domiciliarios, como también los residuos peligrosos. Es así, como se ha dispuesto la habilitación de una zona de reciclaje y acopio exclusiva (residuos peligrosos), que permitirá segregar y almacenar por tipo, los distintos residuos asimilables a domiciliarios que tienen un potencial de recuperación que se generan en nuestros procesos. Por otra parte, los residuos son clasificados y tratados de acuerdo a su naturaleza y a los riesgos asociados en su manipulación, todo ello con el fin de dar cumplimiento a la legislación vigente.

Además de inspeccionar a las áreas que generan residuos peligrosos y generar una declaración cada vez que corresponde al sistema de declaración y seguimiento de residuos peligrosos (SIDREP) de la ventanilla única del Ministerio de Medio Ambiente.

Finalmente agregamos que continuamos generando nuestras mediciones mensuales de nuestros RILES y efluentes, como también realizamos las correspondientes mediciones de muestras compuestas de RILES trimestralmente dando cumplimiento las normas establecidas. En la actualidad nos encontramos dentro de los límites permisibles de acuerdo al D.S. MOP 609/98 "Norma de emisión para la regulación de los contaminantes asociados a las descargas de residuos industriales líquidos a sistemas de alcantarillado".

Los desembolsos del período relacionados con el Medio Ambiente realizados al 31 de diciembre de 2021, son los siguiente:

Identificación de la Matriz o Subsidiaria	Nombre del proyecto al que está asociado el desembolso	Detalle del concepto por el que se efectuó o efectuará el desembolso	Indicación si el desembolso forma parte del costo de un activo o fue reflejado como gasto	Descripción del activo o ítem de gasto	Importe del desembolso MUSD	Fecha cierta o estimada de que los desembolsos a futuro serán efectuados
CMCH S.A.	Retiro de Escombros	Mantenimiento planta productiva	Gasto	Gasto en mantenimiento y tratamiento	11	Permanente
CMCH S.A.	Retiro de Residuos Industriales	Mantenimiento planta productiva	Gasto	Gasto en mantenimiento y tratamiento	48	Permanente
CMCH S.A.	Tratamiento de RILES	Mantenimiento planta productiva	Gasto	Gasto en mantenimiento y tratamiento	1	Permanente

Particularmente, con ciertos residuos reciclables, como el Papel y sus derivados, Metales (Tambores) y Madera (Pallet), estos son acopiados, ordenados y clasificados para su posterior retiro. Este trabajo es ejecutado por empresas externas con la cual se mantienen contratos, reportando esta actividad un beneficio por su venta con un importe de MUSD37 para el ejercicio al 31 de diciembre de 2021 y MUSD18 para el mismo período de 2020, clasificados como venta de desechos.

El saldo neto de los activos destinados a la mejora del medio ambiente al 31 de diciembre de 2021 asciende a MUSD438 y para el mismo ejercicio de 2020 a MUSD455, los que se presentan en el rubro de Planta y Equipos.

NOTA 28. HECHOS POSTERIORES

Entre el 1 de enero de 2022 y la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros no han ocurrido hechos posteriores que afecten a los mismos.

ESTADOS
FINANCIEROS

ANÁLISIS RAZONADO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

(EXPRESADO EN MILES DE DÓLARES ESTADOUNIDENSES)

1. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INDIVIDUAL

El análisis que se detalla, está referido a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente. Las cifras comentadas están basadas en los estados financieros de Casa de Moneda de Chile S.A. (en adelante, "CMCH"), presentados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS).

Gestión del Capital de Giro

Los siguientes indicadores serán considerados en esta sección:

Gestión del Capital de Giro	31-12-2021	31-12-2020
	MUSD	MUSD
Capital de Trabajo Operacional	2.434	3.412
Flujo Efectivo de Operación	(8.059)	3.124
Posición Neta Financiera	(18.893)	(5.293)

A) Capital de Trabajo Operacional

En línea con la determinación del Estado de Flujo Efectivo, el Capital de Trabajo y sus variaciones consideran los mismos componentes.

El nivel de Capital de Trabajo al cierre del ejercicio al 31 de diciembre de 2021 fue de MUSD 2.434 lo que representa un déficit versus mismo ejercicio anterior en MUSD (978), y la principal variación, se origina: en la disminución del Efectivo y Equivalentes al Efectivo en MUSD (1.380) y el aumento de los Activos por Impuestos Corrientes en MUSD 476, en comparación al mismo ejercicio anterior.

B) Flujo de Efectivo de Operación

El Flujo de Efectivo procedente de las actividades de la operación al cierre del ejercicio del 31 de diciembre de 2021 alcanzó un monto de MUSD (8.059), menor respecto al mismo ejercicio anterior que generó un flujo operacional de MUSD 3.124, generando una disminución en los flujos por un monto de MUSD (11.183) si comparamos ambos ejercicios. Esta variación entre ejercicios es producto principalmente, del aumento en los flujos de Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios en MUSD 23.760, Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios en MUSD (32.700), Pagos a y por cuenta de los empleados en MUSD (1.970) y disminución de Cobros derivados de contratos mantenidos para intermediación o para negociar con ellos en MUSD (634).

La posición neta financiera consiste en tomar los saldos de Efectivo y Equivalentes al Efectivo y deducirle los Pasivos Financieros Corrientes.

El saldo por el ejercicio al 31 de diciembre de 2021 fue de MUSD (18.893), que es menor al año anterior en MUSD (13.600). Esta variación entre ejercicios es producto de la disminución del Efectivo y Equivalente al Efectivo en MUSD (1.380) y el aumento de Otros Pasivos Financieros, Corrientes por MUSD (12.220).

Gestión de Tesorería**Efectivo y Equivalentes al Efectivo**

El ejercicio actual tuvo una variación negativa del Flujo de Caja total de MUSD (1.380) al comparar con el mismo ejercicio anterior, como resultado principalmente, del uso del flujo de efectivo en actividades propias de la operación.

2. ESTADO DE RESULTADO INDIVIDUAL

Ingresos y Costos de Explotación

Los ingresos y costos de explotación por línea de negocio se detallan a continuación:

Línea Negocio Acuñación	31-12-2021	31-12-2020
	MUSD	MUSD
Ingresos Explotación	30.126	8.343
Costos Explotación	(23.254)	(6.427)
Margen Bruto	6.872	1.916

Línea Negocio Impresión	31-12-2021	31-12-2020
	MUSD	MUSD
Ingresos Explotación	20.468	11.006
Costos Explotación	(11.271)	(8.390)
Margen Bruto	9.197	2.616

Otros	31-12-2021	31-12-2020
	MUSD	MUSD
Ingresos Explotación	768	996
Costos Explotación	(69)	(97)
Margen Bruto	699	899

Total Consolidado	31-12-2021	31-12-2020
	MUSD	MUSD
Ingresos Explotación	51.362	20.345
Costos Explotación	(34.594)	(14.914)
Margen Bruto	16.768	5.431

Resultado Operacional

El resultado operacional fue de MUSD 2.953. Al comparar con el ejercicio anterior, se produce una variación positiva de MUSD 8.920, debido principalmente al aumento en el Margen de Bruto.

Gastos Financieros

El resultado de los Gastos Financieros fue de MUSD (2.929), el cual no tuvo una variación significativa respecto del resultado obtenido en el mismo ejercicio del año anterior por MUSD (2.610), como consecuencia de la continuidad de las imputaciones.

EBITDA

El EBITDA al 31 de diciembre de 2021 alcanzó la suma de MUSD 6.540. Respecto al ejercicio anterior, esto representó un aumento de MUSD 8.455, debido principalmente al aumento en el Margen Bruto.

Ganancia (Pérdida) Después de Impuesto

El resultado después de los impuestos a la renta e impuestos diferidos fue de MUSD 202. Al comparar con el ejercicio anterior, se produce una variación positiva de MUSD 9.328.

3. INDICADORES DE BALANCE Y RENTABILIDAD

Los indicadores más relevantes de la gestión financiera de CMCH se detallan a continuación:

Indicadores de Balance

Indicadores Principales – Financieros	31-12-2021	31-12-2020
Liquidez		
Liquidez Corriente (veces)	1,06	1,11
Razón Ácida (veces)	0,52	0,64
Endeudamiento		
Razón de Endeudamiento (veces)	0,63	0,62
Cobertura Gastos Financieros	0,14	(3,44)

Indicadores de Actividad y Rentabilidad

Indicadores Principales – Financieros	31-12-2021	31-12-2020
Actividad		
Rotación Inventario	1,94	1,13
Permanencia de Inventarios (Días)	188,39	321,39
Rentabilidad		
Rentabilidad del Patrimonio	0,43%	(19,39)%
Rentabilidad del Activo	0,16%	(7,34)%
Rendimiento Activos Operacionales	3,43%	(6,68)%
Utilidad por Acción	0,02%	(0,68)%

4. ADMINISTRACION DE RIESGOS

CMCH enfrenta diversos riesgos, inherentes a las actividades que se desarrollan en la producción de bienes y servicios relativos a la fabricación de billetes, acuñación monetaria e impresión de valores de alta seguridad, además de riesgos asociados a los cambios en las condiciones del mercado de índole económico, financiero, entre otros.

Materias Primas Relevantes

Los principales riesgos con respecto a los proveedores de materias primas del giro de CMCH son:

Limitación en la cantidad de proveedores disponibles en la industria. Esto se debe a que a nivel mundial la cantidad de proveedores de los insumos básicos de la industria es reducida. Para mitigar este riesgo, CMCH realiza un proceso permanente de búsqueda de nuevos proveedores.

Riesgo de solvencia económica de los proveedores estratégicos. Este riesgo se minimiza con la solicitud de balances y estados de resultados de las empresas, la cual se verifica al momento de realizar la postulación como proveedores, evaluando su solvencia. Sin perjuicio de esto, cuando se generan contratos con proveedores, se solicita emisión de boletas en garantía de modo de resguardar los intereses de CMCH.

Evaluación de proveedores anual. Esto se realiza a través de una evaluación formal, utilizando criterios como la prontitud en la entrega de las materias primas, la calidad de las mismas, certificación de las normas ISO y tiempos de respuesta ante incidencias, entre otros estándares.

Riesgo de Crédito

El riesgo de incobrabilidad de las cuentas por cobrar es bajo, toda vez que casi la totalidad de las ventas locales (mayor al 90%) corresponden a facturaciones a clientes institucionales y en el caso de ventas al extranjero en general se respaldan con carta de crédito confirmada e irrevocable con bancos de primera línea y el Directorio aprueba casos específicos de excepciones a esta política.

Riesgo de Liquidez

Como parte de una política de cumplimiento, se estableció una gestión flexible, que busca cumplir cabalmente con las obligaciones contraídas, pero considerando las estimaciones de cobros y pagos. Se ponderan además otros elementos como la política de cobertura de moneda y la utilización de cartas de crédito domésticas e internacionales, según la naturaleza del pasivo.

De las Obligaciones Financieras: Se refiere principalmente, a cartas de crédito para financiar compras de materias primas, acotadas en el tiempo y vinculadas a la fecha de pago por parte de los clientes relevantes. Importante resaltar que CMCH se rige por políticas establecidas por el Ministerio de Hacienda, a través del decreto exento N° 110, N° 279 y N° 464, de 31 de marzo, 07 de julio Y 20 de

octubre de 2021 del Ministerio de Hacienda, expresado en dólares, que cubren hasta el 31 de marzo de 2022 y 30 de abril de 2024, aplicables para el presente ejercicio.

La tabla a continuación muestra los límites de crédito autorizados:

Instrumentos	31-03-2022 Límite de Crédito Según Decreto MUSD
Boletas de garantía, Cartas de créditos y Capital de Trabajo	68.900
Total	68.900

Instrumentos	30-04-2024 Límite de Crédito Según Decreto MUSD
Forwards y Swap	5.500
Total	5.500

Durante los ejercicios para los que se presenta información no se excedieron los límites de crédito aprobados por el Ministerio de Hacienda.

Casa de Moneda de Chile S.A. en el proceso de administración de flujos y manejo de disponible, considerando el ciclo de los productos, diariamente controla y actualiza las proyecciones de caja de corto y mediano plazo, planificando sus necesidades de liquidez de acuerdo a los contratos con clientes, proveedores nacionales y extranjeros y los límites de créditos autorizados por el Ministerio de Hacienda anualmente.

Al respecto Casa de Moneda de Chile S.A. en el uso eficiente de los recursos y su planificación financiera, es que su deuda bancaria de corto plazo, sólo corresponde a cartas de crédito relativas a la importación de insumos y materias primas para la producción de contratos con clientes vigentes.

De los Excedentes de Caja: Se refiere a inversiones de corto plazo, de manera de mantener los recursos e instrumentos con tasas de interés diversificados entre pesos y dólares. En lo referido a inversiones en el Mercado de Capitales, los recursos son invertidos en instituciones financieras Local con una categoría mínima de N -1, seleccionando en ellas, instrumentos financieros que permitan maximizar el retorno de la inversión.

Tipos de instrumentos utilizados:

- Depósito a plazo corto plazo/hasta 1 año,
- Fondos mutuos de renta fija y de corto plazo menor o igual a 90 días.

Riesgo de Mercado

CMCH participa en la producción de monedas y billetes como también de otro tipo de productos denominados "especies valoradas". En el caso de la acuñación monetaria y fabricación de billetes, éstas se realizan principalmente a nivel local como a nivel latinoamericano y se enmarcan en la visión estratégica de la organización. En cuanto a las denominadas "especies valoradas", la comercialización se realiza sólo a nivel nacional.

CMCH accede al mercado de proveedores internacionales para el suministro de materia primas, situación que permite asegurar el abastecimiento y el cumplimiento de sus compromisos comerciales.

Por una parte, la compañía requiere de metales en un mercado en el que existe una alta volatilidad en los precios. Por esta razón, la sociedad ha indexado en el precio de venta el valor de las materias primas, lo cual permite que la administración minimice el impacto de las eventuales variaciones de su precio.

Por otra parte, en el mercado internacional de impresión de billetes y acuñación de monedas no hay una clara transparencia respecto a precios tanto históricos, como actuales. A este factor, se suma la existencia de altas barreras de entrada debido a importantes inversiones en tecnología y en certificaciones.

Para el abastecimiento de metales, CMCH los obtiene principalmente de empresas internacionales. Para el caso del suministro de cospeles y aluminios en el año 2021, el suministro de estos es mediante la importación de empresas ubicadas en Asia (Corea del Sur y China) y Europa (Alemania).

Las materias primas para la elaboración de billetes y especies valoradas, se traen principalmente de Europa (Alemania y Suiza) y América (CCL).

Por último, este mercado cuenta con pocos participantes y con altas exigencias tanto de competidores como de proveedores, por lo que el "mercado" constituye un factor de riesgo relevante para la operación de la compañía.

Riesgo de Moneda Extranjera

La moneda funcional de Casa de Moneda de Chile S.A. es el dólar estadounidense; correspondiendo para las partidas del activo MUSD119.671 (94,20%) al 31 de diciembre de 2021 y MUSD120.626 (97,27%) al 31 de diciembre de 2020 y para las partidas del pasivo MUSD73.083 (91,62%) al 31 de diciembre de 2021 y MUSD69.821 (90,74%) al 31 de diciembre de 2020. Sin embargo, existen partidas de los estados financieros denominados en moneda distintas al dólar estadounidense como ciertas ventas locales, costos e impuestos, las cuales están expuestas a cambios en su valor en dólares en la medida que se produzcan fluctuaciones en la paridad peso/USD.

En adición, existen activos y pasivos en euros, francos suizos y libras esterlinas que no representan montos significativos.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los activos en moneda distinta al dólar estadounidense y en pesos chilenos se presentan principalmente en el rubro de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes. Los pasivos en moneda distinta al dólar estadounidense y en pesos chilenos se presentan principalmente en el rubro de cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, la composición de activos y pasivos en las distintas monedas es la siguiente:

	31-12-2021 MUSD	%	31-12-2020 MUSD	%
Activos				
Pesos chilenos (\$)	7.364	5,80%	3.391	2,73%
Euros (€)	6	0,00%	6	0,00%
Total Activos	7.370		3.397	
Pasivos				
Pesos chilenos (\$)	4.172	5,23%	4.053	5,27%
Euros (€)	1.620	2,03%	1.955	2,53%
Franco suizos (FCH)	736	0,92%	931	1,21%
Libra esterlinas (GBP)	154	0,20%	189	0,25%
Total Pasivos	6.682		7.128	

Análisis de sensibilidad del riesgo de tasa de cambio

Considerando la exposición al 31 de diciembre de 2021 y 2020, asumiendo que las monedas distintas al dólar estadounidense se aprecien o (deprecien) un 10% respecto al dólar estadounidense y siendo las dos más representativas el peso chileno y el euro, se estima que el efecto en Activos y Pasivos, sea el siguiente:

	31-12-2021 MUSD	31-12-2020 MUSD
Sensibilidad de Activos y Pasivos		
Exposición neta	3.192	(662)
Aprecia el peso chileno en 10%	(319)	67
Deprecie el peso chileno en 10%	319	(67)

	31-12-2021 MUSD	31-12-2020 MUSD
Sensibilidad de Activos y Pasivos		
Exposición neta	(1.614)	(1.949)
Aprecia el euro en 10%	161	195
Deprecie el euro en 10%	(161)	(195)

El efecto estimado sobre los resultados de la Sociedad, es el siguiente:

	31-12-2021 MUSD	31-12-2020 MUSD
Sensibilidad de Ingresos y Costos		
Aprecia el peso chileno en 10%	728	690
Deprecie el peso chileno en 10%	(595)	(565)

Considerando que en los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021, aproximadamente el 23% (69% al 31 de diciembre de 2020) de los ingresos de la Sociedad corresponden a ventas efectuadas en monedas distintas del dólar estadounidense, y que aproximadamente un 15% (61% al 31 de diciembre de 2020) de los costos de los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 están en moneda distinta del dólar estadounidense, y asumiendo que el peso chileno se aprecie o (deprecie) un 10% respecto del dólar estadounidense, manteniendo todas las demás variables constantes.

Riesgo Instrumentos Financieros Derivados y Actividad de Cobertura

Los contratos de derivados suscritos por Casa de Moneda de Chile S.A., se reconocen inicialmente al valor razonable en la fecha en que se ha efectuado el contrato de derivados y posteriormente se vuelven a valorar a su valor razonable. El método para reconocer la pérdida o ganancia resultante depende de si el derivado se ha designado como un instrumento de cobertura y, si es así, de la naturaleza de la partida que está cubriendo.

- Coberturas del valor razonable de activos o pasivos reconocidos (cobertura del valor razonable);
- Coberturas de un riesgo concreto asociado a un activo o pasivo reconocido o a una transacción prevista altamente probable (cobertura de flujos de efectivo); o
- Coberturas de una inversión neta en una entidad del extranjero o cuya moneda funcional es diferente a la de la Matriz (cobertura de inversión neta).

La Compañía documenta al inicio de la transacción la relación existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos para la gestión del riesgo y la estrategia para manejar varias transacciones de cobertura.

Casa de Moneda de Chile S.A. también documenta su evaluación, tanto al inicio como sobre una base continua, de si los derivados que se utilizan en las transacciones de cobertura son altamente efectivos para compensar los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo de las partidas cubiertas.

El valor razonable total de los derivados de cobertura se clasifica como un activo o pasivo no corriente si el vencimiento restante de la partida cubierta es superior a 12 meses y como un activo o pasivo corriente si el vencimiento restante de la partida cubierta es inferior a 12 meses.

Casa de Moneda de Chile S.A. aplica la valorización y registro dispuesta en la NIC 39, para este tipo de instrumentos financieros.

Al cierre de los presentes Estados Financieros Intermedios, Casa de Moneda de Chile no posee contabilidad de cobertura.

Brote de la enfermedad COVID-19

En relación al brote de COVID-19 y a la Declaración de Pandemia Global por parte de la Organización Mundial de la Salud el día 11 de marzo de 2020 se han observado las siguientes acciones por parte de CMCH.

La administración ha diseñado e implementado medidas preventivas consistentes con las indicaciones impartidas por las autoridades nacionales especialmente del Ministerio de Salud y Trabajo. Se creó un Comité Sanitario que ha implementado y comunicado en forma permanente a todo el personal de las medidas contingentes de cada etapa, desde información básica del COVID-19 hasta las conductas preventivas en el trabajo, familia y tránsito público. Asimismo, implementó la modalidad de teletrabajo en todos los cargos donde sea posible.

La administración de la sociedad se encuentra evaluando permanentemente cada etapa de la evolución del COVID-19 y de hacer seguimiento a la salud de los trabajadores, a objeto de anticipar la implementación de las medidas apropiadas.

En el ámbito financiero la compañía tiene como foco el uso eficiente de los recursos financieros, poniendo el énfasis en el cuidado de la caja para mantener una adecuada liquidez.

5. RESTRICCIONES FINANCIERAS

Contrato de deuda de la Sociedad, incluye la obligación de cumplir y asegurar un Ratio Financiero, habitual en contratos de esta naturaleza a partir del 2013.

Covenants Financieros

El crédito contratado con BNP Paribas (Suisse) S.A. y Scotiabank Chile, establecen un Covenant Financiero (1) Razón de Endeudamiento, "Deuda/ Patrimonio":

Definición

(1) Deuda/ Patrimonio

- Deuda: Se considera deuda todos los compromisos financieros corrientes y no corrientes vigentes al ejercicio de cálculo del indicador, contraídos con instituciones financieras o de crédito. Sin considerar la deuda asociada directamente a la operación.
- Patrimonio: Total de Patrimonio del ejercicio al cual se está calculando el indicador.

Indicadores

Indicadores Financieros – Covenant	31-12-2021		31-12-2020	
	Razón	Límite	Razón	Límite
(1) Deuda/ Patrimonio	0,98	< 1,2	1,09	< 1,2

Al término del ejercicio al 31 de diciembre de 2021, Casa de Moneda de Chile S.A. cumple con el covenant obligatorio contractualmente establecido, dado que, para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la razón máxima Deuda/Patrimonio no debe exceder a 1,2 veces, y en nuestro caso el valor resultante al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es de tan sólo 0,98 y 1,09 veces respectivamente. Por lo tanto, la Sociedad no presenta contingencias en este indicador.

09
CAPÍTULO

ESTADOS
FINANCIEROS



DECLARACIÓN JURADA DE RESPONSABILIDAD

FERNANDO ZAVALA CAVADA, RUT 7.054.226-9, Presidente del Directorio, **JACQUELINE PLASS WÄHLING**, RUT 7.247.876-2, Vicepresidenta, y **MARIA TERESA CREMASCHI MOURE**, RUT 6.974.786-8, Directores(as), **MAURICIO ROCO ZAMORANO**, RUT 9.405.167-3, Gerente General y **CARLOS TOLOSA BUSTAMANTE**, RUT 7.006.249-6, Gerente de Administración y Finanzas de CASA DE MONEDA DE CHILE S.A., persona jurídica, Sociedad Anónima Filial **CORFO**, domiciliados en Avda. Portales N° 3586, Comuna de Estación Central de Santiago, RUT 60.806.000-6, quienes suscriben, vienen en formular la siguiente declaración jurada de responsabilidad, en cumplimiento de la NCG N° 364 de fecha 5 de mayo de 2014, la que a su vez remite en materia de obligaciones continuas de información de las Empresas Públicas a la NCG N°30 Sección II de la Comisión para el Mercado Financiero, y artículo 74 de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas:

Que para los efectos de la presentación de la FECU, Estados Financieros de Casa de Moneda de Chile S.A. correspondiente al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021 a la Comisión para el Mercado Financiero, aprobada por mayoría absoluta de este Directorio, y de conformidad con lo dispuesto por la normativa anteriormente citada, y en cumplimiento de la normativa sobre información de las empresas públicas de la ley N°20.285 sobre acceso a la información pública, venimos formular la presente declaración jurada de veracidad respecto de la totalidad de la información incorporada en dichos estados financieros.

Santiago, 14 de marzo de 2022.

FERNANDO ZAVALA CAVADA
PRESIDENTE DIRECTORIO
CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.

JACQUELINE PLASS WÄHLING
VICEPRESIDENTA DIRECTORIO
CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.

MARIA TERESA CREMASCHI MOURE
DIRECTORA
CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.

MAURICIO ROCO ZAMORANO
GERENTE GENERAL
CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.

CARLOS TOLOSA BUSTAMANTE
GERENTE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS
CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.



DECLARACIÓN JURADA DE RESPONSABILIDAD

FERNANDO ZAVALA CAVADA, RUT 7.054.226-9, Presidente del Directorio, **JACQUELINE PLASS WÄHLING**, RUT 7.247.876-2, Vicepresidenta, **MIGUEL DEL RÍO JIMÉNEZ**, RUT 6.372.848-9, **MÓNICA RISOPATRÓN LARRAÍN**, RUT 5.430.172-3 y **MARIA TERESA CREMASCHI MOURE**, RUT 6.974.786-8, Directores(as), **MAURICIO ROCO ZAMORANO**, RUT 9.405.167-3, Gerente General y **CARLOS TOLOSA BUSTAMANTE**, RUT 7.006.249-6, Gerente de Administración y Finanzas de CASA DE MONEDA DE CHILE S.A., persona jurídica, Sociedad Anónima Filial **CORFO**, domiciliados en Avda. Portales N° 3586, Comuna de Estación Central de Santiago, RUT 60.806.000-6, quienes suscriben, declaramos bajo juramento que la información incorporada en la presente memoria anual es fidedigna y veraz.

Santiago, 07 de abril de 2022.

FERNANDO ZAVALA CAVADA
PRESIDENTE DIRECTORIO
CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.

JACQUELINE PLASS WÄHLING
VICEPRESIDENTA DIRECTORIO
CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.

MIGUEL DEL RÍO JIMÉNEZ
DIRECTOR
CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.

MÓNICA RISOPATRÓN LARRAÍN
DIRECTORA
CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.

MARIA TERESA CREMASCHI MOURE
DIRECTORA
CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.

MAURICIO ROCO ZAMORANO
GERENTE GENERAL
CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.

CARLOS TOLOSA BUSTAMANTE
GERENTE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS
CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.



ACERCA DE ESTA MEMORIA

En esta cuarta versión de Memoria Anual que elabora Casa de Moneda de Chile, pusimos énfasis en la información e indicadores que reflejan aspectos de gestión específicos de la empresa, en el contexto de un alineamiento gradual a la nueva normativa establecida por la Comisión para el Mercado Financiero, que regirá con carácter obligatorio el año 2023, esto es, la Norma de Carácter General N° 461.

De esta manera, y cumpliendo la actual Norma de Carácter General N°30 (NCG 30), en algunos capítulos de la presente memoria se incorporaron datos del desempeño en sostenibilidad requeridos por la NCG 461, por ejemplo, en materias de buena gobernanza y prácticas laborales.

Asimismo, informamos la gestión ambiental de acuerdo con los parámetros determinados por los principales riesgos, impactos y oportunidades en la actividad propia de la organización, prescindiendo de aquellos indicadores que no estén estrictamente relacionados con la industria en que opera.

El contenido correspondiente al desempeño financiero, por su parte, se presenta conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y los criterios del regulador, siendo sus datos auditados por un tercero independiente.

La elaboración de la Memoria Anual Integrada 2021 fue coordinada por la Gerencia de Administración y Finanzas de CMCH, cumpliendo con las etapas de validación interna requeridas.

Asimismo, este proceso contó con el compromiso de la Alta Dirección y de las diversas áreas que aportaron información.



WWW.CASAMONEDA.CL